

نائب مدير الجامعة للشؤون الأكاديمية:

جامعة قطر تحرص على اختيار أعضاء هيئة التدريس من الكفاءات المتميزة

تعتزم جامعة قطر الدخول إلى القرن الحادي والعشرين

ببذل المزيد من الجهود الرامية إلى رفع كفاءة وفعالية التعليم

الجامعي عبر تطوير الخطط الدراسية، وفتح الدراسات العليا

لمواكبة مختلف أوجه التطور في المجتمع القطري. وحول هذه

المحاور وغيرها التقت «صوت الجامعة» بالدكتور عبدالرحمن

حسن الإبراهيم نائب مدير الجامعة للشؤون الأكاديمية...

فكان الحوار التالي:

رؤساء مستقبل الجامعة

● من المعروف أنه في المستقبل القريب سيتم إنتاج بعض الجامعات الخاصة ذات المستوى الأكاديمي العالي، فهل تقيم بإعداد دراسة علمية عن موقع جامعة قطر، وخرجيها من بين تلك الجامعات على أرض قطر؟ وما كانت نتيجة ما توصلتم إليه في هذا الشأن؟

● الاهتمام بالمستوى الأكاديمي لأي جامعة، لا يعتمد على عنصر المنافسة بين الجامعات، بل إن رفع كفاءة كل الجامعات إلى تحقيقه باستمرار. ومن هذا المنطلق تسمى جامعة قطر إلى رفع الكفاءة الداخلية والخارجية والتعليم الجامعي، من خلال إعادة النظر في الخطط والبرامج وتطويرها لتتواءم مع احتياجات المجتمع المتغيرة ولتتواءم مع متطلبات التنمية المتسارعة التي تترى بها الدولة في المجالات الصناعية والاقتصادية، وتساهم في الإجماع العالمية من حيث الاهتمام بالغايات وتكنولوجيا العصر.

● جامعة قطر وهي تتخيل مجرور خورجت ألفا من الخريجين في مختلف التخصصات، وهم يسهون بكفاءة متميزة في برامج التنمية، كما نشطت الجامعة في الدراسات والبحوث وبرامج خدمة المجتمع مما أكسبها مكانة خاصة لدى أفراد المجتمع والمؤسسات الوطنية. كما تضم الجامعة كفاءات أكاديمية وبخاصة متميزة جعلها قادرة على تقييم عام للجامعة ومخرجاتها، وقد أشاد التقرير بجهود الجامعة في مجال التعليم العالي وفي مد المجتمع بالكفاءات الوطنية في مختلف التخصصات. ومن بين أهم توصيات التقرير: «الاهتمام بالمتقنيات الحديثة في التعليم، وضبط الجودة النوعية، وتهيئة الجامعة بالمجتمع، والتنسيق مع المؤسسات الصناعية والاقتصادية، ودعم البحث العلمي والتجهيزات العلمية، والاهتمام بدراسة اللغات، وتطوير الخدمات المكتبية، وتعميم خدمات الحاسب الآلي، والتأكيد على الاستقلال المالي للجامعة، وإجراء تقويم ذاتي داخلي للجامعة كل خمس سنوات، وتقويمًا خارجيًا كل عشر سنوات».

● هل أجرت الجامعة تقييمًا علميًا على برامجها الأكاديمية وما النتائج التي أسفر عنها ذلك التقييم؟

● في عام ١٩٩٣، قام فريق من اليونسكو بإجراء تقييم عام للجامعة ومخرجاتها، وقد أشاد التقرير بجهود الجامعة في مجال التعليم العالي وفي مد المجتمع بالكفاءات الوطنية في مختلف التخصصات. ومن بين أهم توصيات التقرير: «الاهتمام بالمتقنيات الحديثة في التعليم، وضبط الجودة النوعية، وتهيئة الجامعة بالمجتمع، والتنسيق مع المؤسسات الصناعية والاقتصادية، ودعم البحث العلمي والتجهيزات العلمية، والاهتمام بدراسة اللغات، وتطوير الخدمات المكتبية، وتعميم خدمات الحاسب الآلي، والتأكيد على الاستقلال المالي للجامعة، وإجراء تقويم ذاتي داخلي للجامعة كل خمس سنوات، وتقويمًا خارجيًا كل عشر سنوات».

