

**التوطن الصناعي وانعكاساته الانمائية  
والبيئية على استخدام الأرض في قطر**

**تأليف**

**الدكتورة فاطمة مبارك الكواري**

**قسم الجغرافيا**

**كلية الإنسانيات - جامعة قطر**

## مقدمة :

برزت أهمية استخدامات الأراضي الصناعية في قطر منذ اكتشاف النفط وتصديره في أربعينيات هذا القرن وقد تضاعفت أهميتها في الوقت الحاضر بعد الاكتشافات المتواترة للغاز الطبيعي غير المصاحب وما يوفره من احتياطات ضخمة من الشروق الهيدروكرbone للتوسيع في المشاريع الصناعية ، وتنمية وتطوير استخدامات هذا النوع من الأرضي على المدى البعيد .

وتباين الأهمية النسبية لمساحة الأرضي المستخدمة حسب نوع الاستخدام ذاته وأهميته . لهذا تحظى أراضي النفط والأراضي الصناعية بما نسبته ٥٤٪ من مجمل الأرضي المستخدمة ، وبنسبة تصل إلى ٤٨٪ من المساحة الكلية للدولة . بسبب هيمنة الصناعة الاستخراجية وارتفاع مساهمة أراضي هذا القطاع إلى أكثر من نصف الناتج المحلي الإجمالي .

وانطلاقاً من أهمية الصناعة في تطوير القاعدة الإنتاجية فقد سعت دولة قطر إلى تنمية وتدعم قطاع الصناعة التحويلية سواء من خلال الاستثمارات الحكومية المباشرة أو بتقديم الحوافز الصناعية للقطاع الخاص وبدأ تأثير ذلك واضحاً في تطوير استخدام الأرضي من خلال نمو المناطق والمدن الصناعية ونمو المدن أو الضواحي المجاورة للنشاط الصناعي .

ومع الأخذ بمبدأ التخطيط الصناعي والعماري بدأت أراضي الاستخدام الصناعي تخضع وفقاً لهذا الاتجاه لعملية التخصص أو التقسيم والذي يركز على الفصل بين أنماط الاستخدامات المختلفة بغضون ضبط عملية الاستخدام وتوجيهها وتنظيمها بطريقة اقتصادية تساعد على رفع القدرة الإنتاجية للدولة وتحول دون تداخل الاستخدامات لتقليل المخاطر البيئية التي قد تترجم من سوء التخطيط والتنسيق إلى أدنى حد ممكن . ومن هذا المنطلق ومع توفر مزيد من الحماية للأراضي الصناعية في مواجهة غزو الأرضي العقاري ، بدأ التوزيع الجغرافي للصناعات يتوجه نحو التوطن بحسب نوعية الصناعة .

وأصبحت مشاريع استخدام الصناعي أكثر وضوحاً من حيث التركيز ، وإذا ما استثنينا صناعة الخدمات الصغيرة المنتشرة في مدينة الدوحة فإن الاستخدامات الصناعية تظهر في منطقتين رئيسيتين ، هما منطقة أمسيعيد والمنطقة الصناعية بمدينة الدوحة ، مع توقع ظهور منطقة أخرى خططاً لها في رأس لفان في الشمال . وسوف يساعد هذا التوجه على تحقيق ظاهرة الانشار الصناعي وعدالة التوزيع الجغرافي لاستخدام الأرضي الصناعية من واقع تلائمه مع الظروف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ، وبما يتناسب مع اتجاهات النمو المستقبلية لاستخدام الأرضي بعامة . وتهدف هذه الدراسة إلى إبراز أهمية التوطن الصناعي في قطر من خلال تتبع حركة التطور الصناعي ومكونات هذا القطاع ، والتوزيع الجغرافي للصناعات لتحديد مناطق التوطن . مع توضيح أهم

العوامل الطبيعية والبشرية التي لعبت دوراً هاماً في توجيهه وتشكيل استخدامات الأراضي الصناعية لنخلص إلى إبراز أهم الانعكاسات الإنمائية والبيئية الإيجابية والسلبية للتوطن الصناعي على استخدام الأرض في قطر تبعها بعرض لأهم نتائج هذه الدراسة .

