

لا تنازل عن المعايير أو شروط التخرج.. د. عمر الأنصاري لـ الشرق :

## سياسات أكاديمية جديدة في جامعة قطر لدعم الطلاب وتلبية حاجة سوق العمل

محمد دفع الله

الذين طويت ملفاتهم منذ سنتين ان ادارة الجامعة ارتأت أن التعديلات في سياسات الانذار الأكاديمي ستخدم بشكل كبير 3 فئات من الطلبة هم: أولاً من سيتم طي قيديهم بعد صدور هذا القرار لجهة تقديم استرحام ستردرسه لجنة مختصة لاعطاء الطلبة فرصة لتعديل أوضاعهم الأكاديمية، وثانياً طلاب السنة الأولى الذين لم يتجاوزوا 24 ساعة الذين تم اغفاءهم من الانذار الأكاديمي بغض النظر عن معدلهم وذلك لاتاحة المجال لهم لتعديل وضعهم قبل تجاوز عدد الساعات المذكورة. وثالثاً للطلبة الراغبين باعادة أي مقرر سواء كانوا متعثرين في النجاح فيه أو راغبين برفع درجاتهم أو معدلهم الأكاديمي وذلك من خلال احتساب درجة الاعادة والغاء أثر الدرجة السابقة على المعدل التراكمي.

قال الدكتور عمر الأنصاري نائب رئيس جامعة قطر لشؤون الطلاب ان قرار الجامعة السماح للطلبة الذين سبق أن تم "طي قيديهم" بسبب ضعف الأداء الأكاديمي بتقديم طلبات لاعادة التحاقهم بالجامعة اعتباراً من الأول من يونيو الجاري للعرض على اللجنة المختصة صدر وفقاً للمراجعات الأكاديمية الدورية التي تقوم بها لجان مختصة، وبعد دراسة دقيقة قبل عام للتحولات التي طرأت على معدلات أداء الطلبة مع التغيير في متطلبات التأسيسي ولغة التدريس.

وقال د. الأنصاري في الحوار الذي أجرته معه **الشرق** لبيان الأسباب الأكاديمية التي دعت الجامعة للعودة لفتح ملفات الطلاب المفضولين



د. عمر الأنصاري

التعديلات في السياسات لخدمة الطلاب المفصولين أكاديمياً والمستجدين والراغبين في إعادة المقررات

تشكيل لجنة أكاديمية بالجامعة لتقييم أداء الطلاب لعمل حماية «وقائية» من أهم التطورات الجديدة

تعديل النظم الأكاديمية لتطوير منظومة شاملة تضمن حصول طلاب الجامعة على فرص تعليمية متساوية

واضاف " وفي اطار هذه المنظومة الداعمة وربطها باحتياجات سوق العمل يقدم مركز الخدمات المهنية على مستوى الجامعة خدمات واستشارات مهنية متنوعة لطلبة الجامعة وبشكل أحد الروابط الرئيسية بين طلبة الجامعة وسوق العمل بما فيه من فرص للتدريب والتطوير والتوظيف. وقال انه على المستوى الشخصي فان الحياة الجامعية قد تسبب العديد من الضغوط والتوتر للشباب في هذا العمر ولذلك حرصت جامعة قطر على تأسيس مركز الاستشارات النفسية الذي يعمل مع الطلبة وأسرههم لمساعدتهم على تجاوز هذه الضغوط بمساعدة أخصائيين مؤهلين.

### تحديات تواجه الجامعة

واوضح نائب رئيس الجامعة لشؤون الطلاب ان الهوة بين مخرجات التعليم الثانوي والمدخلات التعليم الجامعي هي من التحديات التي تواجه الجامعات في جميع أنحاء العالم، وان جامعة قطر أرادت ان تنتهج مقاربة استباقية تساعد على جسر هذه الهوة من خلال تعريف طلبة المدارس الثانوية باحتياجات التعليم الجامعي وشروط القبول حيث يقوم قسم الاستقطاب والتوجيه التابع لإدارة القبول بزيارات سنوية للمدارس الثانوية ويقدم عرضاً توضيحياً ويجيب عن أسئلة الطلبة المتنوعة.

