

# **مؤشرات استقرار النظام المصرفى: دراسة تطبيقية على دولة قطر**

**دكتور سيف سعيد السويدي**

كلية الادارة والاقتصاد

جامعة قطر

**دكتور منير ابراهيم هندي**

كلية الادارة والاقتصاد

جامعة قطر

**١٩٩٢**

## **مؤشرات استقرار النظام المصرفى: دراسة تطبيقية على دولة قطر**

**دكتور منير إبراهيم هندي\*      دكتور سيف سعيد السويدي\*\***

تهدف الدراسة الى الوقوف على مدى الاستقرار الذي يتمتع به النظام المصرفى في دولة قطر . وقد تمثلت مؤشرات الاستقرار في مدى قدرة النظام على الاحتفاظ بموارده في داخل حدود الدولة ، وحجم المخاطر التي ينطوي عليها الاستثمار ، ومدى ملائمة رأس المال ، ومستوى الربحية ، اضافة الى مستوى السيولة . وقد كشفت نتائج الدراسة عن أنه حتى في الحالات التي كانت فيها المؤشرات مقبولة للنظام المصرفى ككل ، فان سمات من عدم الاستقرار قد عانت منها بعض وحدات النظام لعدد من السنوات ، الأمر الذي يقتضي ضرورة وضع سياسات جديدة واحكام الرقابة على تنفيذها .

### **مقدمة \*\*\*:**

غياب سوق رأس المال ، يقع عبء كبير من مسؤولية التنمية على سوق النقد بصفه عامه والنظام المصرفى بصفه خاصة . فالنظام المصرفى بوصفه الوسيط بين أولئك الذين لديهم امواله فائضه وأولئك الذين هم في حاجه الى هذه الاموال ، يلعب دوراً متميزاً في تعظيم المنفعة الزمنيه للموارد المالية المتاحة [1, p.538-539] واذا ما اصاب هذا النظام نوعا من الخلل ، فسيكون لذلك أثره غير المحمود على نشاط الوحدات الانتاجية ، وعلى الاقتصاد القومى ودخول المواطنين بالتبغية .

ويصور نادرل [2, p.2-7] الفكرة في اطار مبسط . فالنقد تتدفق من الوحدات

- 
- \* الباحث أستاذ بقسم إدارة الأعمال ، كلية الإدارة والاقتصاد - جامعة قطر .
  - \*\* الباحث مدرس بقسم الاقتصاد ، كلية الإدارة والاقتصاد - جامعة قطر .
  - \*\*\* يقدم الباحثان بالشكر لمؤسسة النقد القطري على تسهيل مهمة البحث .

الانتاجية الى العاملين فيها على شكل اجور ومرتبات ، ينفق جزء منها على الاستهلاك أما الباقي فيذهب الى النظام المصرفى ، الذى يقوم باقراضه الى الوحدات الانتاجية التي لا تكفى مواردتها الذاتية لمواجهة خطط الاستثمار . وهكذا ، وبفضل النظام المصرفى ، يتم تعويض الفرق بين الدخل وحجم الانفاق الاستهلاكى بزيادة فى حجم الانفاق الاستثماري ، وهو ما يضمن دوران كامل لكافة الموارد المالية المتاحة ، ولهذا أثره الايجابى على التنمية الاقتصادية .

وإذا ما حدث خلل في النظام المصرفى بشكل أصاب المدخرين بالذعر ، فقد يتربت على ذلك تفضيلهم لاكتناز الموارد المالية الزائدة عن احتياجات الاستهلاك ، الامر الذي يقوض دور الوساطة الذى يقوم به النظام ، ويدفع بالوحدات الانتاجية الى الغاء أو تأجيل بعض خططها الاستثمارية ، الأمر الذى ينعكس أثره على خطط التنمية وعلى الاستقرار الاقتصادي .  
يضاف الى ذلك انه اذا كان لاكتناز الاموال مثل هذا الاثر المباشر ، فان له ايضا تأثيره المباشر على الاستقرار الاقتصادي في الدولة . فالاكتناز يعني اضعاف قدرة البنوك على خلق النقود ، وهو ما يؤدي بدوره الى حالة من عدم التأكد بشأن قدرة النظام على مواجهة الطلب على الائتمان ، سواء لاغراض الاستهلاك او لاغراض الانتاج أو لتمويل العجز في الموازنة العامة .  
يكشف هذا الاطار البسيط عن اهمية الاستقرار للنظام المصرفى ، بالشكل الذى يحقق قدرا ملائماً من الطمأنينة للمودعين والمستثمرين على السواء ، وتزداد اهمية ذلك الاستقرار في ظل قصور ادوات الاستثمار الاخرى مثل الاصدارات الحكومية . وفي ظل غياب اسوق راس المال ومؤسسات منح الائتمان التي تقتصر نشاطها على قطاع معين من الجمهور [3, p.397-406] عدم وجود بيوت للسمسرة والتجارة ، خاصة تلك التي تتعامل في الوراق المالية المخلقة securitization لصالح المنشآت التي تبيع بالاجل ، أو لصالح البنوك التي ترغب في تحويل القروض التي تقدمها الى اوراق مالية قابلة للتداول [5, P.140, 1,p.541]. ففي ظل هذه الظروف تتواطئ اهمية استقرار النظام المصرفى ، بوصفه اداة اساسية للتنمية ولضبط حركة الاقتصاد القومى . هذا ويقصد بالنظام المصرفى في هذه الدراسة البنوك العاملة في الدولة ، وهو ما يعني خروج شركات الصرافه من نطاق البحث .

على ضوء هذه المقدمة يمكن صياغة الفرض البديل للدراسة على النحو التالي :

« توافر لنظام المصرف في دولة قطر المتطلبات الأساسية  
التي تتحقق له الاستقرار ، وبما يجعله اداة فعالة في التنمية »

ولاختبار هذا الفرض سوف تتضمن الدراسة ثلاثة مباحث وخاتمه . ففي البحث الأول  
نعرض للاطار النظري لمورشات استقرار النظام المصرفي ، يأتي بعد ذلك البحث الثاني الذي  
يعني لنهاية الدراسة ، فالمبحث الثالث الذي يتناول تحليل البيانات . وخيراً تكرس الخاتمة  
للتائج والتوصيات .

## المبحث الأول الاطار النظري للدراسة

بتساءل روينسون وريتسمان [6, p. 369] ماذا لو لم توجد أسواق المال التي يعد  
النظام المصرفي أحد مكوناتها ؟ كان سيصبح الاقتصاد أكثر استقراراً ، فالنظام المصرفي  
فصل نشاط الادخار عن نشاط الاستثمار ، ومن ثم فان اي خلل في التوازن بين النشاطين من  
 شأنه أن يؤدي الى حدوث حالات من عدم الاستقرار . فعندما يرغب المستثمرون في تنفيذ  
استثمارات تفوق في قيمتها قيمة الأوعية الادخارية ، يسير النشاط الاقتصادي نحو النمو  
والازدهار . أما عندما تزيد قيمة المدخرات عن قيمة الاستثمارات المرغوب تنفيذها ، حينئذ  
يحدث الانكماش . وفي ذات السياق يضيف فان هورن [1, p. 538-539] انه اذا كان  
لنظام المصرفي مساهمته الفعلية في تحقيق المنفعة الزمنية للنقد ، بالحصول عليها من  
المدخرين واقراضها للمستثمرين عند حاجتهم اليها ، فإنه يساهم ايضاً في إصابة الاقتصاد  
بحالات من عدم الاستقرار على النحو الذي سبقت الإشارة اليه . غير ان روينسون وريتسمان  
قد عادا ليؤكدان [6, p. 369] على أن الاستقرار الذي يتحقق في غياب النظام المصرفي ، هو  
نوع من الاستقرار غير المرغوب ، نظراً لأنثره العكسي على التنمية الاقتصادية . وقد خلصا  
إلى أن وجود النظام المصرفي ضرورة بصرف النظر عما يحدثه من عدم استقرار غير مقصود في  
النشاط الاقتصادي .

وفي هذا الصدد تطرح الدراسة مسلمه اساسيه، مؤداها انه اذا كان لنظام المصرفي

ويجادل كين [15] وسيقل [16] بأن تسرب الموارد المتاحة للنظام المصرفي إلى خارج حدود الدولة ، من شأنه أن يلحق أضراراً غير مباشرة بالاقتصاد ، ذلك أنه يحول دون قيام البنك المركزي بالرقابة الفعالة على نشاط الاستثمار المصرفي ، على النحو الذي يتحقق الحماية لجمهور المودعين ، ويزيد من الثقة في النظام المصرفي ذاته . ونحن من جانبنا نضيف أن إيداع موارد النظام المصرفي في بنوك في خارج حدود الدولة، لا يعني أنها في مأمن من المخاطر . وفي هذا الصدد يشير فرنسيس [17, p. 809] وبالفرسان وفورد [9, P. 255] إلى أن الاستثمار حتى لو كان من خلال أدوات مصرفيه ، لا يعني بالضرورة انخفاض المخاطر التي يتعرض لها ذلك الاستثمار ، فهناك الاستثمار من خلال ما يطلق عليه بالأموال المؤمن عليها Trust Fund التي يتحمل فيها المستثمر كافة المخاطر دون أن يكون للبنك شأن في ذلك . بل حتى لو كان استثمار تلك الموارد هو في وداع لاجل فستظل المخاطر قائمة ، إذ قد لا تتحلى البنك المركزي فرصة الحصول في الوقت المناسب على معلومات عن تطور حالة المركز المالي للبنك الذي أودعت لديه تلك الأموال ، خاصة لو كان البنك المودع لديه هو المركز الرئيسي للبنك الذي يعمل في داخل حدود الدولة .

يخلص الباحثان من ذلك إلى أن تسرب موارد النظام المصرفي إلى خارج حدود الدولة فضلاً عن أنه يضعف من الدور الرقابي الذي يمارسه البنك المركزي ، فإن له أثره العكسي على التنمية . ففي الاقتصاد المفتوح لا يكون الاستهلاك والاستثمار المحلي هما المنفذين الوحدين لتوظيف الدخول ، إذ مازال هناك منفذ آخر يتمثل في امكانية انتقال رؤوس الأموال إلى خارج البلاد . وهذا المنفذ الأخير لا يعني فقط تناقص في التراكمات الرأسمالية المطلوبة للاستثمار ، بل يتوقع أن يكون له تأثير أيضاً على سعر الفائدة المحلي ، بشكل قد يعوق حركة النشاط الاقتصادي .

### **مؤشر مخاطر الاستثمار :**

يتسم رأس المال البنك التجاري بالصغر ، بما يعني صغر هامش الامان بالنسبة للمودعين . فالبنك لا يستطيع أن يستوعب خسائر تزيد عن قيمة رأس المال ، فإذا زادت الخسائر عن ذلك ، فقد تلتهم جزء من أموال المودعين ، بما يعني في النهاية افلاس البنك ، وهو ما يتد آثره للنظام المصرفي كله . وقد خلص مكريتي [18-199, p. 197] من ذلك إلى أهمية وضع

سياسة حكيمه للالقراض ، بوصفه أكثر مجالات الاستثمار جاذبيه للبنوك التجارية بسبب العائد المرتفع الذي يتولد عنه .