### تطور القطاع الصناعي في قطر :

قامت الصناعة في قطر في مراحلها الأولى ومنذ اكتشاف أول بئر للنفط في عام ١٩٤٠ على الصناعة الاستخراجية هذا إذا ما استثنينا بعض الصناعات الحرفة واليدوية التقليدية المثلة في صناعة السفن وشباك الصيد البحري وصناعة الملابس والبناء والتشييد . وهي كغيرها من الصناعات البسيطة في الدول الخليجية والتي كانت وليدة الحاجة (محمد الرويسي ، ١٩٨٧ ، ص ١٠) . وجدت لتحقق بعض الاحتياجات السكانية المعيشية .

وشهدت الصناعة مرحلة تحول جديدة مع إنشاء أول مصنع لتكريير النفط في عام ١٩٥٤ والذي بدأ بطاقة إنتاجية متواضعة لا تزيد على ٦٨٦ برميل يومياً . وبالنظر لصغر حجم المصفاة وعدم قدرتها على تلبية احتياجات السكان من المنتجات النفطية ، قررت الشركة الوطنية لتوزيع النفط والتي أنشأت عام ١٩٦٨ إنشاء مصفاة جديدة بطاقة تكريير ٦٢٠٠ برميل من النفط الخام يومياً (Ministry of Finance & Petroleum 1971, p.57) وبدأت عمليات الإنتاج في عام ١٩٧٤ .

ويمكن القول بأن مرحلة التحول الحقيقة للصناعات التحويلية الحديثة في قطر بدأت في السبعينات أي بعد الاستقلال .

وفي مرحلة اتسمت بالنمو المطرد في الدخل القومي نتيجة لارتفاع أسعار النفط ، وما صاحبها من تغيرات كثيرة في البنى الاقتصادية والاجتماعية وانعكست بدورها على القطاع الصناعي من جوانب عديدة وبدت أهم هذه التغيرات في الآتي .

- تزايد أعداد السكان نتيجة الهجرة مع بداية إنتاج النفط وتصديره حيث قدر حجم السكان في الخمسينيات بنحو ٣٠ ألف نسمة (حسن الخياط ، ١٩٨٢ ، ص ٩٣) ليترفع إلى ١١١, ١٣٣ نسمة عند الحصر السكاني الأول عام ١٩٧٠ . أي زاد لأكثر من ثلاثة أمثال ما كان عليه مع استمرار الحاجة لليد العاملة لمواجهة التوسع في عمليات البنى الأساسية .

- تزايد مدخلات الثراء لدى كثير من المواطنين بعد عمليات الاستملكاء الحكومي للمباني السكنية القديمة في أحياء الدولة بقصد إعادة تخطيط وتنظيم المدينة وتعويض المواطنين بدفع مبالغ مجزية لهم مما ساعد على توفر رؤوس الأموال لدى القطاع الخاص .

- اتساع السوق مع تزايد الطلب على المواد الغذائية وال الحاجة إلى قيام الصناعات الغذائية الاستهلاكية كطحون الحبوب والخبز والمياه الغازية والحلويات .

- ارتفاع معدل الدخل الفردي وترابيد الاستهلاك مع السلع الكمالية وظهور الصناعات الخفيفة كورش التصليح .
- تطور حركة العمران وازدهار صناعة مواد البناء والتشييد كالأسمنت والطوب والحدادة والتجارة والألمونيوم وغيرها .
- تغير نمط الاستهلاك بظهور حياة الرفاهية مما أدى إلى تطور كثير من الصناعات كصناعة المظففات والمجوهرات وصهاريج المياه والطباعة والنشر والتصوير وغيرها مما يعرف بصناعات الخدمات .

وتعكس هذه التغيرات حجم التطور الذي طرأ على القطاع الصناعي . ويمكن من دراسة الجدول رقم (١) أن نستخلص خصائص هذا القطاع في الفترة ١٩٨٨ - ٨٠ من واقع بيانات المسح الصناعي ويتلخص أهمها في :

- ١ - الزيادة في الأعداد المطلقة للمنشآت الصناعية والعاملين فيها . فقد زاد عدد المؤسسات من ٥٦١ منشأة عام ١٩٨٠ إلى ١٨٦٠ منشأة عام ١٩٨٨ م . وبلغت نسبة التغير نحو ٣٣١,٥٪ أي بمعدل زيادة سنوية قدرها ٤,٤٪ . وزاد عدد العاملين في الصناعة من ١٨٢٤٢ عامل إلى ٢٢٨٥٠ عامل لنفس الفترة . وسجلت نسبة التغير نحو ٢٥,١٪ أي بنسبة سنوية قدرها ٦,١٪ .
- ٢ - تتركز معظم الصناعات التحويلية في المنشآت الصغيرة العدد حيث بلغت نسبة المنشآت أقل من ٤ عمال نحو ٧٠٪ بينما بلغت المنشآت أقل من ١٠ عمال ٨٦٪ . ويکاد ينحصر معظمها في الصناعات الغذائية وصناعة المنسوجات والملابس والخشب والأثاث وصناعة الورق والطباعة وصناعة متتجات الخامات التعدينية غير المعدنية متمثلة في صناعة مواد البناء والتشييد وصناعة المتتجات المعدنية والماكينات .