ولفت الى ان المراكز والبرامج بالجامعة والاتفاقيات تشكل بجمعها منظومة داعمة حيوية تتطور باستمرار وتتمحور حول احتياجات الطلبة وتحقيق مصلحتهم وتعديل السياسات الأخيرة هو في أساسه جزء من هذه المنظومة وقد بدأنا بالعمل على دراسة التعديلات منذ ما يقارب العام بعد ان طرأت التغييرات على مدخلات العملية التعليمية ولدى استكمال الدراسات والموافقات قمنا بالإعلان عن هذه التعديلات.

من التطورات الجديدة الهامة أيضاً في مجال دعم الطلبة هو تشكيل لجنة لتقديم أداء الطلبة وهي لجنة جديدة تقوم بمهمة وقائية من خلال مراقبة أداء الطلبة على مستوى الجامعة وتقديم تقارير وتوصيات للإدارة المتعامل مع أية تحديات تواجه الطلبة بما يحقق مصلحتهم. وبشأن الخيار الآخر المتمثل في استكمال الطالب لدراسته في مؤسسة تعليم عال أخرى قال " من الإضافات الجديدة لمنظومتنا الداعمة هذا العام كان توسيع الاتفاقية الثنائية مع كلية المجتمع في قطر التي تسمح للطلبة بالتحويل من الكلية إلى الجامعة بعد استكمال الشروط كما تتيح للطلبة الذين لم يتمكنوا من استكمال دراستهم في جامعة قطر بأن يلتحقوا بكلية المجتمع ليعودوا بعد ذلك طلبة محولون للجامعة بهدف أن يحصل أكبر عدد ممكن من الطلبة على فرصة تعليم جامعي ملائمة لظروفهم وميولهم وقدراتهم.

وقال انه في اطار الاتفاقيات الثنائية أيضاً يمكن لطلبة كلية شمال الأطلنطي الالتحاق بجامعة قطر لاستكمال دراستهم والحصول على شهادة البكالوريوس. وأكد ان الجامعة تعمل باستمرار على توسيع هذه الاتفاقيات والتعاون مع جميع المؤسسات التعليمية في قطر لضمان منها بان دورها محورياً ومسؤولية وطنية في قطاع التعليم الجامعي ونحن عازمون على ان نقوم بدورنا على أكمل وجه.

واختتم حديثه لـ الشرق بالقول " هدفنا التوفيق بين توفير أفضل الفرص للطلبة القطريين في استكمال تعليمهم الجامعي وما بين الحفاظ على جودة العملية التعليمية ومستوى الجامعة والاستمرار بتطويره من جهة أخرى. واعتقد ان هذه التعديلات الأخيرة في السياسات من شأنها أن تساهم في ايجاد توازن مناسب بين الاثنتين.

ومعايير التخرج. وقال ان الجامعة تعمل جاهدة بكافة الموارد المتاحة لديها على مساعدة الطلبة ودعمهم لتجسير الهوة بين مرحلة ما قبل الجامعة ومرحلة الدراسة الجامعية من خلال التوعية المبكرة لطلبة الثانوية وإيجاد فرص أكبر ليتمكنوا من النجاح وتحقيق متطلبات الدرجة العلمية وفق معايير أكاديمية مناسبة وزاد: " إضافة الى منظومة منح الطالب فرصة أخرى والتي تمثلها السياسات الجديدة، فان منظومة مساعدة الطلبة تعد الأهم لضمان نجاحهم، ويتم ذلك فعلياً من خلال عدد كبير من المراكز المتخصصة في الدعم الأكاديمي للطلبة داخل الكليات وعلى مستوى الجامعة جميعها تسهم في ابعاد الطلبة عن شبح الرسوب واعطائهم حافزاً للتميز وتقديم أقصى ما لديهم للخروج من الجامعة والتسلح بمهارات ومعارف تجعلهم قادرين على المساهمة بفاعلية في مكان عملهم وفي دفع مسيرة النهضة الوطنية في المستقبل.