ويشير لكت [19, p. 146] على انه حتى القروض التي تقابلها رهونات ، قد لا توفر الحمايه المطلوبه . فقد يصعب على البنك التصرف في الاصل المرهون في الوقت المناسب ، أو التصرف فيه بقيمه تكفي لتفطية مستحقاته وذلك نظراً لمخاطر السيوله التي تكتنف هذه الاصول . بل ويحذر لكت [19, p.147] من مغبة التوسع في تقديم قروض للأفراد ولو بضممان مرتباتهم ، اذ ما زالت الفرصة قائمة في ان يواجه البنك الفشل في استيفاء مستحقاته، أو على الاقل عدم الحصول عليها في تاريخ الاستحقاق .

ويضيف جيسب [10, p. 204] : [٢، ص ١٠٦] أنه مهما كانت الضمانات المقدمه ، ينبغي ألا تزيد القيمه الكلية للقروض عن نسبة معينه من الموارد المتاحة ، وأن كانت النسبة تتوقف على مدى الاستقرار الذي تتصف به ودائع البنك . كذلك يضيف رانلت [20, P. 77] وجيسب [10, p. 194] ان التشريعات المصرفيه ، عادة ما تقضي بأن لا تزيد قيمة أي قرض عن ١٠٪ من قمية رأس المال والاحتياطيات ، وذلك بهدف توسيع دائرة التنوع الذي من شأنه ان يسهم في الحد من التعرض للخسائر .

ويؤكد بوندكرس وجونز [3] على ضرورة ان يوجه جزء من مخصصات محفظة البنك للاستثمار في اوراق ماليه ، وذلك على حساب الاستثمار في الاصول الخطره المتمثله في القروض . مثل هذا الاتجاه من شأنه ان يخفف العبء الملقى على رأس المال لتحقيق الأمان للمودعين [21 ; 160-161, p. 19] وفي هذا يشير نادر [2, p. 64] الى ان البنك المركزي قد يمكنه التغاضي عن انخفاض نسبي في رأس المال ، اذا كان جزء ملائم من مخصصات محفظة الاستثمار موجه الى اوراق ماليه تنطوي على قدر ضئيل من المخاطر .

ويشير العديد من الدراسات إلى ان ارتفاع حجم مخاطر الاستثمار في منشآت الاعمال بصفة عامة [22,p.498;24,p.783] والوحدات المصرفية بصفه خاصة، [24;10] كانت سبباً ل تعرضها للإفلاس . وفي تقرير لوزارة الخزانة الأمريكية [25] تركز الاهتمام على ضرورة التزام البنوك بالنسبة المحددة لرأس المال ، وذلك حماية للمودعين من المخاطر التي قد يتعرضون لها بسبب انخفاض محتمل في جودة بعض الاستثمارات ، قد يكون من شأنه التأثير على الاستقرار والثقة في النظام المصرفي بأسره.

المطلوب لابد وان يتناسب مع مخاطر محفظة الاستثمار .

ويضيف وول ويترسون [11, p.583] انه اذا كان التأمين على الودائع يشجع على تشغيل البنك برأسمال صغير نسبياً ، فان هناك عوامل اساسية تقضي ضرورة الاحفاظ برأسمال مناسب . فحملة السندات الذين لا يغطيهم التأمين ، وأعضاء الادارة الذين من صالحهم بقاء البنك واستمراره لابد وان يكون لهم تأثير على الحد الادنى لرأس المال ، بل وقد يكون هذا الحد أعلى من المستوى الذي تقضي به التشريعات . غير ان كيم وسانتوميرو [34, p.1219] يحذران من الاعتماد على التأمين كبديل لزيادة رأس المال . فالتأمين مدعاة لزيادة رأس المال وليس بدليل عنه ، وهو ما سبق ان اشار اليه بيوزر وزملاته [35] حيث اشاروا الى أن المعدل الثابت لتكلفة التأمين ، قد دفع البنك الى توجيه المزيد من الموارد الى استثمارات تتسم بدرجها أعلى من المخاطر ، أملا في تحقيق عائد يعوضها عن ارتفاع تكلفة التأمين . ولعل هذا ما دعاهم الى اقتراح الأخذ باسلوب اكثراً مرونة في حساب تكلفة التأمين ، بحيث تتحدد تلك التكلفة على ضوء المخاطر التي تحيط بمحفظة الاستثمار .

ويلاقى أورقلر وتاقارت [36] الضوء على أهمية النظام الضريبي وتكلفة الافلاس كمحددات اساسيين لحجم رأس المال . فخضوع ارباح البنك لضريبة مرتفعة ، يشجعه على تخفيض حجم رأس المال والاعتماد على تنمية الموارد من مصادر تخضع تكاليفها للضريبة . ومن ناحية اخرى فانه كلما ارتفعت تكلفة الافلاس كلما كان ذلك دافعاً للبنك لزيادة رأس المال . وعندما يكون البنك الذي يعمل في الدولة فرع لبنك اجنبي ، فإن مخاطر الافلاس تكون عند حدتها الادنى [2, p. 40] ففرع البنك في هذه الحالة يكون بمثابة وحدة مستقلة بذاتها .

## مؤشرات مستوى الربحية

يتكون الجانب الاكبر من مصروفات البنك من تكاليف ثابتة لا ترتبط بايرادات النشاط ، والتي تمثل في فوائد الودائع . هذا يعني وفقاً لفكرة الرفع المالي ان ارباح البنك تعد اكثراً تأثراً بالتغيير في ايراداتها ، مقارنة مع منشآت الاعمال الاخرى [10, p.28;37, p. 106] ، فانخفاض الايرادات بنسبة معينة يتربّط عليها انخفاض الارباح بنسبة اكبر ، بل وقد تتحول تلك الارباح الى خسارة . وفي هذا الصدد كشفت دراسة تومسون [24] عن ان انخفاض ربحية البنك تعد من بين الاسباب الرئيسية لتعرضه للافلاس . وتعود هذه النتائج تأكيداً

لنتائج دراسة كين [15] التي كشفت عن ان قدرة البنك على زيادة ايراداته وتجنب حدوث انخفاض فيها ، هو متغيراً هاماً له اثره على مخاطر تعرضه للانفلاس ، كما ان له اثره على استقرار النظام المصرفي ككل .

ويضيف سيلفريج [300 - 299, p. 299] ان كون الودائع تمثل الجانب الاكبر من موارد البنك بينما لا يمثل رأس المال سوى جزء يسير من تلك الموارد ، فان هامش ربح صغير نسبياً كفيل باع يتحقق للملك عائداً مرتفعاً ، نتيجة لاضافة عائد المتاجره بالملكية [38] مثل هذا العائد المرتفع يعد ضرورة حيويه لتشجيع حملة اسهم البنك على البقاء على استثماراتهم فيه، نظراً للمخاطر المالية التي يتعرضون لها بسبب الرفع المالي ذاته .

ونحن نضيف أنه اذا كانت للمتاجرة بالملكية اثراً ايجابياً على العائد الذي يحققه الملك ، فان هذا قاصراً على السنوات التي يتحقق فيها البنك ارباحاً . أما اذا ما تعرض البنك للخسائر فسوف يصبح تأثير المتاجرة بالملكية على العائد الذي يتحققه الملك سلبياً . بمعنى أن معدل الخسائر التي يعني بها الملك على استثماراتهم ، سوف يفوق معدل الخسائر التي كانوا سيتعرضون لها لو انهم استثمرموا اموالهم في مجال آخر غير المجال المصرفي . فالعلاقة التعموية بين المخاطر والعائد هي التي تحكم قرار الملك في البقاء على استثماراتهم من عدمه .

بل ويشير روبيتشك وزملائه [39, p.241] الى ان ضرورة تحقيق ملك البنك لارباح مجذبه ، هو متغير اساسي لتحقيق الاستقرار للنظام المصرفي . ويبرون ذلك بأن التشريعات في كافة الدول لا تسمح بانشاء بنك جديد ، إلا اذا كان هناك من الدلائل ما يشير الى وجود فرصه جيدة لتحقيق الملك لعائد ملائم ، يضمن ابقاءهم على استثماراتهم فيه . فانانخفاض العائد على حقوق الملكية من شأنه ان يترك أثراً عكسيّاً على القيمة السوقية للسهم، معلناً عن احتمال تعرض البنك للتصفية أو ربما الانفلاس .

ويشير هالبرين [40] بما يفيد بضرورة اهتمام مفتشي البنك المركزي بمدى دقة المعالجه المحاسبية ، سواء تعلق الامر بالايرادات أو المصروفات ، وذلك طالما ان اجراء تعديل في المعالجه المحاسبية كفيل بأن يؤثر على صافي الربح المتولد . وفي مجال الخدمه المصرفية تكون فرصة التأثير على مصروفات التشغيل أيسر من فرصة التأثير على الايرادات . غير انه اذا كان جانباً كبيراً من الموارد مستثمر في خارج حدود الدولة ، يصبح التأثير على الايرادات

المتولده عن تلك الموارد مسألة سهله ايضا . بل ويفيد الاكاديميين والممارسين على ضرورة أن يتتبه البنك المركزي لظاهرة التقلب المستمر في ربحية البنوك . فمثل هذه الظاهرة ربما يكون لها تفسير في ظل خضوع ارباح البنوك للضربيه [41] .

### مؤشر مستوى السيولة :

تمثل الودائع المجانب الاكبر من موارد البنك . وهذه الودائع حتى لو كانت لاجل ، فانه يمكن لصاحبها ان يطلب استردادها في أي لحظه [ ٤ ، ص ١٠١ ] : [ ١٩ ، p. 242 ] دون ان يتوقع رفضا من البنك . ويضيف الهواري ( ٤ ، ص ١٠١ ) انه في الوقت الذي تستطيع فيه منشآت الاعمال الاخري تأجيل سداد ما عليها من مستحقات ولو لبعض الوقت ، فان مجرد اشاعه عن عدم توفر سيوله كافية لدى البنك ، كفيله بان تزعزع ثقة المودعين ، مما يدفعهم فجأه لسحب ودائعهم ، بشكل قد يعرض البنك للافلاس ، كما يعرض النظام المصرفي حاله من عدم الاستقرار . يؤكذ ذلك ما توصل اليه تومسون [ 24 ] من أن ثقة المودعين في توفر السيوله لدى البنك ، هي من أهم وسائل وقايته ضد مخاطر الافلاس .

ويشير ولشانز ومليشر [ 4 ، p. 58 ] وبوندكسر وجونز [ 3 ، p. 122 ] والهندي [ ٥ ، ص ٣١ ] وكباره [ ٦ ، ص ٤٥ ] الى ان كافة التشريعات المصرفية تقضي بأن يكون البنك المركزي على استعداد لمساعدة البنك على مواجهة النقص في السيوله . غير أن قدرة البنك المركزي في هذا الصدد مرهونه بما يتاح له من موارد ، خاصة الاحتياطي الالزامي الذي تودعه البنوك لديه ، والذي يعتبره البنك المركزي أداه لتحقيق الامان والثقة في النظام المصرفي [ 41; 42 ] .