والنمو الصناعي في قطر لم يخلو من معوقات تواجه التنمية الصناعية وهذا يجعلنا نتساءل عن ماهية هذه المعوقات ؟

فالنمو الصناعي لابد أن يرتكز على مجموعة من المقومات الأساسية تأتي في مقدمتها المواد الخام والعمالة ورأس المال والسوق . والحقيقة أن قطر إذا ما استثنينا المواد الخام النفطية ورأس المال : تفتقر إلى المقومات الصناعية الأخرى .

ولكن ذلك لا يمنع من أن يصبح للقطاع الصناعي شأنًا هاماً في مجال التنمية الاقتصادية . فوجود المواد الخام في موقع ما لا يعني بالضرورة قيام الصناعة في المكان الذي توجده (إبراهيم شريف ، ١٩٨٢ ، ص ٦٢) . إذ لابد من مراعاة عوامل واعتبارات أخرى من حيث مدى الكفاية والموقع

وتكليف النقل وتكليف الطاقة والقيمة المضافة للإنتاج والتي هي انعكاس لتكلفة العمالة وحسن الإدارة (Norman Pounds, 1981, p. 176).

أما بالنسبة لليد العاملة فهي تعتبر مشكلة لأن نقص العمالة المحلية يحول دون تحقيق الكفاية المحلية للصناعة الوطنية . ولكن تطور التقنية الصناعية قلل من فعالية التركيز على هذا العامل ، إذا ما استثنينا الصناعات الحرفية كصناعة المجوهرات على سبيل المثال . في مقابل التركيز على رأس المال وما يوفره من قدرة على استيراد العمالة من الخارج . مع الأخذ في الاعتبار أهمية التقنية في خفض التكلفة بسبب تقليل حجم العمالة والتركيز على التقنية في الإنتاج (Andrwe Kirby, 1985, p. 18).

والسوق لا تقل أهمية في تنمية الصناعات الوطنية ومع أن سعة السوق القطرية صغيرة إلا أن القدرة الشرائية العالية بسبب ارتفاع معدلات الدخل يساعد على جذب الكثير من الصناعات وإن كانت في معظمها من الأنواع التي تتبع سلعاً استهلاكية .

وعموماً فإن الموقع الجغرافي لدولة قطر يلعب دوراً هاماً في تجاوز الكثير من الصعوبات الصناعية ، لقربه من الأسواق الآسيوية والأفريقية والأوروبية حيث تشكل سوقاً واسعة لاستيراد المواد الخام وتصريف المنتجات الصناعية وبخاصة منتجات الصناعات الأساسية التصديرية كالأسمدة الكيماوية والبتروكيماويات وال الحديد والصلب . بالإضافة إلى أن التنمية الصناعية الحديثة بها توفره من فرص عمل عديدة ومتعددة تجعل قطر مركز جذب لليد العاملة في أسواق الدول المجاورة .

وقد تبأت لقطر القدرة على تجاوز الكثير من المشكلات والصعوبات الصناعية من منطلقين : أولهما رأس المال وثانيهما السياسة الحكومية . فقد كانت الزيادة في العوائد النفطية في السبعينيات بداية الانطلاق للتنمية الصناعية بها وفرتة من فرص لاستثمارات ضخمة ، استغل جزء منها في استكمال البنية الأساسية .

وكان للسياسة الحكومية دور بارز في هذه المرحلة من خلال الحافز والمساعدات والتسهيلات الإدارية والتي يتمثل أهمها في الآتي :

١ - إنشاء المناطق الصناعية .

٢ - المساهمة في الدراسات والمسوح الصناعية .

٣ - تقديم القروض الميسرة للقطاع الخاص وبنسبة ٤٠٪ من رأس المال الاستثماري بخاصة للصناعات التي يزيد رأسها على ٢٠ مليون ريال قطري . والفوائد لا تتجاوز ٣٪ ويتم سداد القرض خلال ٧ سنوات ، ويجوز الإعفاء من السداد في الستين الأوليين للمشروع (قانون التنظيم الصناعي ، ١٩٨٠) .