● كيف تتم عملية اختيار عضو هيئة التدريس؟ وهل تترى أن المميزات المنوطة له كافية بما يتقدمه خاصة إذا كان مدرسوًا بارزًا، وما دور لجنة الترشيحات ولجنة المقابلات في هذا الصدد؟ وهل هناك نية لاستئجار المحاضرين والخبيرين الوطنيين في مختلف التخصصات؟ وما خطة الجامعة لتقطير كادر أعضاء هيئة التدريس، والتمهيد الزمنية للمشورة لتتقينا؟

● تخرص جامعة قطر على انتقاء أعضاء هيئة التدريس من الكفاءات المتميزة العاملة في الجامعات العربية أو الأجنبية وفقًا لطبيعة التخصص ولغة التدريس، ولاشك أن الحصول على عضو هيئة التدريس الجيد، أصبح من الصعوبة بمكان في ظل

وتطوير المعامل والتجهيزات والمختبرات، وهي ترحب بأي خيرات علمية في مجال التعليم الجامعي، وفي حال اعتماد صوابط للتعليم الجامعي الخاص، وفيما مثل هذه الجامعات العالمية سوف لا تكون منافسة لجامعة قطر بل مكسلة للتعليم الجامعي في دولة قطر. وعلى حال حال التناقص الشريفي الذي يهدف إلى رفع الكفاءة والفاعلية حق مشروع لكل الجامعات.

● هناك الكثير من الأجهزة التعليمية القديمة والمعامل التي تحتاج إلى تعبير كالحاسب الآلي والمعامل الخاصة بكلية العلوم وكلية الهندسة، خاصة وأن هناك الكثير من الأجهزة الحديثة التي يجب أن تكون في تلك المعامل... فهل من الممكن النظر في هذا الشأن؟ وكيف تنظرون على من منظور أكاديمي؟

● التعليم الجامعي الحديث يعتمد إلى حد بعيد على استخدام التقنيات الحديثة خاصة في المجالات العلمية والهندسية، وتعمل جامعة قطر باستمرار على تحديث المعامل

وبجودة المدخلات والمخرجات.

● يشكو الكثير من أعضاء هيئة التدريس والطلبة من قلة الكتب المساعدة للمواد الدراسية والتي تتواكب الأحداث الأخيرة في العالم، خاصة وأنها على مشارف قرن جديد وآلفية ثالثة. كيف ترون على ذلك؟ وهل هناك نية لاستيراد أكثر قدر ممكن من المراجع والكتب الحديثة؟

● تفتقد جامعة قطر عن غيرها من الجامعات، حيث تقدم الكتب الجامعية المطلوبة بالجان، ولاشك أن هذه الكتب - خاصة العلمية منها - مكلفة جدًا، ولا يقدر الطالب على تسديد قيمة هذه الكتب. أما الكتب المساعدة فتوجد في المكتبة الجامعية. ولاشك أن المكتبة الجامعية ركزت أساسًا في التعليم الجامعي، وتضم مكتبة جامعة قطر عددًا لا بأس به من المصاحف وأوعية المعلومات، ومع ذلك نعرف بأن المكتبة تحتاج إلى المزيد من الدعم والتطوير في مختلف الأوعية وتقنيات المعلومات، وأن الكتب الدراسية تستهلك جزئيًا كثيرًا من موازنة المكتبة، وتأمل أن

التنافس القائم بين الجامعات. ولدى جامعة قطر نظام لاستقدام أعضاء هيئة التدريس من الخارج حيث تقوم لجنة الترشيحات بالإعلان عن الوظائف في عدد من الصحف العربية والأجنبية، ثم تحال الطلبات الواردة إلى الأقسام المختصة للدراسات العليا، والتأكد من مدى مطابقة الشروط، بعدها تقوم لجنة تشكيل المقابلات من إدارة الجامعة وإدارة الكلية، حيث يتم اختيار المرشحين في التخصصات المختلفة.