ويجادل هورفتز [ 8 ، p. 173 ] وولشانز ومليشر [ 4 ، p. 70 ] في أهمية الاحتياطي الالزامي كاداء لتحقيق الحمايه للمودعين . فالحماية الحقيقية تتطلب ضرورة التأمين على الودائع ، والرقابه المستمرة على جودة الاستثمار . ويضيف اورقلر وتافارت [ 36 ] ضرورة سن تشريع يحدد النسبة التي ينبغي ان يكون عليها رأس المال . بل ويشير ستيفنس [ 43 ] الى انه في الوقت الذي يسود فيه الاعتقاد بعدم جدو الاحتياطي الالزامي خاصه في ظل وجود التأمين على الودائع ، وحد ادنى لرأس المال ، اضافه الى الرقابه على جودة الاستثمار ، تدعى البنوك بأن الاحتياطي الالزامي هو بمثابة ضريبه اضافيه ، اذ يحرمنها من العائد الذي كان يمكن أن تتحققه لو لم يفرض عليها متطلبات الاحتياطي الالزامي .

ويضيف ولشانز وميلشر [P.33, 4] انه حتى لو كان الاحتياطي الالزامي أداة لمساعدة البنك في مواجهة مشكلة نقص السيولة ، فان موقع البنك المركزي قد يكون بعيداً ، مما يعني أن وقتاً طويلاً نسبياً قد ينضي قبل أن يتمكن البنك من الحصول على المساعدة في توقيت ملائم، بل ونضيف من جانبنا ان ايداع البنك لجانب كبير من مواردها في خارج حدود الدولة ، يجعل مشكلة نقص السيولة اكثرا خطورة ، خاصة في ظل ضآلة الاحتياطي الالزامي الذي تفضي به التشريعات كما هو الحال في دولة قطر .

ورغم الجدل الذي يثار بشأن الاحتياطي الالزامي ، فان الدراسات التي سبقت الاشارة اليها قد كشفت عن ان كل التأمين على الودائع وزيادة رأس المال، هي الأخرى ليست ادوات كافية لتحقيق الحماية . ذلك ان الحماية الحقيقية تتوافر في ظل تظافر كافة العوامل بما فيها الاحتياطي الالزامي . بل ويضيف نادلر [2, p. 74] وبوندكسر وجونز [3, p. 337] ان البنك لا تكتفي بالاحتياطي الالزامي ، فهي تكون ايضاً ما يسمى بالاحتياطي الشانوي Secondary Reserve الذي يتمثل في أوراق مالية قصيرة الاجل يمكن تحويلها بسرعة وسهولة الى نقدية . وتبلغ نسبة هذا الاحتياطي في مصر ٢٪ من جملة استثمارات البنك [٣ ، ص ١٧٩ : ٢ ، ص ١٣٣] بينما تبلغ نسبتها في الولايات المتحدة ١٥٪ [19, p. 179] .

يخلص الباحثان من ذلك الى أن استقرار النظام المصرفى . مرهون بقدرة البنك على الاحتفاظ بمواردها في داخل حدود الدولة ، وبقدر البنك المركزي على توفير المزيد من الأمان للمودعين سواء من خلال الرقابة على جودة الاستثمار ، أو بالتأكد من ملائمة رأس المال ، أو بتوفير السيولة التي قد تحتاجها وحدات الجهاز المركزي ، إضافة الى التأكد من تحقيق تلك الوحدات لنسبة ارباح مناسبة للملاءك . وقد يكون من الملائم أن ينظر البنك المركزي الى هذه المتغيرات كوحدة واحدة ، وليس متغيراً متغير . وفي هذا نؤكد على ما أشار اليه كاري肯 [44, p. 30] من ان العبرة ليست فقط في قيام البنك باصدار تعليمات ملزمة للبنك ، بل عليه وبحزم ان يتتأكد باستمرار من تنفيذها لتلك التعليمات .

وأخيراً وعلى ضوء الاطار النظري سوف تكرس الاجزاء المتبقية من هذه الدراسة لاختبار عدداً من الفروض الفرعية ، التي تنسجم مع الفرض الرئيسي للدراسة والذي سبقت الاشارة اليه في المقدمه . ويمكن صياغة تلك الفروض على النحو التالي :

«النظام المصرفى فى دولة قطر يتسم : ١] بقدرته على الاحتفاظ بموارده فى داخل حدود الدولة ، ٢] ويرقابته على مستوى مخاطر الاستثمار ، ٣] وبلاعمة رؤوس اموال الوحدات التي يتكون منها النظام ، ٤] وتحقيق تلك الوحدات لمستوى ملائم من الربحية ، ٥] وتوسيع القدر من السيوله الذى يوفر الثقه فى سلامه النظام المصرفى» .

## المبحث الثاني منهج الدراسة

يتضمن هذا المبحث مجتمع الدراسة ، والمتغيرات التي سينصرف اليها التحليل ، ومصدر الحصول على البيانات ، واسلوب التحليل المستخدم .

### مجتمع الدراسة :

يشتمل مجتمع الدراسة على جميع وحدات النظام المصرفى في دولة قطر ، والتي كانت موجوده خلال الفترة التي تغطيها الدراسات (١٩٨٦ - ١٩٩٠) ، واستمرت حتى الآن . ويبلغ عدد هذه الوحدات ١٣ وحدة ، تم تقسيمها في ثلاث مجموعات فرعية هي : مجموعة البنوك القطرية ، ومجموعة البنوك العربية والاقليمية ، ومجموعة البنوك الاجنبية . وتتضمن مجموعة البنوك القطرية خمسة بنوك هي : بنك قطر الوطني ، وبنك الدوحة المحدود ، وبنك التجاري القطري المحدود ، وبنك الاهلي القطري ، ومصرف قطر الاسلامي . أما مجموعة البنوك العربية والاقليمية فتشتمل على ثلاثة بنوك هي : البنك العربي المحدود ، وبنك عمان المحدود ، وبنك صادرات ايران . وأخيراً تكون مجموعة البنوك الاجنبية من خمسة بنوك هي: البنك البريطاني للشرق الاوسط ، وبنك كرنديز ، وبنك ستاندر تشارترد ، وبنك باريبا ، ويونايد بنك .

## **مصادر الحصول على البيانات :**

اعتمدت الدراسة على مصادر متعددة مثلت في :

- ١ - القوائم المالية المجمعه لوحدات النظام المصرفي ككل ، والصادرة عن مؤسسة النقد القطري عن السنوات المالي ١٩٨٥ - ١٩٩٠ .
- ٢ - النشرة الاحصائية الفصلية الصادرة عن مؤسسة النقد القطري (الاعداد الصادرة خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠)
- ٣ - القوائم المالية الصادرة عن كل بنك يعمل في قطر خلال الفترة ١٩٨٥ - ١٩٩٠ .
- ٤ - القوائم المالية للوحدات الفردية للنظام المصرفي القطري ، الصادرة عن البنك البريطاني للشرق الاوسط .
- ٥ - التقرير المالي لبنوك دول مجلس التعاون الخليجي (١٩٨٦ - ١٩٨٨) الصادر عن معهد الدراسات المصرفية بالكويت .

## **متغيرات الدراسة :**

تستهدف متغيرات الدراسة قياس الجوانب المحددة لاستقرار النظام المصرفي ، والتي اشير اليها في البحث الاول وذلك خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠ . وتتضمن هذه الجوانب مدى قدرة النظام المصرفي على الاحتفاظ بموارده في داخله ، وحجم مخاطر الاستثمار ، ومدى ملاءمة رأس المال ، ومستوى الربحية ، وأخيراً مستوى السيولة . وقد روعي في اختيار المتغيرات شرطين اساسيين : الشرط الاول أن يكون المتغير ملائم لقياس استهدف قياسه . أما الشرط الثاني فهو ان يكون المتغير شائع الاستخدام في جميع الانظمه المصرفية للدول الاخرى المكونه لمجلس التعاون الخليجي ، وذلك لكي يتتوفر معيار للقياس . وفي جميع الاحوال اعطيت الاولوية للشرط الاول . وما يذكر فإن المعيار القياسي المستخدم يتمثل في المتوسط لبنوك مجلس التعاون الخليجي ، وذلك وفقاً للتقارير الصادرة عن معهد الدراسات المصرفية بالكويت .

وبالنسبة للشق الأول المحدد لاستقرار النظام المصرفي ، ونقصد به مدى قدرة النظام على الاحتفاظ بموارده في داخله ، فلم يوجد امام الباحثين متغير يفي بالشرط الثاني . وعليه فقد

اقتصر متغيرين اساسيين : الاول يناسب فيه حجم موارد النظام المصرفى بالعملات الاجنبية الموجودة في خارج البلاد الى مجموع ودائع الافراد والهيئات والمؤسسات . أما المتغير الثاني فيناسب فيه حجم تلك الموارد الى مجموع المصادر الاساسية لاموال وهى الودائع ورأس المال ، وذلك على النحو الذي توضحه المعادله (١-٢) ، والمعادله (٢-٢) .

$$(1-2) \quad \frac{\text{مجموع الموارد في الخارج}}{\text{مجموع الودائع}} = \text{نسبة الموارد بالخارج}$$

$$(2-2) \quad \frac{\text{مجموع الموارد في الخارج}}{\text{مجموع الودائع ورأس المال}} = \text{نسبة الموارد بالخارج}$$

ويقصد بمجموع الموارد بالخارج كافة الاموال بالعملات الاجنبية المودعة لدى بنوك او الموجهه الى استثمارات غير مصرفيه في خارج البلاد . أما مجموع الموارد فيقصد به الودائع المختلفه للافراد والهيئات والمؤسسات . وأخيراً يقصد برأس المال جميع حقوق المساهمين بما فيها الاحتياطيات بانواعها المختلفه .

وبالنسبة للشق الثاني من محددات استقرار النظام المصرفى ، وهو حجم مخاطر الاستثمار فقد تم قياسه بأربعة متغيرات اساسيه هي : نسبة الائتمان الحكومي ، ونسبة السحب على المكشوف ، ونسبة التسهيلات الائتمانية الى الاصول ، ونسبة التسهيلات الى الودائع . وقد قيست تلك المتغيرات على النحو التالي :

$$(3-2) \quad \frac{\text{تسهيلات ائتمانية للحكومة}}{\text{مجموع التسهيلات الائتمانية}} = \text{نسبة الائتمان الحكومي}$$

ويقصد بالتسهيلات الائتمانية الحكومية كافة التسهيلات التي حصلت عليها الحكومة والمؤسسات الحكومية . ووفقاً للقواعد والاعراف المصرفيه تنخفض المخاطر التي يتعرض لها

النظام المصرفى كلما زادت نسبة التسهيلات التي تحصل عليها الحكومة .

$$(4-2) \quad \frac{\text{السحب على المكشوف}}{\text{مجموع الأصول}} = \frac{\text{نسبة السحب على المكشوف}}{\text{نسبة المكشوف}}$$

مع ثبات العوامل الأخرى على حالها ، تزداد المخاطر التي يتعرض لها النظام المصرفى كلما زادت نسبة السحب على المكشوف ، وذلك لأسباب سبق ذكرها في البحث الأول .

$$(5-2) \quad \frac{\text{مجموع التسهيلات الائتمانية}}{\text{مجموع الأصول}} = \frac{\text{نسبة التسهيلات الائتمانية}}{\text{إلى الأصول}}$$

$$(6-2) \quad \frac{\text{مجموع التسهيلات الائتمانية}}{\text{مجموع الودائع}} = \frac{\text{نسبة التسهيلات الائتمانية}}{\text{إلى الودائع}}$$

وتتضمن التسهيلات كافة القروض التي حصل عليها العملاء بما في ذلك السحب على المكشوف . وتقاعدة عامة تزداد المخاطر التي يتعرض لها النظام المصرفى كلما ارتفعت نسبة التسهيلات الائتمانية حتى لو كانت مضمونه برهونات ، [19, p. 146] ووفقاً لنشرة معهد الدراسات المصرفية بالكويت تبلغ النسبة المعيارية للتسهيلات الى الأصول في بنوك دول مجلس التعاون الخليجي ٤٢٪ ، أما النسبة المعيارية للتسهيلات الى الودائع فتبليغ ٧٪ [٤٨] .