٤ - تأمين الحماية الجمركية للصناعات الناشئة سواء من خلال :

(أ) فرض الرسوم الجمركية على السلع المستوردة ، وزيادة التعرفة على البضائع المشابهة للإنتاج المحلي .

(ب) أو بإعفاء الواردات من آلات وقطع غيار ومواد أولية من الرسوم وإعفاء الصادرات من الرسوم وضرائب التصدير .

٥ - إعفاء المنشآت الصناعية من ضريبة الدخل لمدة خمس سنوات من تاريخ بدء الإنتاج .

٦ - إعطاء المنتجات المحلية الأولوية في مشتريات الحكومة .

٧ - توفير المرافق والخدمات فيما يتعلق بالأراضي والكهرباء والمياه والغاز . وتحديد إيجار الأراضي في المناطق الصناعية بنحو ٦٦ ريال / للمتر<sup>٣</sup> بالمنطقة الصناعية بالدوحة و١٢٠ ريال / للمتر<sup>٣</sup> في منطقة أمسيعيد الصناعية .

وإيجار الكهرباء بنحو ٦٠٠ ريال للكيلو واط / ساعة للصناعات الخفيفة و٦٥٠٠ ريال / للكيلو واط للصناعات الثقيلة والأساسية ، والمياه بنحو ٢٢ ريال للمتر<sup>٣</sup> .

والغاز بسعر ٧٥ درهم / لكل ١٠٠٠ متر<sup>٣</sup> (قانون التنظيم الصناعي ، ١٩٨٠) .

### مكونات القطاع الصناعي في قطر :

يتكون القطاع الصناعي في قطر من مجموعتين رئيسيتين من الصناعات الأولى وتضم مجموعة الصناعات الأساسية ، والثانية وتشمل مجموعة الصناعات التحويلية المتوسطة والصغرى .

#### أولاً : الصناعات الأساسية :

وتتمثل في الصناعات التي تستخدم مقوماتها من توافر المواد الاهيدروكرбونية والصناعات المعدنية الثقيلة . وقد شهدت قطر منذ منتصف السبعينيات تغيراً ملحوظاً في نمو معدلات التصنيع من خلال التركيز على الصناعات ذات الاستهارات الرأسالية الكثيفة والتقنية الحديثة العالمية ، التي تميز بصغر حجم العمالة ، وذلك بها يتلاءم وحجم الموارد البشرية المتاحة . ويتمثل أهمها في صناعة تكرير النفط وصناعة البتروكيماويات والأسمدة الكيماوية والغاز المسال وصناعة الحديد والصلب وصناعة الأسمنت .

وتعتمد هذه الصناعات على الموارد المحلية من النفط والغاز الطبيعي أما كمصدر للمواد الخام أو كمصدر للطاقة . ويتجه معظم الإنتاج ، باستثناء منتجات مصافي النفط والأسمنت ، للتصدير للسوق العالمية بالنظر لصغر حجم السوق في قطر وضآلته نسبة الاستهلاك من المنتج .

## ثانياً : الصناعات التحويلية (المتوسطة والصغرى) :

ويشتمل هذا النوع من الصناعة على صناعات المواد الغذائية كالمخبز والمياه الغازية والألبان وطحن وتهيئة الحبوب وذبح وتهيئة اللحوم والحلويات وصناعة مواد البناء وخياطة الملابس والأثاث وصناعة المجوهرات والطباعة ومستحضرات التنظيف والأصباغ ومنتجات المطاط والبلاستيك وورش التصليح . أي أنها تضم الصناعات التي تخدم السوق المحلية وتدرج ضمن صناعة الخدمات .

وتزايدت هذه الصناعات في السنوات الأخيرة وارتفاع عدد منشآتها الصناعية من ٥٥٠ منشأة إلى ١٨٦٠ منشأة بين عامي ١٩٨٠ - ١٩٨٨ (جدول رقم ١) . وهذا يعكس التغير الذي طرأ على السوق المحلية وتغير الاستهلاك على المستويين الكمي والنوعي ، وتزايد الإقبال على المواد الغذائية والكمالية . ويرتبط هذا التغير أساساً بنمو السكان مع استمرار تدفق الوافدين وارتفاع مستوى المعيشة والرفاهية . بالإضافة إلى طبيعة تركيب هذا النمط من الصناعات حيث يتميز بصغر رأس المال وصغر حجم العمالة ، بدليل أن نسبة المنشآت التي تضم أقل من ١٠ عمال تمثل ٨٦٪ من جملة عدد المنشآت . وهذا يعلل بدوره امتلاك القطاع الخاص لمعظم هذه الصناعات .