● بعد مرور ربع قرن على إنشاء الجامعة ما يزال دورها في تقديم الاستشارات والدراسات تختلف أجوبة الدولة محدودًا إلى ما يمكن معدومًا، فما الدراسات التي وضعتها لتفعيل دور الجامعة في هذا المجال؟ وما النتائج التي توصلتم إليها بهذا الشأن؟

● لا يختلف اثنان على أن جامعة قطر تضم خبرات كبيرة ومتنوعة في مختلف التخصصات، وأنه يمكن أن تكون بيت خبرة يعتمد عليه المؤسسات العامة والخاصة، ولكن تفعيل هذا الدور يعتمد على الجامعة أولاً وعلى المؤسسات ثانياً، فكما زاد توجه المؤسسات إلى الاستشارة بخبرة الجامعة، كما قويت مساهمة الجامعة في خدمة المجتمع وفي تقديم خدمات أفضل لهذه المؤسسات.

● ولا يعني ذلك أن الجامعة راضية عن المستوى في مختلف التخصصات، وبعيداً عن تفعيل الرضى بهذه نسبة، ولا يجب أن تصل الجامعة إلى الفئحة الرضى، فعندما تتوقف عملية التطوير، بل يجب أن تكون عملية التطوير ورفع المستويات مستمرة وبحيث تتواكب مع التغيرات.

● في الفترات من ١٩٩٩م رفع نسبة النجاح في القبول الدراسي الحالي من ٥٠٪ إلى ٦٠٪، وهدف هذا إلى رفع الكفاءة النوعية لخريجات الجامعة، وتأمين الرضى والصلة المستمرة بكلياتهم وأساتذتهم، والاستفادة من برامج التعليم المستمر.

● هذه النسبة أعلى مما كانت عليه في السابق، وهذا ما يثبت أن مستوى التعليم في جامعة قطر يتطور ويتحسن باستمرار.

● في مجال التعليم الموازي؟

● التعليم الموازي جاء بناء على رغبة وأحاجة مجتمعية لرفع معدل التعليم الموازي، كما أن برامج التعليم الموازي يعتمد على ما توفره له الجامعة من إمكانات، وعلى مدى



د. عبدالرحمن حسن الإبراهيم

التنافس القائم بين الجامعات.

● لدى جامعة قطر نظام لاستقدام أعضاء هيئة التدريس من الخارج حيث تقوم لجنة الترشيحات بالإعلان عن الوظائف في عدد من الصحف العربية والأجنبية، ثم تحال الطلبات الواردة إلى الأقسام المختصة للدراسات العليا، والتأكد من مدى مطابقة الشروط، بعدها تقوم لجنة تشكيل المقابلات من إدارة الجامعة وإدارة الكلية، حيث يتم اختيار المرشحين في التخصصات المختلفة.

● بعد مرور ربع قرن على إنشاء الجامعة ما يزال دورها في تقديم الاستشارات والدراسات تختلف أجوبة الدولة محدودًا إلى ما يمكن معدومًا، فما الدراسات التي وضعتها لتفعيل دور الجامعة في هذا المجال؟ وما النتائج التي توصلتم إليها بهذا الشأن؟

● لا يختلف اثنان على أن جامعة قطر تضم خبرات كبيرة ومتنوعة في مختلف التخصصات، وأنه يمكن أن تكون بيت خبرة يعتمد عليه المؤسسات العامة والخاصة، ولكن تفعيل هذا الدور يعتمد على الجامعة أولاً وعلى المؤسسات ثانياً، فكما زاد توجه المؤسسات إلى الاستشارة بخبرة الجامعة، كما قويت مساهمة الجامعة في خدمة المجتمع وفي تقديم خدمات أفضل لهذه المؤسسات.

● ولا يعني ذلك أن الجامعة راضية عن المستوى في مختلف التخصصات، وبعيداً عن تفعيل الرضى بهذه نسبة، ولا يجب أن تصل الجامعة إلى الفئحة الرضى، فعندما تتوقف عملية التطوير، بل يجب أن تكون عملية التطوير ورفع المستويات مستمرة وبحيث تتواكب مع التغيرات.

● في الفترات من ١٩٩٩م رفع نسبة النجاح في القبول الدراسي الحالي من ٥٠٪ إلى ٦٠٪، وهدف هذا إلى رفع الكفاءة النوعية لخريجات الجامعة، وتأمين الرضى والصلة المستمرة بكلياتهم وأساتذتهم، والاستفادة من برامج التعليم المستمر.