### ما هي المنظومة؟

وفي رده على سؤال عن المنظومة التي تمت الإشارة إليها قال الدكتور الأنصاري " ان التعليم الجامعي خضع لتطورات كبيرة ومتعددة في السنوات الأخيرة بحيث يمكننا القول ان دور الجامعة قد تطور من مؤسسة تعليمية فقط الى مركز علمي وبحيث يتكامل حيث اكتسبت نواحي البحث العلمي وخدمة المجتمع مثلاً دوراً كبيراً ومتزايداً في العملية التعليمية.

وزاد القول " في معظم دول العالم، كان هذا التطور في التعليم الجامعي سابقاً ومتقدماً على التطور في بقية مراحل العملية التعليمية الثانوية والاعدادية ولهذا طورت الجامعات عدداً من الوسائل والبرامج لجسر الهوة بين مخرجات التعليم الثانوي ومدخلات التعليم الجامعي.

مشيراً الى ان هذه الوسائل والبرامج تشكل في مجموعها المنظومة التي تحدثت عنها والتي تهدف الى تحضير الطلبة بشكل جيد لسنوات الدراسة الجامعية وتعريفهم على الخيارات المتعددة المتاحة امامهم ومساعدتهم على اختيار الأفضل بما يلائم قدراتهم وميولهم وظروفهم، إضافة الى تقديم الدعم المستمر لتضمن الجامعة أن يحصل كل طلبتها على فرص تعليمية عادلة ومتفيزة تساعدهم ليتخرجوا بنجاح وبمستوى عالٍ لسوق العمل أو متابعة دراساتهم العليا.

وقال د. عمر الأنصاري انه من الطبيعي أن تختلف هذه المنظومة من جامعة لأخرى باختلاف حاجات الطلبة وظروف المنظومة التعليمية، ونحن في جامعة قطر طورنا هذه المنظومة بالاستناد على دراسات تناولت مخرجات التعليم الثانوي واحتياجات سوق العمل والمهارات المتنوعة لطلبتنا والظروف الاجتماعية التي يتميز بها مجتمعنا ونقوم باستمرار بتطوير هذه المنظومة وإضافة المزيد إليها للتعامل مع التغييرات التي تشهدها قطر في ظل هذا النمو الاقتصادي والاجتماعي المتسارع ولفتح الى اننا ندرج في هذه المنظومة عدد من المواضيع مثل الإرشاد الأكاديمي حيث يوجد مركز للإرشاد الأكاديمي في كل كلية من كليات الجامعة يوفر المساعدة والانجاز الأكاديمي للطلاب بما في ذلك التسجيل في المقررات الدراسية.

ويتم التركيز على الطلبة المنذرين والقرابين من الانذار الأكاديمي والطلبة الجدد والطلبة الذين شارفوا على التخرج. وأشار الى ان مركز دعم التعليم الطلابي الذي يعمل على مستوى الجامعة ويساعد الاف الطلاب على تطوير تحصيلهم العلمي.

يعني تخريجه اذا لم يستوف معايير التخرج، كذلك فالسماح للطلبة باعادة مقرر يستوجب نجاحهم فيه، كما ان النظر في منح فرصة لاي طالب بعد طي قيده يستوجب التزام الطالب بمعايير الجامعة لضمان استمراريته وتخرجه وفقاً للقوانين ذات الصلة.

### خيارات أخرى للطلاب

وبشأن الخيارات التي توفرها الجامعة لمساعدة الطلبة على النجاح بعيداً عن منحهم فرصة أخرى بعد الرسوب أوضح الدكتور الأنصاري " ان الجامعة تقدم نظاماً شاملاً يشتمل على 3 عناصر لضمان مستقبل وجودة التعليم، وهذه العناصر هي: منظومة مساعدة الطالب، منظومة منحة فرصة أخرى، منظومة نقله الى مؤسسة تعليمية أخرى. بالتالي فان السياسات الجديدة هي جزء من نظام أكثر شمولاً يهدف الى تحقيق أقصى قدر من فرص طلابنا للنجاح دون تخفيض التوقعات