## التوزيع الجغرافي للصناعات :

توزيع الصناعات جغرافياً في قطر وفقاً للآتي :

- ١ - المنطقة الصناعية بأسيعيد .
- ٢ - المنطقة الصناعية بالدوحة .
- ٣ - الصناعات المتمرزة بمدينة الدوحة وضواحيها .
- ٤ - الصناعات المنتشرة جغرافياً وفقاً للعوامل المؤثرة في عملية التوطن .

ويبرز هذا التوزيع تباين مناطق التوطن الصناعي حسب اختلاف نوعية الصناعات . وعلى الرغم من أن اختيار الموقع الصناعي أو التجمع الصناعي يعتمد على ما لهذا الموقع من أهمية نسبية مقارنة بالموقع الأخرى في الدولة مثله في جملة عوامل أهمها :

- ١ - الموقع الجغرافي وقربه من أماكن المواد الخام والسلع ومنفذ التوزيع للأسوق العالمية .
- ٢ - توافر عناصر الإنتاج الالزمة للصناعة كرأس المال واليد العاملة .
- ٣ - توافر خدمات البنية الأساسية كالكهرباء والمياه وشبكة النقل .
- ٤ - تكلفة النقل لمستلزمات الإنتاج والمتح التهائى .
- ٥ - توفر الأرض الالزمة للتوسعات المستقبلية .

إلا أنه يجب الأخذ في الاعتبار أيضاً السياسة الحكومية ودورها في عملية التخطيط الوطني من أجل تنظيم الهيكل الصناعي وتوزيع الصناعات بما يتفق وخطة التنمية الصناعية والحضرية والاتجاه نحو التخصص في استخدامات الأرض . وهذا يبرز بوضوح في توزيع موقع المناطق الصناعية .

#### ١- المنطقة الصناعية بأمسيد :

تقع هذه المنطقة في جنوب الساحل الشرقي من قطر على بعد ٤٥ كيلومتراً من العاصمة الدوحة . وتنطوي مساحة ٣٤،٤ كيلومتر مربع . وترجع نشأتها إلى الخمسينات مع بداية استغلال النفط وتصنيعه في قطر ، ونمط تدريجياً مع تزايد معدلات النمو الصناعي وبخاصة في السبعينات حيث تعتبر بداية الشاطئ الفعلى والذي بدأ مع توجه السياسة الحكومية نحو تطوير هذه المنطقة كمجمع للصناعات الثقيلة ذات الاستثمارات الضخمة (جدول رقم ٢) التي يخطط لها على المستوى القومي . وقد بدأت بعض صناعات القطاع الخاص تجد طريقها للتركيز في هذه المنطقة ويعزى توطن الصناعات الثقيلة في هذا الموقع لما يتمتع به من مزايا عديدة أهمها .

١ - وجود الأراضي المنبسطة التي تميز باستواء السطح وبطء الانحدار والمساحات الفضاء الواسعة وإمكانياتها بالنسبة لعمليات التوسيع الصناعي مستقبلاً .

٢ - الواجهة البحرية والمياه العميقية الخالية من الحواجز والأرصفة المرجانية (الفسوتو) وتأثير ذلك في عمليات النقل البحري خاصة . حيث أن المنطقة تضم صناعات أقل انتشاراً وأكثر تخصصاً وهي ترتبط إلى حد كبير بالموانئ ، وتعرف أحياناً بصناعة الأرصفة (جال حдан ، ١٩٧٧) ص ١٢٦ ، لتسهيل عمليات الاستيراد والتصدير للمواد الخام والمنتجات الصناعية هذا فضلاً عن ميزة الواجهة البحرية لتوفير المياه اللازمة لمحطات تحلية المياه ولعمليات التبريد والتخلص من الفضلات .

٣ - طبيعة الرؤوس البحريية في هذا الموقع سهلت عمليات استصلاح الساحل وتجهيزها بالأرصفة والخدمات والمرافق الازمة لقيام الصناعة .

٤ - سهولة اتصالها بمدينة الدوحة حيث الازدحام السكاني وتركز الأيدي العاملة .