أما بالنسبة للشق الثالث لاستقرار النظام المصرفى ، وهو كفاية رأس المال فقد تم قياسه بثلاث متغيرات شائعة الاستخدام في بنوك دول مجلس التعاون الخليجي وهى : نسبة رأس المال ، ونسبة رأس المال الحر ، ونسبة رأس المال الى القروض . على أن يلاحظ ان المقصود برأس المال مجموع حقوق الملكية .

### **حقوق الملكية**

$$(7-2) \quad \frac{\text{مجموع الأصول}}{\text{نسبة رأس المال}} =$$

### **حقوق الملكية - الأصول الثابتة**

$$(8-2) \quad \frac{\text{أصول المخاطرة}}{\text{نسبة رأس المال الحر}} =$$

### **حقوق الملكية**

$$(9-2) \quad \frac{\text{مجموع التسهيلات الائتمانية}}{\text{نسبة رأس إلى القروض}} =$$

ويقصد بحقوق الملكية كافة اموال الملك بما فيها الاحتياطات . كما يقصد باصول المخاطر ، الاستثمارات والودائع لدى بنوك اخرى والتسهيلات الائتمانية والحسابات النظامية أي التي لها مقابل .

وتبلغ النسب المعيارية للمعادلات (7-2) ، (8-2) ، (9-2) : ٪ ٨، ٨٢ ، ٪ ٨١ ، ٪ ٢١ على التوالي [٧ ، ص ٢٥] . ومع بقاء العوامل الاخرى على حالها تزداد المخاطر التي يتعرض لها النظام المصرفي كلما انخفضت اي من هذه النسب الثلاث .

اما المحدد الرابع لاستقرار النظام المصرفي وهو مستوى الربحية فقد تم قياسه بمتغيرين هما معدل العائد على الاستثمار ، ومعدل العائد على حقوق الملكية للذان توضحهما المعادلة (١٠-٢) والمعادلة (١١-٢) .

$$(10-2) \quad \frac{\text{صافي الربح بعد الضريبة}}{\text{معدل العائد على الاستثمار}} = \frac{\text{مجموع الأصول}}{\text{معدل العائد على الاستثمار}}$$

$$(11-2) \quad \frac{\text{صافي الربح بعد الضريبة}}{\text{معدل العائد على حقوق الملكية}} = \frac{\text{حقوق الملكية}}{\text{معدل العائد على حقوق الملكية}}$$

وتبلغ النسبة المعيارية لهما وفقاً لمعهد الدراسات المصرفية بالكويت ٣٣٪ . ٦٥٪ . على التوالي .

وأخيراً فقد تم قياس سيوله النظام المصرفى بالنسبة الفعلية ل الاحتياطي الالزامي ، ونسبة النقدية الى الودائع على النحو الذى توضحه المعادلتين التاليتين .

إيداعات لدى مؤسسة النقد

$$(12-2) \quad \frac{\text{مجموع الودائع}}{\text{الأصول السائلة}} = \text{النسبة الفعلية ل الاحتياطي الالزامي}$$

$$(13-2) \quad \frac{\text{مجموع الودائع}}{\text{نسبة النقدية إلى الودائع}} = \text{مجموع الودائع}$$

ويقصد بالنقدية كافة الموجودات المتاحة لدى البنك بكافة العملات ، مضافاً اليها الارصدة المصرفية لدى بنوك محلية . وتبلغ النسبة المعيارية للمعادله (13-2) ما يعادل ٧٢٪ . ٥٪ . وتحدر الاشارة في هذا الصدد أن حساب كافة المتغيرات التي تتضمنها الدراسة والخاصة بالنظام المصرفى ككل ، قد تم حسابها على اساس متوسط الارصده في الميزانية . فمثلاً مجموع الودائع في سنہ ما هي عبارة عن مجموع الودائع في ميزانية سنہ سابقہ ، مضافاً اليها مجموع الودائع في ميزانية السنہ المعینیہ ، ثم قسمة الناتج على ٢ .

### اسلوب التحليل المستخدم :

انصرف التحليل الى النظام المصرفى في دولة قطر ككل ، كما امتد الى تحليل البنوك حسب الجنسية (بنوك قطرية ، وبنوك عربية واقليمية ، وبنوك اجنبية) ، كما امتد التحليل احيانا الى وحدات فردية . وقد تم التحليل بثلاثة اساليب متميزة : اسلوب تحليل المتغيرات ومقارنتها بالمتغير المعياري المقابل الصادر عن معهد الدراسات المصرفية بالكويت ، وتحليل التباين ، ثم تحليل الانحدار . وفي هذا الصدد أجرى عدد من تحليلات الانحدار بعضها بسيط وبعض الآخر متعدد . أما اختيار المتغيرات في كل مرحلة فقد اعتمد على الهدف الذي يرمي اليه التحليل . هذا مع الأخذ في الحسبان أن كافة نماذج الانحدار التي تتضمنها

الدراسة، قد تم تصحيحها لتفادي مشكلة الارتباط المتسلسل Auto-Correlation وذلك باستخدام اسلوب تعظيم القيمة الاحتمالية Maximum Likelihood Procedure .

## المبحث الثالث

### تحليل بيانات الدراسة

خلص المبحث الاول الى عدد من الفروض التي يتوقع أن يسفر اختبارها عن القاء الضوء على مدى الاستقرار الذي يتمتع به أي نظام مصري . و تتعلق تلك الفروض بمدى قدرة النظام المصرفى على الاحتفاظ بموارده في داخل حدود الدولة ، و حجم المخاطر التي يتعرض لها الاستثمار ، ومدى ملائمة رأس المال ، ومستوى الربحية ، ثم مستوى السيولة . وفي هذا المبحث نعرض لاختبار تلك الفروض على النظام المصرفى في دولة قطر ، وذلك خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠ .

### اختبار فرض القدرة على الاحتفاظ بالموارد :

كشف الاطار النظري الذي خصص له المبحث الاول عن الارتباط الوثيق بين الاستقرار الذي يتمتع به النظام المصرفى ، وبين قدرة هذا النظام على الاحتفاظ بموارده المتاحة في داخل حدود الدولة . فتوجيهه الموارد الى مجالات استثمار محلية فضلاً عن أنه يسهم في تحقيق اهداف التنمية ، فان من شأنه ان يتيح فرصه أفضل امام مؤسسة النقد للرقابه على الاستخدامات التي وجهت اليها تلك الموارد . وفي هذا الصدد يكشف جدول (١-٣) عن حجم الموارد المالية الموجودة في خارج دولة قطر منسوبيه الى كل من مجموع الودائع ، ومجموع الودائع ورأس المال .

وعلى الرغم من عدم وجود نسب للمقارنة على المستوى الخليجي [٧] أو على المستوى العربي ، فإنه يمكن الادعاء بأن النسب الواردة في جدول (١-٣) تعد عالية ، وذلك من منظور تأثيرها على حجم المخاطر التي يمكن ان يتعرض لها المودعين والنظام المصرفى ككل . كما تعد عالية اذا نظرنا اليها على انها هجره لرأس المال المحلي الى خارج حدود الدولة . فكما يشير الجدول بلغ متوسط نسبة الموارد الموجودة بالخارج ما يعادل ٥٢٪ من مجموع

الودائع ورأس المال ، بينما بلغ متوسط نسبتها الى مجموع الودائع ما يزيد عن ٥٩٪ .  
وحتى اذا ما رفض هذا الادعاء بحججة عدم وجود معايير للحكم ، فان متابعة نسبة  
الموارد الموجودة في خارج البلاد للمجموعات النوعية للبنوك ، تكشف عن مؤشرات مفيدة .  
فكما يشير جدول (٢-٣) ، تتسم مجموعة البنوك العربية والاقليمية العاملة في دولة قطر  
بارتفاع نسبة ايداعها في خارج البلاد . فلقد بلغ متوسط نسبة الموجودات بالخارج الى مجموع  
الودائع ما يزيد عن ٨٥٪ ، كما بلغ متوسط نسبتها الى مجموع الودائع ورأس المال حوالي  
٨٪ . وهنا يجادل الباحثان بأنه حتى اذا كان هناك من يعتقد في النسب الموضحة في جدول  
(١-٣) ليست مرتفعة . فإنه يمكن الادعاء - على الأقل - بأن هناك قطاع من البنوك العاملة  
في داخل دولة قطر تحفظ بجزء كبير من مواردها في خارج حدود الدولة .

جدول (١-٣)  
موجودات النظام المصرفي في خارج قطر \*  
خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠

الاستثمار السنة	قيمة الموجودات خارج دولة قطر بملايين الريالات	نسبة الموجودات إلى الودائع	نسبة الموجودات إلى الودائع ورأس المال
١٩٨٦	٧٠٥٤	٪ ٦٣	٪ ٥٧
١٩٨٧	٧٤٨٢	٪ ٦٢	٪ ٥٥
١٩٨٨	٨١٠٢	٪ ٦٥	٪ ٥٧
١٩٨٩	٧٢٠٥	٪ ٥٦	٪ ٤٩
١٩٩٠	٦٥٥٢	٪ ٥٠	٪ ٤٢
المتوسط	٧٢٧٩	٪ ٥٩,٢	٪ ٥٢

\* لا تدخل ايداعات البنوك الأخرى ضمن مجموع الودائع

جدول (٢-٣)  
نسبة الموارد في خارج دولة قطر \*  
حسب جنسية البنك  
خلال الفترة ١٩٨٨ - ١٩٩٠

البنوك الأجنبية النسبة إلى رأس المال والودائع	البنوك العربية والإقليمية النسبة إلى رأس المال والودائع	البنوك القطرية النسبة إلى رأس المال والودائع	السنة
%٣٨	%٤١	%٨٨	%٤٣ ١٩٨٨
%٤٣	%٣٩	%٨٦	%٣٤ ١٩٨٩
%٤٨	%٤٢	%٨٢	%٤٤ ١٩٩٠
%٤٤	%٤٠,٧	%٨٥,٣	%٤٠,٣ المتوسط

\* المصدر : قوائم مالية أعدتها البنك البريطاني . وقد استبعد أحد البنوك العربية والإقليمية وذلك لعدم امكانية الوقوف على المتغيرات المطلوبة ، من القوائم المشار إليها .

بل وقد كشفت الدراسة عن مفارقات شديدة في داخل المجموعات النوعية . فمثلاً مجموعة البنوك الأجنبية التي تبدو نسبة ايداعها في الخارج منخفضة ، مقارنة بمجموعة البنوك العربية أو حتى مجموعة البنوك القطرية ، كانت النسبة في بعض وحداتها عالية بشكل لافت للنظر . فمثلاً بالنسبة لاحد البنوك الأجنبية بلغت نسبة الاموال الموجودة في الخارج الى مجموع الودائع ورأس المال في عام ١٩٩٠ ما يزيد عن %٩٠ ، مقارنة بنسبة قدرها %٩٩ في عام ١٩٨٩ . ولا تعتبر حالة البنك المذكور فريدة ، فهناك بنكين من مجموعة البنوك العربية الإقليمية لا تختلف حالتهما كثيراً في هذا الشأن .