● هذه النسبة أعلى مما كانت عليه في السابق، وهذا ما يثبت أن مستوى التعليم في جامعة قطر يتطور ويتحسن باستمرار.

● في مجال التعليم الموازي؟

● التعليم الموازي جاء بناء على رغبة وأحاجة مجتمعية لرفع معدل التعليم الموازي، كما أن برامج التعليم الموازي يعتمد على ما توفره له الجامعة من إمكانات، وعلى مدى

التنافس القائم بين الجامعات. ولدى جامعة قطر نظام لاستقدام أعضاء هيئة التدريس من الخارج حيث تقوم لجنة الترشيحات بالإعلان عن الوظائف في عدد من الصحف العربية والأجنبية، ثم تحال الطلبات الواردة إلى الأقسام المختصة للدراسات العليا، والتأكد من مدى مطابقة الشروط، بعدها تقوم لجنة تشكيل المقابلات من إدارة الجامعة وإدارة الكلية، حيث يتم اختيار المرشحين في التخصصات المختلفة.

● بعد مرور ربع قرن على إنشاء الجامعة ما يزال دورها في تقديم الاستشارات والدراسات تختلف أجوبة الدولة محدودًا إلى ما يمكن معدومًا، فما الدراسات التي وضعتها لتفعيل دور الجامعة في هذا المجال؟ وما النتائج التي توصلتم إليها بهذا الشأن؟

● لا يختلف اثنان على أن جامعة قطر تضم خبرات كبيرة ومتنوعة في مختلف التخصصات، وأنه يمكن أن تكون بيت خبرة يعتمد عليه المؤسسات العامة والخاصة، ولكن تفعيل هذا الدور يعتمد على الجامعة أولاً وعلى المؤسسات ثانياً، فكما زاد توجه المؤسسات إلى الاستشارة بخبرة الجامعة، كما قويت مساهمة الجامعة في خدمة المجتمع وفي تقديم خدمات أفضل لهذه المؤسسات.

● ولا يعني ذلك أن الجامعة راضية عن المستوى في مختلف التخصصات، وبعيداً عن تفعيل الرضى بهذه نسبة، ولا يجب أن تصل الجامعة إلى الفئحة الرضى، فعندما تتوقف عملية التطوير، بل يجب أن تكون عملية التطوير ورفع المستويات مستمرة وبحيث تتواكب مع التغيرات.

● في الفترات من ١٩٩٩م رفع نسبة النجاح في القبول الدراسي الحالي من ٥٠٪ إلى ٦٠٪، وهدف هذا إلى رفع الكفاءة النوعية لخريجات الجامعة، وتأمين الرضى والصلة المستمرة بكلياتهم وأساتذتهم، والاستفادة من برامج التعليم المستمر.

اعتماد خطة الكليات وإعادة النظر في برنامج كلية الإدارة والاقتصاد

● بما أن التطوير وتكثيف الخطط المستقبلية في مجال التخصصات المختلفة سمة بارزة في جامعة قطر، ما الأفكار المطروحة والتي توشك على التنفيذ أكاديميًا؟

● يتميز التعليم الجامعي الحديث بالحرية والدينامية والرؤية المستقبلية. وتحدد الاحتياجات والتقدم العلمي والتفني أن تكون الجامعات متجددة في برامجها وتخصصاتها وأنشطتها البحثية والاجتماعية، ومن هذا المنطلق تخرص جامعة قطر على تطوير الخطط والبرامج لتواكب آخرجات الجودة ومتطلبات سوق العمل.

● وفي هذا الصدد أورد أن أؤكد أن برامج التعليم الموازي، هي برامج بنفس المستوى وبنفس متطلبات البرنامج العام في الفترة الصباحية ولكن الفرق في الفترة الزمنية التي يطرخ فيها هذا البرنامج وهي الفترة المسائية، كما أن خريج التعليم الموازي سيحصل على نفس درجة الكالوريوس التي يحصل عليها الطالب الصباحي.