٥ - موقعها الجغرافي في منصرف الرياح الشمالية الغربية السائدة يقلل من مخاطر التلوث حيث تنقل الأبخرة والغازات الناتجة من الصناعة نحو الجنوب الشرقي بعيداً عن المناطق المعمورة .

٦ - تتوسط موقعها بالنسبة لأنابيب النفط والغاز القادمة من الحقول البرية والبحرية يوفر للمنطقة احتياجاتها من مصادر الطاقة والمواد الخام الهيدروكرbone الازمة للصناعة .

وتعتمد القاعدة الاقتصادية في المنطقة الصناعية بأمسيعيد عموماً على الصناعات الأساسية الهيدروكرابونية والمعدنية الثقيلة ذات الوجهة التصديرية ، كما يتضح من الجدول رقم (١) .

كما تضم مجموعة أخرى من الصناعات كصناعة طحن الحبوب ، ومصنع للأسمدة إلى بعض المشاريع الثانوية المرخص لها أو تحت الإنشاء (إدارة الشؤون الصناعية ، ١٩٩٠) ، كالترسانة البحرية للإنشاءات المعدنية ومصنع للملح ومصنعين لإنتاج أكياس البولي بروبلين ، وتستمد بعض هذه الصناعات أهميتها من كونها تمثل حلقة الوصل بين منتجات الصناعات الأساسية والمواد المتوسطة أو النهائية .

جدول رقم (١)  
المنشآت الصناعية الأساسية بمنطقة أمسيعيد

نوع الصناعة	العدد	رأس المال / مليون ريال	عدد العمالة	تاريخ الإنتاج
مصفى تكرير نفط	١	٥٤٠	٥٩٤	١٩٧٤
البروكبياويات	١	٢٥٠٠	٩٨٠	١٩٨١
الأسمدة	١	١٣٦٠	٧٧٢	١٩٧٤
الحديد والصلب	١	١٧٠٠	١٠٦٠	١٩٧٨
تسيل الغاز	١	٣٦٠٠	٣٠٠	١٩٨٠
الخوض الجاف لإصلاح السفن	١	١٠٠	٣٠٠	١٩٧٨

المصدر : IDTC. 1981 p. 33.61 - المسح الصناعي ، ١٩٨٨ .

وتشغل هذه الصناعات أقل من ٢٠٪ من المساحة الكلية للمنطقة الصناعية (فاطمة مبارك الكواري ، ١٩٨٧ ، ص ٤٣٤) وهي مجهزة بمختلف مرافق الخدمات من مياه وشبكة طرق للطاقة الكهربائية والاتصال الهاتفي ، ومنطقة سكنية في مدينة أمسيعيد على بعد ١ كم لاستيعاب العاملين في المنطقة الصناعية وأفراد أسرهم . تضم عدد ٢٥٥٠ وحدة سكنية مع بعض المرافق التي تخدم احتياجات سكان المدينة . والمنطقة الصناعية مزودة بميناء تجاري وميناء لتصدير النفط إلى جانب الأرصفة الخاصة بالصانع ذاتها حيث تتدل المصانع بطول الساحل لمسافة سبعة كيلومترات ، باستثناء مصفى التكرير ، وتضم شبكة خطوط أنابيب النفط والغاز الطبيعي ومستودعات لخزن النفط .

## ٢- المنطقة الصناعية بالدوحة :

- أنشأت هذه المنطقة في عام ١٩٧٥ من قبل الحكومة وعلى بعد سبعة كيلومترات إلى الجنوب الغربي ، من الدوحة . حيث كانت السياسة الحكومية تهدف إلى :
- ١ - إنشاء منطقة صناعية خارج العاصمة ، أو قرية منها ، لتجميع صناعات القطاع الخاص ، وتخفيض الضغط الصناعي والازدحام السكاني في الدوحة ، وبها يتلاءم وإعادة تنظيم المدينة .
  - ٢ - الإفادة من ميزة الموقع حيث تمت مساحات واسعة من الأرض يمكن توفيرها بأجر زهيدة (٥٠ ريال سنويًا) ، تساعد على خفض تكلفة المشروعات الصناعية ، وتكتفي بعمليات التوسيع المستقبلي .
  - ٣ - عدم صلاحية التربة في هذا الموضع لاستخدامات أخرى كالاستخدام الزراعي ، حيث تنتشر تكوينات الحجر الجيري .
  - ٤ - تسهيل عملية توفير مختلف الخدمات للقطاع الصناعي من مياه وكهرباء وغاز ومجاري وشبكة الطرق وشبكة الهواتف ، وبها يتحقق تكلفة التجهيزات .
  - ٥ - المحافظة على البيئة من مخلفات المصانع وضجيجها بقليلها بعيداً عن مراكز الاستقرار خاصة وأنها تقع في منصرف الرياح مما يساعد على نقل الروائح بعيداً عن المناطق السكنية .
- وتشغل المنطقة الصناعية بالدوحة ما مساحتها ٢٤ كيلو مترًا مربعًا وهي مهددة ومقسمة إلى تسعه أجزاء يضم كل منها ما بين ١٢ - ٢٦ وحدة . وتنقسم هذه بدورها إلى أقسام صغيرة . وتتراوح مساحة الوحدات بين ١٠٠٠ - ٣٠٠٠ م<sup>٢</sup> توزع على أصحاب الصناعات المرخص لها حسب أحجامها . ويتم ضبط عملية التوزيع من قبل الإدارة التابعة لبلدية الدوحة .