ولا يضعف من نتائج جدول (١-٣) كون مجموع الودائع يشتمل على الودائع تحت الطلب فقد كشفت الحركة الشهرية لتلك الودائع باليارال عن استقرار واضح إذ بلغ المتوسط ٢٨١٥ مليون ريال والانحراف المعياري ٥٦٠ مليون ريال ، وذلك مقارنة بودائع التوفير والودائع لاجل حيث بلغ متوسطها حوالي ٤٥٠٤ مليون ريال بانحراف معياري بلغ ٧٥١ مليون ريال . بل وعند قياس درجة التقلب النسبي باستخدام معامل الاختلاف ، اتضح ان درجة التقلب

في الودائع لاجل وودائع التوفير (١٧، . .) لا يقل كثيراً عن مثيله للودائع تحت الطلب التي بلغت (٢٠، . .).

وللتأكيد على ارتفاع نسبة الموجودات في خارج البلاد ، اتجه التحليل كذلك الى قياس مدى مساهمة النظام المصرفى في تمويل الاحتياجات المحلية . ومنه اتضح ان نسبة التسهيلات الائتمانية والاستثمارات المحلية بانواعها المختلفة الى اجمالي الموارد المتاحة للنظام المصرفى قد بلغت نسبتها ٥٥٪ ، ٥٤٪ ، ٥٨٪ خلال السنوات ١٩٨٦ - ١٩٩٠ على التوالي . مثل هذه النسبة تعد منخفضة اذا ما أخذ في الحسبان الصالحة النسبية للموارد المالية المحافظ بها محليا لاغراض السيولة ولااغراض الاحتياطي اللازمى ، والتي لم تتجاوز نسبتها في المتوسط عن ٨٪ من مجموع الموارد ، كما سيتضح فيما بعد . وتعد هذه النتائج تأكيد لما سبقت الاشارة اليه في البحث الاول ، من ان الاستهلاك والاستثمار المحلي ليسا التنفيذين الوحدين لاستخدامات الاموال . وفي الاقتصاد المفتوح كما هو الحال في دولة قطر ، قد تخرج الموارد بعيداً عن حدود الدولة [قاسم ، ١٩٨٩ ، ص ٧٩] ، الامر الذي يتوقع ان يكون له اثر عكسي على النشاط الاقتصادي .

وعندما اجرى تحليل للانحدار للوقوف على مدى التغير في حجم الابداعات في خارج دولة قطر ، الناتج عن التغير في حجم الودائع بالعملات الاجنبية (التي يأتي في مقدمتها الدولار الامريكي) ، والتأثير الذي يحدثه التغير في مستوى اسعار الفائدة في الولايات المتحدة - التي يرتبط الريال بعملتها - كانت النتائج على النحو الذي توضحه المعادلة (١-٣) .

$$\text{موارد بالخارج} = ٩٣ + ٥ + ٣٩ \cdot \text{ع} - ٢١ \cdot \text{ف} \quad (١-٣)$$

$$2,25 = ٤,٣٣ \cdot (١,٠٦) \quad \text{ديرين واتسون}$$

حيث ع تمثل حجم الودائع بعملات اجنبية ، بينما ف تمثل معدل الفائدة على اذونات الخزينة الامريكية .

وكما يبدو ، فان للودائع بالعملة الاجنبية تأثير ذات دلاله احصائيه (ت = ٤,٣٣) وكانت قيمة معامل الانحدار ٣٩ . . هذا يعني ان زيادة في الودائع العملات الاجنبية بمليون ريال تؤدي الى ارتفاع الموجودات في خارج دولة قطر بحوالى ٣٩ ألف ريال . ونظراً لانه كان من المتوقع ان يكون المعامل أعلى من ذلك ، فان مزيداً من التحليل قد كشف عن أنه باستثناء سنة ١٩٩٠ التي وقعت فيها احداث الكويت - فان نسبة الموارد المودعة بالخارج من

خلال النظام المصرفى الى ودائع الافراد والمؤسسات بالعملات الاجنبية خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٨٩ قد بلغت في المتوسط ١٦٩٪ ، بما يعني أن الاموال الموجودة في خارج دولة قطر قد فاقت حجم العملات الاجنبية المتاحة للوحدات المصرفية .

بل حتى اذا اضفنا الموارد الاخرى بالعمله الاجنبية وبالتحديد ودائع بنوك من خارج الدولة، والقروض بالعملات الاجنبية التي حصلت عليها وحدات النظام المصرفى ، ورأس مال البنوك على فرض أنه بالعملات الاجنبية ، اذا ما اضفنا كل ذلك تظل قيمة تلك الموارد - في بعض السنوات على الاقل - اقل من الاموال الموجودة في خارج حدود الدولة . هذا يعني أن الاموال الموجودة بالخارج لم تقتصر على موارد البنوك بالعملات الاجنبية ، بل ربما انطوت الى تحويل جزء من الموارد بالريال الى ما يقابلها بالعملات الاجنبية . هذه النتيجه المثيره للتساؤل، ربما تعطي تفسيراً لانخفاض معامل الانتحار لحجم الودائع بالعملات الاجنبية .

وبالنسبة للمتغير المستقل الآخر وهو سعر الفائدة في الولايات المتحدة ، فقد اتضح ان تأثيره على حجم الاموال الموجودة في خارج الدولة ليس له دلاله احصائيه (ت = ١.٦) ، وربما يعنى ذلك الى ان جانباً كبيراً تراوحت نسبته ما بين ٢٥٪ - ٣٤٪ من الموارد التي تخرج من الدولة ، تودع لدى المركز الرئيسي وفروعه في الخارج ، على النحو الذي يشير اليه جدول (٣-٣) الذي سنعرض له فيما بعد . بل وفي احد البنوك الاجنبية العامله بدولة قطر كانت نسبة الموجودات بالمركز الرئيسي والفرع في عام ١٩٩٠ حوالي ١٠٠٪ من اجمالي ودائعه في خارج حدود الدولة ، والتي بلغت نسبتها الى اجمالي ودائع البنك في تلك السنة اكثرب من ٩٠٪ .

وإذا كان البديل لخروج الاموال هو استثمارها في تسهيلات ائتمانية في الداخل ، فقد اجرى تحليل آخر للانتحار انتهى الى متغيرين اساسيين يحددان حجم التسهيلات الائتمانية التي يقدمها النظام المصرفى ، هما حجم الودائع بالريال ، ومستوى اسعار الفائدة في الولايات المتحدة ، وهو ما توضحه المعادله ٢-٣ .

$$\text{الائتمان المحلي} = ١٠٠ + ٤٠٠,٦٣ - ٤٧,٠٠ \text{ ف} \quad (٢-٣)$$

$$\text{ديرين واتسون} = ١,٩٨ \quad (٤,٥٤) \quad (٣,٩٦)$$

حيث ر تمثل حجم الودائع بالريال .

وكما يبدو فان العلاقة طردية وذات دلالة بين حجم الائتمان المنوح وبين حجم الودائع بالريال ( $T = 4,54$ ) ، في الوقت الذي كانت فيه العلاقة عكسيه وذات دلالة مع سعر الفائدة على الدولار ( $T = 3,96$ ) . وكما يبدو فان تأثير المتغير الاول هو امر متوقع . أما تأثير المتغير الثاني فيشير التساؤل ، خاصه في ظل تباين تأثيره على المتغير التابع في المعادله ( $1-3$ ) عنه في المعادله ( $2-3$ ) . فكيف يظهر لمعدل الفائده تأثير على حجم التسهيلات الائتمانية المحليه ، بينما لا يظهر له تأثير على حجم الایداعات في خارج حدود الدوله ؟ التفسير المحتمل في هذا الصدد ربما يمكن في أن ارتفاع اسعار الفائد يزيد من طلب المركز الرئيسي على موارد اضافيه من فروعه - بصرف النظر عن العائد الذي يحصل عليه الفرع في مقابل ذلك - وهذا الامر من شأنه ان يترك أثراً عكسيأً على حجم الموارد التي يمكن ان تتوجه للتسهيلات الائتمانية المحلية ، خاصة وان السوق القطري هو سوق مفتوح ، وان التبادل بين الريال والدولار هو بسعر صرف ثابت . وقد يكون هناك تفسير آخر هو أن جانباً كبيراً من الطلب على التسهيلات هو بالعملات الاجنبية لاغراض الاستيراد ، ومن ثم يتوقع ان يتآثر ذلك الطلب بمعدل الفائدة على الدولار . هذا التفسير ربما يتعارض مع العلاقة الطردية ذات الدلالة التي وجدت بين حجم التسهيلات وبين حجم الودائع بالريال .

من جانب آخر ، قد تفسر النتائج على اساس ثقة الجمهور بعملات اجنبية ، كالدولار مثلاً، مفضلين ، الایداع في الخارج من دافع الثقة . كما ان المرء قد يجادل أن العماله الوافده تفضل ان تحفظ مدخراتها على شكل عملات اجنبية ، انطلاقاً من الدافع ذاته [٨] . فالثقة من أهم العوامل المحدده على طلبه عملة ما في ظل وجود بدائل اخرى منافسه ، خاصة في الفترات التي يكون العائد المادي من الایداع بعمله ما اقل من العائد من الایداع في بدائل اخرى .

ورغم كل هذا يبقى تفسير محتمل لخروج الاموال الى خارج حدود الدوله ، يتمثل في ضعف الطاقة الاستثمارية المحلية . غير ان هذا التفسير يحتاج الى ادله لتأكيده . مثل هذه الأدله ينبغي أن تقوم على دراسه لحجم الطلب على الاموال ، وهو ما يقتضي استطلاع رأي منشآت الاعمال الرئيسية في الدولة . ويتفre عن هذا التفسير تفسير آخر مؤداه ان البنوك ملتزمه بقرار مؤسسة النقد بأن لا يزيد حجم التسهيلات الائتمانية عن ٧٠٪ من قيمة الودائع . وفي ظل ضآلة فرص الاستثمار في اوراق ماليه تصدرها الحكومة أو منشآت الاعمال

المحلية، يكون خروج الاموال هو البديل الوحيد لاستثمار فائض الموارد المتاحة .

والأآن لنفرض ان موجودات البنوك الوطنية وفروعها في الخارج ، اضافه الى فروع البنوك غير القطرية (العربية وغير العربية ) ، أعيدت الى القطاع المصرفي المحلي ، في الوقت الذي توجد فيه طاقه استيعابية محلية كافيه . فما هو أثر ذلك على السيوله المحلية ومضاعف النقد ؟ . جدول (٣-٣) يوضح مختلف موجودات البنوك في خارج قطر خلال فترة الدراسة ، والتي تمثل تسلياً من دائره النشاط الاقتصادي ، كما يوضح قيمة مضاعف النقد بافتراض تواجد هذه الموارد في داخل حدود الدولة .