لا تراجع عن جودة مخرجات التعليم.. ومسؤوليتنا كجامعة وطنية تحتم علينا توفير فرص متكافئة للطلاب

منح فرص لمن طويت قيودهم وعدم الانذار قبل مضي 24 ساعة مكتسبة لا يعنى التساهل أو تخريجهم دون استيفاء المعايير

73 % من المؤسسات الحكومية والخاصة تفضل توظيف خريجي جامعة قطر لمقدرتهم التنافسية ومؤهلاتهم العالية



لطلبتنا فرصاً تعليمية عادلة ومتميزة تؤهلهم ليكونوا من أفضل الخريجين، وأكد ان الحديث عن تسهيل العملية التعليمية ليس دقيقاً بل الصحيح هو أن هدف هذه السياسات هو دعم الطلبة ليتمكنوا من الاستجابة لتحديات العملية التعليمية دون خفض هذه التحديات ونحن على ثقة بان طلبتنا قادرين على التجاوب والتفوق وهو ما تثبته نتائج طلبة جامعة قطر والتحسين المستمر الذي يحققونه في السنوات الأخيرة.

وقال ان التجاوب من الطلبة والمجتمع كان إيجابياً جداً لأن التعديلات في أساسها تستجيب لحاجات الطلبة الجدد التي نشأت مع تقديم التغييرات الأخيرة المتعلقة بلغة التعليم والبرامج التأسيسية لبعض البرامج وبالتالي فقد نشأت حاجة لإجراء التعديلات.

وكانت الشرق أجرت حواراً مع الدكتورة شيخة المسند مؤخراً أكدت فيه أنه لا تنازل عن المعايير الأكاديمية وان جامعة قطر تقوم باستمرار بتطوير آليات ومبادرات جديدة تضمن لكل طالب الاستفادة من فرص تعليمية ملائمة لامكانياته وميوله تضمن له التفوق والنجاح في المستقبل

وقال د. الأنصاري " اننا مؤمنون بان جامعة وطنية قوية ومتميزة هي من الأعمدة الأساسية لنهضة وتطور المجتمع وافتقار قطر لتسحق منا الأفضل وفي نفس الوقت فان قطر قادرة على تحقيق الأفضل ومهمتنا كجامعة تقتضى أن نهض بمستوى العملية التعليمية كي ندعم نهضة مجتمعنا فلا جامعة قوية بلا طلبة متميزين ولا مجتمع متطور بلا خريجين أكفاء.

### السياسات منظومة دعم

وبشأن أسباب التعديل في هذا الوقت قال د. الأنصاري " ان التعديلات كما أشرت هي جزء من المراجعات التي نجريها بشكل دوري بناء على تغير الععطيات في معدلات أداء الطلبة وبيانات أخرى ذات دلالة كعدد المتقدمين الى عدد الملتحقين والمنذرين وغير ذلك.

وأشار الى ان مراجعات من هذا النوع " تمكننا من المحافظة على جودة العملية التعليمية وكى نضمن أن طلبتنا يحصلون على الدعم اللازم ليتمكنوا من تحقيق امكاناتهم كاملة. لا يخفى على أحد ان تغييراً كبيراً طرأ على مدخلات العملية التعليمية الجامعية متمثلاً في قرار تغيير لغة التعليم لبعض البرامج في الجامعة وبالتالي الغاء البرنامج التأسيسي لهذه البرامج العام الماضي،

واضاف القول " كما تعلمون ان الحياة الجامعية تختلف طبيعتها عن مرحلة الدراسة الثانوية ولذلك فان تحضير الطلبة بشكل جيد لحياتهم الجامعية ودعمهم أثناء السنوات الأولى عامل أساسي لنجاحهم وتفوقهم. السياسات الجديدة جاءت للتعامل مع تأثيرات هذه التغييرات في مدخلات التعليم الجامعي، لكي نضمن ألا تتأثر جودة مخرجات التعليم في جامعة قطر، ولنعطى الطالب فرصة كاملة.