● لرحط ضعف مستوى بعض خريجي جامعة قطر إذا قارناهم بخريجي بعض جامعات الدول العربية أو حتى الأجنبية، بالرغم من أن الأبحاث التي ينتجها لا تتوافق لغويًا، فما الأسباب الكامنة وراء ضعف مستوى هؤلاء؟ وما الدراسات التي أجريتموها للارتقاء بمستواهم؟ وهل دخلت حيز التنفيذ؟ وهل أتت أكابها؟

● القول بتضعف مخرجات جامعة قطر، قول لا يسنده دليل. ما هي المعايير التي تم الإحكام إليها، وهل هناك دراسات ومقارنة خريجات جامعة قطر ومخرجات الجامعات الأخرى؟ وعلى حال كل هناك تفاوت في الكفاءة بين الخريجين وفقًا للمستوى الذي يخرجون به، فمستوى الخريج الذي يخرج عن امتياز أو جيد جدًا يختلف عن مستوى الخريج الذي يخرج بتقدير جيد أو حتى مقبول.

● وقد خرجت جامعة قطر الآن من مختلف التخصصات، وتوزعوا على قطاعات العمل والإنتاج والتعليم العام والعالي، وأثبتت معتمهم كفاءة وقدرة في المجالات المختلفة.

● ولا يعني ذلك أن الجامعة راضية عن المستوى في مختلف التخصصات، وبعيداً عن تفعيل الرضى بهذه نسبة، ولا يجب أن تصل الجامعة إلى الفئحة الرضى، فعندما تتوقف عملية التطوير، بل يجب أن تكون عملية التطوير ورفع المستويات مستمرة وبحيث تتواكب مع التغيرات.

● في الفترات من ١٩٩٩م رفع نسبة النجاح في القبول الدراسي الحالي من ٥٠٪ إلى ٦٠٪، وهدف هذا إلى رفع الكفاءة النوعية لخريجات الجامعة، وتأمين الرضى والصلة المستمرة بكلياتهم وأساتذتهم، والاستفادة من برامج التعليم المستمر.

● هذه النسبة أعلى مما كانت عليه في السابق، وهذا ما يثبت أن مستوى التعليم في جامعة قطر يتطور ويتحسن باستمرار.

● في مجال التعليم الموازي؟

● التعليم الموازي جاء بناء على رغبة وأحاجة مجتمعية لرفع معدل التعليم الموازي، كما أن برامج التعليم الموازي يعتمد على ما توفره له الجامعة من إمكانات، وعلى مدى

التنافس القائم بين الجامعات. ولدى جامعة قطر نظام لاستقدام أعضاء هيئة التدريس من الخارج حيث تقوم لجنة الترشيحات بالإعلان عن الوظائف في عدد من الصحف العربية والأجنبية، ثم تحال الطلبات الواردة إلى الأقسام المختصة للدراسات العليا، والتأكد من مدى مطابقة الشروط، بعدها تقوم لجنة تشكيل المقابلات من إدارة الجامعة وإدارة الكلية، حيث يتم اختيار المرشحين في التخصصات المختلفة.

● بعد مرور ربع قرن على إنشاء الجامعة ما يزال دورها في تقديم الاستشارات والدراسات تختلف أجوبة الدولة محدودًا إلى ما يمكن معدومًا، فما الدراسات التي وضعتها لتفعيل دور الجامعة في هذا المجال؟ وما النتائج التي توصلتم إليها بهذا الشأن؟

● لا يختلف اثنان على أن جامعة قطر تضم خبرات كبيرة ومتنوعة في مختلف التخصصات، وأنه يمكن أن تكون بيت خبرة يعتمد عليه المؤسسات العامة والخاصة، ولكن تفعيل هذا الدور يعتمد على الجامعة أولاً وعلى المؤسسات ثانياً، فكما زاد توجه المؤسسات إلى الاستشارة بخبرة الجامعة، كما قويت مساهمة الجامعة في خدمة المجتمع وفي تقديم خدمات أفضل لهذه المؤسسات.

● ولا يعني ذلك أن الجامعة راضية عن المستوى في مختلف التخصصات، وبعيداً عن تفعيل الرضى بهذه نسبة، ولا يجب أن تصل الجامعة إلى الفئحة الرضى، فعندما تتوقف عملية التطوير، بل يجب أن تكون عملية التطوير ورفع المستويات مستمرة وبحيث تتواكب مع التغيرات.