والمنطقة إجمالاً عبارة عن مستعمرة صناعية تم تهيئتها ضمن خطة شاملة وتدرج ضمن المستعمرات المختلطة (محمد محمود الدبيب ، ١٩٧٣ ، ص ٨) ، حيث تضم مزيج من صناعات مختلفة الأحجام والأنواع وإن كانت في معظمها من نوع الصناعات الخفيفة المتوسطة والصغيرة . إلا أن تصنيف الأنشطة الصناعية في هذه المنطقة قد يشوبه نوع من الارتباك (محمد الكبيسي ، ١٩٨٦ ، ص ٣٧٤) بسبب الخلط فيها بين المنشآت الصناعية ومستودعات تخزين السلع والبضائع وربما يعزى ذلك إلى أن المنطقة تحظى بموقع استراتيجي على طريق سلوى وهو المدخل البري الرئيسي للدولة ومن خلاله تتم عمليات استيراد معظم المواد الخام وأيضاً عمليات التصدير ، فضلاً عن أنه يتصل بميناء الدوحة بشبكة من الطرق البرية الجيدة .

### ٣ - الصناعات المتمركزة بمدينة الدوحة وضواحيها :

ارتبط النشاط الصناعي خلال مراحل تطوره داخل مدينة الدوحة وضواحيها بالتطور الاقتصادي والاجتماعي والثقافي ، والذي بدأ منذ منتصف هذا القرن وما نتج عنه من ظهور خدمات مهنية جديدة تتخذ مواقعها إما في قلب المدينة أو موزعة على الأحياء السكنية أو على بعض الشوارع الرئيسية . ويتمثل هذا النوع من صناعات الخدمات أو صناعات المجتمع (جمال حمدان ، ١٩٧٧ ، ص ١٢٣) في الصناعات الغذائية كالمخابز والثلج والمياه الغازية والصياغة والخياطة والتجارة والحدادة والسمكرة والمطابع والتجيد وورش التصليح .

وقد توطنت هذه الصناعات في المدينة ونمط تدريجياً ، واتسعت في مراحلها الأولى بالنماушسوائي مع بعض التركيز في الستينيات على الحلقة المركزية حيث السوق والعمالة . وفي أوائل السبعينيات امتد النشاط الصناعي إلى الطرق والشوارع الدائرية الاشعاعية مع تركيز واضح في فريق نجمة وبخاصة منطقة سوق الحراج . وعلى الرغم من انتقال الكثير من صناعات العاصمة كورش تصليح السيارات والنجارة إلى المنطقة الصناعية إلا أن بعضها ظل يمارس نشاطه داخل المدينة من خلال هذه المنطقة حيث تضم أكبر تجمع للصناعات الخفيفة وبخاصة صناعات الأثاث وتشكيل الألمنيوم وصهاريج المياه ، فوق مساحة لا تتجاوز ٦٠ ألف متر مربع . بينما تتبع الصناعات الغذائية والورش الصغيرة لتصليح السيارات والأجهزة الكهربائية والمطابع والتصوير والصياغة في أحياء المدينة وضواحيها مؤكدة بذلك ارتباطها المحلي بالسكان والأسواق الاستهلاكية . وربما يكون مستقبل بعض هذه الصناعات معرض للخطر لأنها نمت بعيداً عن إطار التخطيط وفي مناطق تعاد تسييرها .