وإذا ما قورن مضاعف عرض النقود الموضح في جدول (٣-٣) ، مع قيمة المضاعف للموارد المتاحة محليا - وعلى فرض بقاء الموجودات المشار اليها في خارج حدود الدولة - والذي يبلغ ٤,٩٠ ، ٤,٤٠ ، ٥,٤٠ ، ٥,١٧ ، ٤,٤١ ، ٣,٨٤ في السنوات الخمس على التوالي ، سيتضح مدى امكانية زيادة الائتمان المحلي ، لو أن تلك الموارد قد اعيدت واستثمرت في أوجه نشاط محلية .

جدول (٣-٣)

الموجودات بالخارج للبنك العاملة في دولة قطر (ملايين الريالات)  
ومضاعف النقد خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠ \*

السنة	أرصدة بنوك في الخارج	أرصدة بالمركز الرئيسي والفرع الأخرى	استثمار في الخارج	أرصدة بالريال القطري في بنوك بالخارج	المضاعفات
٤	٣	٢	١	٠	٠
١٩٨٦	٥٧٨٤	٢٢٦٥	٩٣١٥	٩٣٤٧	٩,٨٩
١٩٨٧	٤٥٥٣	٣٠٦٢	١٣٤٠	١٩١٧٢	١٠,٣٧
١٩٨٨	٤٩٤٩	٣٣٣٩	١٣٧٦	١٨٥١٦	١١,٠٢
١٩٨٩	٣٥٩٩	٢٢٥٠	١٦٦٣	٧٥٧١	٨,٤٤
١٩٩٠	٤٣٤٢	٢٧٥٤	١١٣٤	٨٣٧١	٨,٠٤
				١٥٨٥٨	٨,٠٥
				١٥٨٠٥	

\* تتضمن قيمة ٣ إلى جانب مجموع الأرصدة في الخارج قيمة ١ وقيمة راتب العطري خالل ذات الفترة وأيضاً ما يعادل ٥,٤٪ من الودائع بالعملات الأجنبية مقابل الاحتياطي الإلزامي الذي يحتفظ به لدى مؤسسة النقد (٢) دون الأخذ في الاعتبار وجود جزء كبير من موجودات البنك قد يعطى صورة مختلفة . حيث أن قيم المضاعف في حالة عدم الاستبعاد كانت : ٦,٨ ، ٧,٣ ، ٧,٤٥ ، ٧,٣٢ . قارن هذا بقيمه في صيغة ١١٥ :

## اختبار فرض مخاطر الاستثمار :

إضافة إلى المخاطر التي ترتبط بتسلب موارد النظام المصرفي ، فإن لنوعية الاستثمار المحلي للموارد المتاحة تأثيرها على حجم المخاطر التي يمكن أن يتعرض لها المودعين والنظام المصرفي بأسره . ويوضح جدول (٤ - ٣) أهم الاستخدامات المحلية للموارد المصرفيه منسوبيه إلى مجموع الودائع ، خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠ . وكما يشير الجدول فإن التسهيلات الائتمانية المقدمة للحكومة والمؤسسات الحكومية كانت في زيادة تكاد تكون مضطربة . من ناحية أخرى فإن السحب على المكتشوف الذي يعد من اكبر مجالات الاستثمار مخاطر ، حتى لو كان مضموناً برهونات [196, p. 39 ; 161-160, P. 19] قد تراوحت نسبته إلى مجموع الودائع ما بين ٤٪ .٣٧٪ .٥٣٪ . وهي نسبة عالية حتى في ظل غياب نسبة معياريه . فنسبة السحب على المكتشوف إلى الودائع تقترب كثيراً من النسبة الاجمالية للتسهيلات إلى الودائع (١١٪ .٤٨٪ ) التي يوضحها جدول (٤-٣) بل وانها فاقت تلك النسبة في عامي ١٩٨٦ ، ١٩٨٧ .

جدول (٤-٣)

### الاستخدامات المحلية منسوبيه إلى مجموع الودائع \*

السنة	تسهيلات للحكومة إلى الودائع	سحب على المكتشوف إلى الودائع	إجمالي التسهيلات إلى الودائع
١٩٨٦	٪ .٢٧	٪ .٥٠,١	٪ .٦٥
١٩٨٧	٪ .٢,٣	٪ .٥٣,٩	٪ .٧٠
١٩٨٨	٪ .٢٥,٣	٪ .٤٤,٣	٪ .٧٢
١٩٨٩	٪ .٣٣,٨	٪ .٣٧,٤	٪ .٧٧
١٩٩٠	٪ .٣٢,٤	٪ .٣٩,٣	٪ .٨٠
النسبة المعيارية	غ . م	غ . م	٤٨,١

\* غ . م = غير متاحة

وعندما اضيفت الى السحب على المكشوف القروض وغيرها من التسهيلات الائتمانية ، تراوحت النسبة الى الودائع ما بين ٦٥٪ - ٨٠٪ ، ويتوسط سني خلال الفترة بلغ ٧٢,٨٪ . وهذه النسبة تعد مرتفعة مقارنة بمتوسط النسبة في بنوك دول مجلس التعاون والتي بلغت ٤٨,١٪ ، كما تعتبر مرتفعة في بعض السنوات عن الحد الاقصى الذي حددته مؤسسة النقد القطرية . ليس هذا فقط بل أن نسبة التسهيلات الى الودائع في دولة قطر تفوق متوسط تلك النسبة في أي نظام مصري خليجي . فلقد تراوحت تلك النسبة في دول الخليج - باستثناء دولة قطر - ما بين ٣٦٪ - ٦٤٪ . وحتى عندما نسب مجموع التسهيلات الائتمانية الى مجموع الاصول تراوحت النسبة بين ٤٥٪ - ٥٣٪ بمتوسط قدره ٤٨٪ ، في الوقت الذي كان فيه متوسط النسبة لبنوك مجلس التعاون حوالي ٤٢٪ .

وعندما حاول الباحثان الوقوف على نسبة التسهيلات الائتمانية الى مجموع الودائع وفقاً لجنسية البنك ، اتضح ضاللة تلك النسبة في البنوك العربية والاقليمية . ففي الثلاث سنوات المنتهية في عام ١٩٩٠ تراوحت النسبة لواحد من تلك البنوك ما بين ٢٣٪ - ٣٨٪ ، وبالنسبة لبنك آخر تراوحت النسبة ما بين ٢٩٪ - ٣٠٪ . هذا يعني ان البنوك العربية والاقليمية هي من اقل البنوك استثماراً للموارد في داخل دولة قطر ، وهو ما يتفق مع ما سبق ان كشف عنه القسم السابق من ان البنوك العربية والخليجية تأتي في المقدمه من حيث اتجاهها لاستثمار الجانب الاكبر من مواردها في الخارج .

وحيث ان وجود موارد النظام المصرفي في خارج حدود الدولة لا يقل مخاطره عن تلك التي ينطوي عليها توجيهه موارد النظام المصرفي الى تسهيلات ائتمانية ، فقد اضيف متوسط قيمة التسهيلات الائتمانية الى متوسط الموارد الموجودة في خارج دولة قطر ثم نسب المجموع الى كل من متوسط الودائع ، ومتوسط الودائع وحقوق الملكية ، وهو ما يكشف عنه جدول (٥-٣) ، الذي يشير الى ان مجموع الودائع بل ومجموع الودائع وحقوق الملكية مغرقه في استثمارات خطره ، او في مجالات لا تناح فيها لمؤسسة النقد فرصة ممارسة رقابة فعالة .

يخلص الباحثان من ذلك الى انه اذا كان جانباً كبيراً من موارد النظام المصرفي توجد في خارج حدود الدولة ، مما يحمل في طياته قدرأ من عدم التأكد بشأن استخدام تلك الموارد ، فان ما تبقى للنظام المصرفي من موارد اساسية موجه الى استثمارات محلية تعتبر في العرف المصرفي [معهد الدراسات المصرفية ، ١٩٨٩ ، ص ١١] استثمارات ذات مخاطر عاليه .

يضاف الى ذلك ارتفاع حجم التسهيلات التي يمكن ان يقدمها البنك لعميل واحد .  
في بينما تبلغ هذه النسبة في دولة قطر ٢٥٪ من قيمة رأس المال والاحتياطيات ، فان نسبتها في الولايات المتحدة مثلا لا تزيد عن ١٠٪ [٣]. يضاف الى ذلك ان تحليل الانحدار للعلاقة بين حجم الاستثمار في الاصول الخطرة (التسهيلات الائتمانية) وحجم رأس المال لوحدات النظام المصرفي ككل ، قد كشف عن علاقة طردية توضحها المعادلة (٣-٣) ، حيث كانت قيمة ر٢ تساوي ٩٧٪ .

(٣-٣)

تسهيلات =  $27,8 + 27,8 \times (3,8)$

ديرين واتسون = ١,٧

(١٠,٢)

ائتمانية

حيث س تمثل رأس المال .

### جدول (٥-٣)

الموجودات خارج دولة قطر والتسهيلات الائتمانية  
خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠

السنة	الموجودات والتسهيلات*	النسبة إلى الودائع	النسبة إلى الودائع	النسبة إلى الودائع وحقوق الملكية
١٩٨٦	١٤٢٩١	٪ ١٢٨	٪ ١١٥	
١٩٨٧	١٥٨٦٩	٪ ١٣٠	٪ ١١٦	
١٩٨٨	١٧١٦	٪ ١٣٦	٪ ١٢١	
١٩٨٩	١٧١١٥	٪ ١٣٤	٪ ١١٧	
١٩٩٠	١٧٠٤٧	٪ ١٢٩	٪ ١١١	
المتوسط		٪ ١٣١,٤	٪ ١١٦	*

\* القيمة بعشرات الملايين للريالات

وهو ما يعني ان زيادة في رأس المال قدرها مليون ريال تقابلها زيادة في حجم الاستثمار في الاصول الخطرة قدره ٣٨ مليون ريال . وكما يبدو فان الزيادة في رأس المال عادة ما تصحبها زيادة في الاستثمار في الاصول الخطرة ، وفي هذا تأكيد للمخاوف التي اشار اليها فيرلنن وكيلى [٢١] وول وياترسون [١١, p.282] ، من ان زيادة رأس المال قد لا تتحقق الهدف منها ، اذ قد تصحبها ارتفاع في متوسط المخاطر التي تنطوي عليها الاستثمارات .

### اختبار فرض كفاية رأس المال :

تعتبر حقوق الملكية هي خط الدفاع الاول لاموال المودعين ، في مواجهة المخاطر التي قد تنتجم عن انخفاض جودة الاستثمار ، او التي قد تنتجم عن ضعف رقابه مؤسسة النقد على الاموال التي تستثمرها وحدات الجهاز المركزي في خارج حدود الدولة .