### تداعيات القرار الجديد

وفي رده على سؤال عن تداعيات القرار وكيفية استقبال الطلاب له وما اذا كانت الجامعة تهدف الى تسهيل الدراسة الجامعية؟ قال نائب رئيس الجامعة لشؤون الطلاب " أولاً نحب الإشارة الى ان هذه التعديلات لا تؤثر على جودة العملية التعليمية في جامعة قطر ولا تعنى أن البرامج او المقررات أصبحت أسهل ان جودة مخرجات التعليم لا تراجع عنه. ان مسؤوليتنا وواجبنا كمؤسسة تعليمية وطنية تقضى بان نوفر

في رده على سؤال لـ الشرق ان كان صدور هذه التعديلات في الوقت الراهن دليلاً على وجود خلل في السياسات السابقة؟ رد. الأنصاري بالقول " من الأهمية بمكان ألا ننظر الى تعديل السياسات على أنها خطوة أحادية منفصلة عن الخطة التطويرية التي تنتهجها جامعة قطر منذ سنين التي بدأت الجامعة تحصد نتائجها متمثلة في نمو على ونوعى غير مسبق من حيث عدد الطلاب وتنوع البرامج التي تقدمها الجامعة.

وأضاف " ان مراجعة وتعديل السياسات تعتبر خطوة جديدة تضاف الى عدد من الخطوات السابقة التي اتخذتها الجامعة لتطوير منظومة متكاملة تدعم هذا النمو وتضمن أن يحصل جميع الطلبة على فرص تعليمية متساوية وعادلة تلائم تطلعاتهم وطموحاتهم من جهة واحتياجاتهم ومتطلبات سوق العمل من جهة أخرى، والهدف النهائي هو ان تستمر جامعة قطر بالقيام بواجبها كمؤسسة تعليمية وطنية رائدة ترفد المجتمع والاقتصاد القطري بخريجين متميزين قادرين على قيادة مستقبل الدولة وتحقيق رؤيتها وأهدافها. وأكد ان الانجازات التي حققها طلبة الجامعة في السنوات الماضية تشير الى ان طلبتنا عندما يوضعون أمام تحدٍ ويطلبون بالجدية في التعلم فانهم يبدون فعلاً.

وشدد على ان " هذه قيم وثقافة تسعى الجامعة لغرسها لدى الطلبة بهدف تحقيق رؤية قطر. وتدل الاحصاءات على تحقيق تقدم ملموس في تحصيل طلبة الجامعة العلمي حيث ارتفع المعدل التراكمي للطلبة بشكل ملحوظ خلال السنوات العشر الأخيرة كما انخفض معدل سنوات التخرج.

وقال ان ذلك انعكس على نظرة سوق العمل لخريجي الجامعة ان أشارت دراسة مسحية أجريتها العام الماضي أن 73 % من مؤسسات قطر الحكومية والخاصة تفضل توظيف خريجي جامعة قطر وهذا يدل على تمتعهم بمقدرات تنافسية ومؤهلات عالية. كل هذا يشير الى قدرة الطلبة في قطر على الاستجابة للتحديات وتطوير قدراتهم بما يستدعيه التنافس ليس محلياً فقط بل وعلى مستوى العالم ليدعموا بذلك طموحات قطر في جميع المجالات.

### لماذا التعديل الآن؟

وبشأن أسباب التعديل في هذا الوقت قال د. الأنصاري " ان التعديلات كما أشرت هي جزء من المراجعات التي نجريها بشكل دوري بناء على تغير الععطيات في معدلات أداء الطلبة وبيانات أخرى ذات دلالة كعدد المتقدمين الى عدد الملتحقين والمنذرين وغير ذلك.

وأشار الى ان مراجعات من هذا النوع " تمكننا من المحافظة على جودة العملية التعليمية وكى نضمن أن طلبتنا يحصلون على الدعم اللازم ليتمكنوا من تحقيق امكاناتهم كاملة. لا يخفى على أحد ان تغييراً كبيراً طرأ على مدخلات العملية التعليمية الجامعية متمثلاً في قرار تغيير لغة التعليم لبعض البرامج في الجامعة وبالتالي الغاء البرنامج التأسيسي لهذه البرامج العام الماضي،