● في الفترات من ١٩٩٩م رفع نسبة النجاح في القبول الدراسي الحالي من ٥٠٪ إلى ٦٠٪، وهدف هذا إلى رفع الكفاءة النوعية لخريجات الجامعة، وتأمين الرضى والصلة المستمرة بكلياتهم وأساتذتهم، والاستفادة من برامج التعليم المستمر.

● هذه النسبة أعلى مما كانت عليه في السابق، وهذا ما يثبت أن مستوى التعليم في جامعة قطر يتطور ويتحسن باستمرار.

رفع نسبة النجاح في القترات يهدف إلى تحسين الكفاءة النوعية لخريجي الجامعة

المعيلدين... بمعنى آخر من بين القطريين الحاصلين على درجة الدكتوراه ممن تنطبق عليهم شروط تعيين هيئة التدريس في جامعة قطر.

أما عن مدى تحديد فترة زمنية لتقطير الكادر الأكاديمي بالجامعة، فذلك سؤال يصعب الإجابة عليه الآن، حيث أن أعداد عضو هيئة التدريس الجيد يستغرق فترة من الزمن، بالإضافة إلى مدى رغبة الخريجين المتميزين من جامعة قطر أو غيرها من الجامعات للعمل بوظائف أعضاء هيئة التدريس، كما يعتمد على الخواطر المالية والمعنوية التي توفرها لهم الجامعة.

وفي هذا الصدد يجب أن ننوه إلى أن نسبة أعضاء هيئة التدريس القطريين من جامعة قطر تصل إلى ٤٠٪ من المجموع الكلي لأعضاء هيئة التدريس العاملين بالجامعة، وهذه نسبة لا بأس بها إذا قيس بمصر جامعة قطر.

تقوم وزارة المالية والاقتصاد والتجارة بتقدير الدعم الكافي لكثيرة الجامعة في الموازنة القادمة، خاصة وأن الجانب المقبل على برامج الدراسات العليا.

اختيار أعضاء هيئة التدريس

● كيف تتم عملية اختيار عضو هيئة التدريس؟ وهل تترى أن المميزات المنوطة له كافية بما يتقدمه خاصة إذا كان مدرسوًا بارزًا، وما دور لجنة الترشيحات ولجنة المقابلات في هذا الصدد؟ وهل هناك نية لاستئجار المحاضرين والخبيرين الوطنيين في مختلف التخصصات؟ وما خطة الجامعة لتقطير كادر أعضاء هيئة التدريس، والتمهيد الزمنية للمشورة لتتقينا؟

● تخرص جامعة قطر على انتقاء أعضاء هيئة التدريس من الكفاءات المتميزة العاملة في الجامعات العربية أو الأجنبية وفقًا لطبيعة التخصص ولغة التدريس، ولاشك أن الحصول على عضو هيئة التدريس الجيد، أصبح من الصعوبة بمكان في ظل

وتطوير المعامل والتجهيزات والمختبرات، وهي ترحب بأي خيرات علمية في مجال التعليم الجامعي، وفي حال اعتماد صوابط للتعليم الجامعي الخاص، وفيما مثل هذه الجامعات العالمية سوف لا تكون منافسة لجامعة قطر بل مكسلة للتعليم الجامعي في دولة قطر. وعلى حال حال التناقص الشريفي الذي يهدف إلى رفع الكفاءة والفاعلية حق مشروع لكل الجامعات.

● هناك الكثير من الأجهزة التعليمية القديمة والمعامل التي تحتاج إلى تعبير كالحاسب الآلي والمعامل الخاصة بكلية العلوم وكلية الهندسة، خاصة وأن هناك الكثير من الأجهزة الحديثة التي يجب أن تكون في تلك المعامل... فهل من الممكن النظر في هذا الشأن؟ وكيف تنظرون على من منظور أكاديمي؟

● التعليم الجامعي الحديث يعتمد إلى حد بعيد على استخدام التقنيات الحديثة خاصة في المجالات العلمية والهندسية، وتعمل جامعة قطر باستمرار على تحديث المعامل