جدول (٦-٣)  
نتائج قياس مؤشرات كفاية رأس المال  
خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠

رأس المال الأصول الخطرة	رأس المال الأصول الخطرة	رأس المال إجمالي الأصول	السنة
% ٥,٧	% ١٤,٦	% ٨,١	١٩٨٦
% ٦,٠	% ١٤,٥	% ٨,١	١٩٨٧
% ٦,٢	% ١٥,٢	% ٨,٢	١٩٨٨
% ٦,٨	% ١٦,١	% ٩,٤	١٩٨٩
% ٧,٠	% ١٧,٦	% ١٠,٧	١٩٩٠
% ٥,٨١	% ٢١	% ٨,٨	النسبة المعيارية

جدول (٧-٣)  
**معدلات الربحية للنظام المصرفى القطرى**  
**خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠**

السنة	العائد على الاستثمار	العائد على حقوق الملكية
١٩٨٦	٪ ١٠,٣	٪ ١٢,٨
١٩٨٧	٪ ١,٦٢	٪ ٢٠,٠٨
١٩٨٨	٪ ١,٧٢	٪ ٢٠,٩٠
١٩٨٩	٪ ١,٦٩	٪ ١٨,٠٢
١٩٩٠	٪ ١,٧٧	٪ ١٦,٥٣
النسبة المعيارية	٪ ٠,٣١	٪ ٣,٦٥

وحتى مع قبول النسبة المعيارية فان تتبع اداء الوحدات الفردية ، قد كشف وبكل وضوح عن تدني معدل العائد على حقوق الملكية مقارنة بالنسبة المعيارية ، وذلك لثلاث بنوك أجنبية، وواحد من مجموعة البنوك العربية والاقليمية خلال الفترة ١٩٨٨ - ١٩٩٠ . بل ولقد كان المعدل قيمه سالبه في كثير من الحالات ولاكثر من سنه . واذا ما اضفنا الى ذلك انخفاض قيمة رأس المال في هذه البنوك - كما كشف عن ذلك القسم السابق - فإنه يمكن الادعاء بأنه حتى المعدلات المتواضعة تعتبر مبالغ فيها . بل واذا اعتبرنا معدل العائد على حقوق الملكية لوحدات النظام المصرفى في سلطنة عُمان (٪ ٤,٤) معدلاً مقبولاً ، فإنه يمكن القول بأنه باستثناء بنك عربي واقليمي واحد ، وبينك اجنبي واحد كان المعدل في باقي الوحدات المصرفية غير القطريه أقل من ٪ ٤,٠ .

ولعل في انخفاض العائد على حقوق الملكية للبنوك الاجنبية التي تخضع للضرائب ما يشير التساؤل . فلماذا يبقى المساهمين على استثماراتهم في تلك البنوك ، اذا كان متوسط معدل العائد الذي كان يمكن ان يحققونه من استثمار اموالهم في السندات التي تصدرها

الحكومة الامريكية مثل - وهو استثمار ينطوي على قدر قليل من المخاطر ومتاح للجميع - قد بلغ في المتوسط خلال الفترة ذاتها حوالي ١٪ [45] . وتبين اهمية التساؤل على ضوء ارتفاع تكاليف التشغيل لعدد من هذه البنوك التي تخضع للضريبة .

فكمما يشير جدول (٣-٨) تراوحت نسبة تكلفة التشغيل الى التكاليف الاساسية المتمثلة في فوائد الودائع في البنوك العربية والخليجية ما بين ١٪ ٥٦ ، ٧٦٪ خلال الفترة ١٩٨٨ - ١٩٩٠ . نفس النسبة قد وجدت تقريباً بالنسبة للبنوك الاجنبية العاملة في الدولة . وذلك في حين ان نسبة تكاليف التشغيل الى فوائد الودائع للبنوك القطرية قد تراوحت ما بين ٧٪ ٢٦ ، ٣١٪ خلال نفس الفترة . ولا تقتصر الملاحظة على ارتفاع التكاليف ، بل قد لوحظ كذلك وجود تفاوت كبير فيها من سنه الى اخرى في بعض البنوك . مثل هذا التفاوت ربما يفسر ما اشار اليه هالبرين [40] وميلر وشولز [41] من أن البنوك قد تعمد لذلك رغبة في التأثير على الارباح ، ومن ثم على الضرائب المستحقة .

وفي محاولة لاختبار العلاقة التعويضية التي يتوقع ان يرتبط بها العائد مع المخاطر ، اجرى تحليل للانحدار بين صافي الربح بعد الضريبة (ربحية حقوق الملكية) باعتباره متغيراً تابعاً ، ونسبة رأس المال الى الاصول الخطرة باعتبارها قياساً للخطرة التي يتعرض لها البنك والملاك بالتبعية . وقد اسفر التحليل عن المعادله (٣-٥) ، التي كشفت عن عدم وجود علاقة ذات دلاله بما يعني غياب العلاقة التعويضية التي يحرص عليها المستثمر .

(٣-٥)

صافي الربح = ٧,٣٢ - ١ . ط

ديرین واتسون = ١,٤٢

(١,٤)

حيث ط تمثل نسبة الاصول الخطرة .

وتشير هذه النتائج العديد من التساؤلات . فلماذا يبدو الانخفاض واضحاً في البنوك التي تدفع ضرائب ؟ ولماذا يبقى المساهمين على اموالهم في رؤوس اموال بنوك لا تولد لهم عائد يذكر ؟ وهل من دواعي استقرار النظام المصرفي البقاء على وحدات تولد مثل هذا العائد الضئيل الذي يتناسب مع مخاطر الاستثمار ؟ ولابقاء الضوء على الاجابة المحتملة لتلك التساؤلات ، يشير الباحثان الى ما نشر في ٢٠ مايو من عام ١٩٩٢ بشأن اعلان البنك

جدول (٨-٣)

\* نسبة تكاليف التشغيل الى الفوائد المدفوعة لوحدات النظام المصرفية  
خلال الفترة ١٩٨٨ - ١٩٩٠

السنة		رقم البنك	السنة		رقم البنك
١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨
البنوك الأجنبية			البنوك القطرية		
٦١,٠	٥٧,١	٦٣,٦	٢٣,٤	٢١,٦	١٨,٣
٦٤,٥	٥٠,٠	٧٦,٧	٣٢,٨	٣٣,٣	٤٠,٠
٥٧,١	٦٣,٢	٧٥,٠	٢٣,٨	٢٥,٤	٣٤,٧
٦٣,٦	٨١,٧	٢٤,١			
٦٣,٦	٢٨,٠	٣٤,٠			
			٢٦,٧	٢٦,٨	٣١,٠
					المتوسط
البنوك العربية والأقلية					
			٢٦,٧	٢٦,٨	٣٤,٨
			٥٠,٠	٤٣,٨	٦١,٥
			١٥١,٤	٩٧,٦	٩٠,٩
٦٢	٥٦	٧٤,٧			
					المتوسط
			٧٦,٠	٥٦,١	٦٢,٤
					المتوسط

\* لم تتاح البيانات عن بنكين قطريين.

الاهلي التجاري السعودي اغلق فرعه بمدينة لندن ، بسبب انخفاض الربحية المتولدة عنه . وبالطبع يختلف دور البنك السعودي في لندن ، عن دور بنك بريطاني يعمل في المملكة العربية السعودية ، أو في أي دولة خلنجية أخرى .

## اختبار فرض السيولة

استخدم مؤشرين لاختبار ملائمة مستوى السيولة هي : النسبة الفعلية ل الاحتياطي القانوني ، ونسبة النقدية الى الودائع على النحو الذي اشير اليها في المبحث الثاني . ويوضح جدول (٣-٩) نتائج قياس هذين المؤشرين للنظام المصرفى في دولة قطر . كما يبدو فان نسبة الاحتياطي القانوني (نسبة الاموال المودعه لدى مؤسسة النقد الى مجموع الودائع) لم تتجاوز ٣٪ خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠ . واذا ما قورنت هذه النسبة بمتطلباتها في دول اخرى تصل فيها النسبة الى ٢٠٪ أو ٢٥٪ ، حينئذ يبدو واضحاً انخفاض نسبة الاحتياطي اللازم لتحقيق الامان للمودعين ، أو حتى لاستخدامها بواسطة مؤسسة النقد كأساس لضبط ايقاع حركة النشاط الاقتصادي في الدولة . وحتى نسبة النقدية الى الودائع فلم تصل الى مستوى النسبة المعيارية للنظام المصرفى في دول مجلس التعاون الخليجي في أي سنة من سنوات الدراسة .

بل وعندما حاول الباحث الوقوف على العلاقة بين النقدية المتاحة (متغير تابع) والودائع (متغير مستقل) من خلال تحليل الانحدار اتضح ان العلاقة غير ذات دلالة، كما يتضح من المعادلة (٦ - ٣).

(٦)

السيولة = ٢٩٣,٣ - ٠٠٣ . . . و

ديرين واتسون = ١,٦٩

(١٢٨)

حيث ر تمثل حجم ودائع الافراد والهيئات والمؤسسات.

جدول رقم (٩-٣)  
**مؤشرات السيولة للنظام المصرفي في دولة قطر**  
**خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠**

النقدية / الودائع	نسبة الاحتياطي القانوني	السنة
٤,١	٢,٠	١٩٨٦
٤,٤	٢,٨	١٩٨٧
٤,١	٢,٤	١٩٨٨
٤,٣	٢,٤	١٩٨٩
٥,١	٣,٠	١٩٩٠
٪٧,٢٥	غير متابعة	النسبة المعيارية

وتشير هذه النتيجة غير المتوقعة الى ان زيادة الودائع لا يصحبها زيادة في الاصول النقدية . و اذا ما اخذ في الحسبان ضآلة الموارد المتاحة لمؤسسة النقد بسبب صغر النسبة المقرره للاحتياطي الازامي ، فأن مزيداً من التساؤلات بشأن ما اشار اليه ولشانز وميلشر [4، p. 58] وبوند كسر وجونز [3, p. 122] والهندي [٥، ص ٣١] وكباره [٦ ، ص ٤٥] عن مدى امكانية الاعتماد على مؤسسة النقد لمواجهة مشكلة السيولة التي قد تتعرض لها وحدات النظام المصرفي .

كذلك فانه قياساً على ما اشار اليه ولشانز وميلشر [4, p. 33] من ان بعد المسافه بين البنك الذي يعاني من نقص السيولة وبين مؤسسة النقد قد يصعب معها مواجهة المشكلة ، تجادر الدراسة الحالية في ان المسافة التي تفصل بين البنك الذي يعمل في دولة قطر وبين مركزه الرئيسي او احد فروعه في الخارج ، قد يصعب معها على البنك سحب ما له لديها في الوقت المناسب . فاقصى ما تقدمه هذه الودائع هو امكانية اعتبارها بمثابة احتياطي قانوني .

كذلك يشير الباحثان الى الجدال الذي اثاره هورفتز [173, p. 8] وولشانز وميلشر [33, p. 4] من ان الاحتياطي الازامي ليس هو الوسيلة لحماية المدعين ، وان ملامحة رأس المال وانخفاض مخاطر الاستثمار هي ادوات الحماية الاكثر ملائمه . هذا الجدل قد لا يفيد كثيراً في هذا المقام ، ذلك ان حجم مخاطر الاستثمار للنظام المصرفى في دولة قطر مرتفعه ، كما ان رأس المال للعديد من الوحدات منخفض بكل المقاييس .

وعلى الرغم من الانخفاض الواضح في درجة التقلب في حجم الودائع بما فيها الودائع تحت الطلب على النحو الذي سبقت الاشارة اليه ، فإنه ينبغي ان يؤخذ ذلك بقدر من التحفظ . فالبيانات الشهرية التي تتضمنها تقارير مؤسسة النقد هي ارصده الودائع في نهاية كل شهر ، والتي تشتمل على مرتبات الشهر التالي . مثل الاجراء من شأنه ان يسمم في خلق نوع من الاستقرار الصوري في حركة الودائع ، وهو ما سبق ان اشار اليه بومل وتوبن [46, p. 47] .

## خلاصة النتائج والتوصيات

بالرغم من أن جزءاً من وظائفها يقوم على اساس قبول الودائع ، إلا أن أهمية دور البنوك في الاقتصاد تنبع من قدرتها في خلق النقود ، ذلك الدور الذي يميزها عن غيرها من المؤسسات المالية الأخرى . على غرار هذا ، قد يجادل المرء في أن استقرار القطاع المصرفى يمثل أحد دعائم الاقتصاد الكلى ، وذلك لما لعملية خلق النقود من انعكاسات على حجم الطلب الكلى من خلال تأثيراتها على قطاعي الاستهلاك الخاص والاستثمار ، ناهيك عن احتمال اعتماد القطاع الحكومي على القطاع المصرفى لتمويل العجز الحكومي .

من هنا ، فإن البنوك تمثل حالة خاصة في الاقتصاد وهامة ، مما يتطلب من السلطات النقدية ان تفهم دورها ، ورد فعلها عندما تتعرض لمختلف الخدمات والمعطيات الاقتصادية . وبالرغم من انه ليس للبنك المركزي (أو من يقوم بدوره) سلطة على خيارات البنوك بين السنديان والاتئمان إلا أن تفهم هذه الخيارات والمؤثرات التي يتبعها قرار البنك ، يساعد البنك المركزي في تصميم سياسات لتكيف الاقتصاد أثناء فترات التقلبات الاقتصادية التي قد يتعرض لها .

وتخصيصها لقطاعات تكون عرضه لتقلبات اقتصادية جزئية ، يمكن أن يبرر تفاصي الجهات المختصة عن بعض ما اقترب بالقطاع المصرفى من قصور .

وعند فحص محفظة الاستثمارات ينبغي ان يؤخذ في الحسبان ان الاصول الخطرة لا تقتصر فقط على التسهيلات الائتمانية ، ذلك ان وجود نسبة كبيرة من موارد البنك بالخارج يحمل في طياته قدرأً من المخاطر بسبب ضعف رقابة المؤسسة على استخدام تلك الموارد . كذلك قد يكون من الملائم قيام مؤسسة النقد باجراء الدراسات الازمة لاقناع القيادة السياسية بضرورة رفع مستوى الاحتياطي اللازمي لتحقيق المزيد من الاستقرار للنظام المصرفى اضافة الى التفكير في اصدار الحكومة لسندات الدين العام للاستفادة من الموارد المالية المتاحة لدى المواطنين ، مثل هذه الاجراءات فضلا عن اهميتها لتحقيق الاستقرار وتنشيط حالة الاقتصاد ، فانها تمثل الادوات التي يمكن ان تعتمد عليها مؤسسة النقد لضبط ايقاع حركة الاقتصاد القطري .

## الهوامش

- ١ - يقوم هذا التحليل على افتراض عدم وجود سوق نشط لرأس المال ، وهو ما ينطبق على دولة قطر.
- ٢ - الاستثمار المحلي هو المنافس الرئيسي لاستخدامات موارد النظام المصرفى في خارج حدود الدولة .
- ٣ - في جميع معادلات الانحدار القيمة المذكورة بين الاقواس تمثل قيمة ت .
- ٤ - اجرى التحليل على بيانات شهرية في فترة امتدت منذ يناير ١٩٨٦ حتى ديسمبر ١٩٩٠ .
- ٥ - بلغ معدل العائد على حقوق الملكية للنظام المصرفى في الامارات ضعف النسبة المعيارية أما في سلطنة عُمان ، فقد بلغ أكثر من ضعف تلك النسبة .
- ٦ - للتأكد من هذا الأمر ، يتوجب النظر الى التغيرات التي تطرأ على قيم الناتج المحلي الحقيقي ، ومقارنتها بالتغيرات في عرض النقود ، وهذا أمر لا تتناوله الدراسة الحالية .

- [1] Van Horne, J. **Financial Management and Policy**. New Jersey: Prentice Hall. 1989.
- [2] Nedler, P. **Commercial Banking in the Economy**. 3rd edition. New York: Random House. 1989.
- [3] Poindexter, J., and C. Jones, **Money, Financial Markets and the Economy**. Minn.: West Pub.. 1980.
- [4] Welshans, M., and R. Melicher. **Finance: Introduction to Markets, Institutions and Management**. III.: South-Western Pub., 1984.
- [5] Geisst, C. **A Guide to the Financial Markets**. 2nd edition. London: Macmillan Press, 1980.
- [6] Robinson, R., and D. Wrightsman. **Financial Markets: The Accumulation and Allocation of Wealth**. New York: McGraw-Hill. 1974.
- [7] Basu, S., and A. Gosh. **Review of Current Banking Theory and Practice**, London: Macmillan Press. 1982.
- [8] Horvitz, P. **Monetary Policy and the Financial System**. 4th edition. New Jersey: Prentice-Hall. 1985.
- [9] Palfreman, P., and A. Ford. **Elements of Banking 1 and 2**. Plymouth: Macdonald and Evans. 1984.
- [10] Jessup. P. **Modern Bank Management**. Minn.: West Pub., 1980.
- [11] Wall, L., and D. Peterson. "The Effects of Capital Adequacy Guidelines on Large Bank Holding Companies." **Journal of Banking and Finance**, 11 (December 1987), 581-600.
- [12] Lessard, D. International Portfolio Diversification: A Multivariate Analysis for a Group of Latin American Countries . **Journal of Finance**, 38 (June 1983), 619-633.
- [13] Kahn, G. "Does More Money Mean More Bank Loans?." **Federal Reserve Bank of Kansas City**. Economic Review (July/August). 21-32.
- [14] Radecki, Lawrence J. "A Review of Credit Measures as a Policy Variable," in: Intermediate Targets and Indicators for Monetary Policy: A Critical Survey. **Federal Reserve Bank of New York** (1990), 183-231.

- [15] Kane, Edward J. "Competitive Financial Regulations: An International Perspective," Paper Presented at the 1986 **Conference of the International Center for Monetary and Banking Studies**, The Ohio State University, WPS 86-15 (August).
- [16] Siegel, J. "Does it Pay Shock Investors to Forecast The Business Cycles?," **Journal of Portfolio Management**. 18 (Fall 1991). 27-34.
- [17] Francis, J. **Investment: Analysis and Management**. 4th edition, New York McGraw-Hill. 1986.
- [18] Mc Carty, H. **Money and Banking: Financial Institutions and Economic Policy**. Calif.: Addison-Wesley, 1982.
- [19] Luckett, D. **Money and Banking**. New York: McGraw-Hill, 1976.
- [20] Ranlett, J. **Money and Banking: An Introduction to Analysis and Policy**. 3rd edition, Santa Barbra: John Wiley and Son. 1982.
- [21] Furlog, F., and M.C. Keeley. "Can Bank Capital Regulation Works?," Federal Reserve Bank of San Francisco. **Economic Review**, no. 3 (Summer 1991). 32-48.
- [22] Joy, O. **Introduction to Financial Management**. Minn.: West Pub., 1983.
- [23] Schall, L., and C. Haley. **Introduction to Financial Management**. 3rd edition, New York: McGraw-Hill, 1988.
- [24] Thomson, James. "Predicting Bank Failures in the 1980's," Federal Reserve Bank of Cleveland. **Economic Review**. 27, no. 3 (1991), 9-20.
- [25] Gilbert, R. Alton. "Supervision of Under-capitalized Banks: Is There a Case for a Change?," Federal Reserve Bank of St. Louis. **Review**. vol. 73, no. 3 (May/June 1991), 16-30.
- [26] Thompson, T., L. Berry, and P. Davidson. **Banking Tomorrow: Managing Markets Through Planning**. New York: Van Nostrand Reinhold Company, 1983.
- [27] Rosenblum, Harvey. "Bank Capital Adequacy," In: **Commercial Bank Management**. John A. Haslem ed. Reston: Reston Publishing Company, Inc., 1985.
- [28] Kaufman, G. Money, **The Financial System, and the Economy**. 3rd

- edition, Tex.: Houghton Mifflin. 1981.
- [29] Silverberg, S. "Bank Debenture Financial: A Comparison of Alternatives," In: **Reading in Financial Market Institutions**. J. Van Fenstermaker, ed. N.Y.: Merdith Corporation, 1981, 290-299.
- [30] Boyd, John, and Stanely Graham. "Investigating the Banking Consolidation Trend," Federal Reserve Bank of Minneapolis, **Quarterly Review** (Spring 1991), 3-15.
- [31] Cobos, Dean Forrester. "Forbearance: Practices and Proposed Standards," **FDIC, Banking Review** (Spring/Summer 1989). 20-28.
- [32] Bovenzi, John F., and M. Muldoon. "Failure-Resolution Methods and Policy Considerations," **FDIC, Banking Review** (Fall 1990), 1-11.
- [33] Koehn, M., and A. Santomero. "Regulation of Bank Capital and Portfolio Risk." **Journal of Finance**. 35 ( 1980). 1235-1244.
- [34] Kim, Daesik, and A. Santomero. "Risk in Banking and Capital Regulation," **Journal of Finance**. 43 (December 1988), 1219-1233.
- [35] Buser, Stephen, Chen, A. H., and E. J. Kane. "Federal Deposit Insurance, Regulation Policy and Optimal Bank Capital," **Journal of Finance**, 36 (March 1981), 51-60.
- [36] Orgler, Y., and Taggart, R. "Implications of Corporate Capital Structure Theory for Banking Institutions." **Journal of Money. Credit and Banking**, vol. 15, no. 2 (May 1983), 212-221.
- [37] Christy, G., and P. Roden. **Finance: Environment and Decision**. N.Y.: Harper and Row. 1983.
- [38] Chandler, L. **Monetary-Financial System**. N.Y.: Harper and Row, 1979.
- [39] Robichek, A., Coleman, C., and G. Hampel. **Management of Financial Institutions**. 2nd edition. III.: Dryden Press. 1986.
- [40] Halprein, R. "The Effect of LIFO Inventory Costing on Resource Allocation: A Public Policy Perspective." **The Accounting Review** 54 (January 1979), 58-66.
- [41] Miller, M., and M. Scholes. "Dividend and Taxes," **Journal of Financial Economics**, 6 (December 1978), 333-364.

- [42] Summers, Bruce J. "Managing Cash Assets: Operating Balance and Reserve Requirements," Federal Reserve Bank of Richmond, **Economic Review** (September/October 1978), 7-25.
- [43] Stevens, E.J. "Is There Any Rational for Reserve Requirements?," Federal Reserve Bank of Cleveland, **Economic Review**, 27, no. 3 (1991) 2-17.
- [44] Karaken, J. "Federal Bank Regulatory Policy: Description and Some Observations," **Journal of Business** 59 (January 1986), 3-48.
- [45] Jahnke, W. "The Crash of 1987," **Financial Analyst Journal**, 43 (November 1989) 6-9.
- [46] Baumol, W. J. "The Transactions Demand for Cash: An Inventory Theoretic Approach," **Quarterly Journal of Economics** 66 (November 1952). 545-556.
- [47] Tobin, J. "The Interest Elasticity of Transactions Demand for Cash," **Review of Economics and Statistics**, 38 (August 1956), 241-247.
- [48] Barro, R. **Macroeconomics**. N.Y.: John Wiley and Sons, Inc. 1984.