وعومماً فإن معظم هذه الصناعات يتكون من وحدات صغيرة وبخاصة تلك القرية من منطقة المركز التجارية CBD حيث ترتفع أسعار الأرض بها لا يتناسب مع الصناعات الكبيرة التي تحتاج إلى مساحات واسعة فضلاً عن المخلفات والتلوث (John Bale, 1985, p. 161) ويدعم ذلك أيضاً قلة احتياجاتها من العمالة والوقود والمواد الخام .

### ٤ - الصناعات المنتشرة جغرافياً وفقاً للعوامل المؤثرة في عملية التوطن :

ويتشر هذا النوع من الصناعات في موقع عديدة (جدول ٣) وهي تتبادر في أحجامها و مواقعها بتأثير عوامل مختلفة كالمواد الخام والمياه والسوق الاستهلاكية . ومن أهمها صناعة توليد الكهرباء وتقطير المياه وصناعة ترشيح مياه المجاري وصناعة السجاد العضوي ، وضغط القراءمة ، وصناعة مواد

البناء . ويتركز معظمها في أطراف مدينة الدوحة باستثناء صناعة مواد البناء كالكسارات التي تقوم بسحق الحجارة والمحاجر والتي تنتشر في مناطق متفرقة في أم الأفاعي وأمسيعيد والدوحة وأم صلال على ورودة راشد . وصناعة الأسمنت التي توطنت في أم باب حيث توفر المواد الخام من الحجر الجيري والطباشيري والمارل والصلصال بكميات كبيرة في تلال دخان غرب شبه جزيرة قطر . وقد نمت هذه الصناعة مع زيادة التطور العمراني حيث بدأ الإنتاج متواضعاً وبطاقة ١٠٠ ألف طن سنوياً في عام ١٩٦٩ ، ليترتفع إلى ٣٥٠ ألف طن في عام ١٩٧٦ . وألحق به مصنع آخر لإنتاج الجير الحي (أكسيد الكالسيوم) لتوفير احتياجات مصنع الحديد والصلب ، وبطاقة ٣٠ طن سنوياً ولكنه يعمل بنصف طاقته تقريباً أي بحوالي ١٥ , ٢ ألف طن في عام ١٩٨٩ (المجموعة الإحصائية السنوية ، ١٩٩٠ ، ص ١٠٢) .

### **التوطن الصناعي وانعكاساته الانهائية والبيئية على استخدام الأرض :**

يعكس التوزيع الجغرافي للصناعة في قطر ظاهرة التعدد في أنماط استخدام الأرض الصناعية ، وتركزها في أكثر من موقع لأسباب يرتبط بعضها بالسياسة الحكومية وبعضها الآخر بالبيئة الجغرافية وتتطور تقنية النقل وشبكة المواصلات كعوامل أخرى مؤثرة (Michael Pacione, 1985, p. 121) . ويبرز من خلال هذا التوزيع أهمية المنطقة الصناعية في أمسيعيد من حيث توطن الصناعات الثقيلة ذات الأهمية الاستراتيجية والتي تعزي أساساً إلى ضخامة حجم الاستشارات والدور الذي يمكن أن تلعبه في زيادة نصيب الصناعة التحويلية من الدخل القومي . ورغم أن صناعات هذه المنطقة تشغل ما مساحته ٣,٣٨ كم<sup>٢</sup> . ويشكل هذا ما نسبته ٢٩ , ٠٪ فقط من المساحة الكلية للدولة إلا أنها تسهم بحوالي ٩٠٪ من جملة القيمة المضافة للصناعات التحويلية (المسح الصناعي ، ١٩٨٨ ، ص ٣٧) . و يأتي معظمها من صناعة الحديد والصلب ٦ , ١٠٪ ، والكيماويات والمنتجات الكيماوية ومنتجات البترول ٣٪ .

وتعتبر منطقة أمسيعيد أيضاً أهم منطقة صناعية من حيث مكانتها الانهائية وقدرتها على تطوير الصناعة في قطر سواء من خلال الصناعات ذات المنتجات النهائية أو المنتجات الوسيطة والتي يمكن أن تكون حلقة بجملة حلقات من المنتجات الصناعية المتكاملة .

وعلى الرغم من تنوع أنماط الصناعة في قطر وتوطن بعضها في إطار إقليم المدينة ، فإنه من الأهمية بممكان أن ندرك سيادة المنطقة الحضرية وخاصة بالنسبة لمدينة الدوحة على اعتبار أنها المركز الحضري الوحيد ذو السيادة . فضلاً عن أن الصناعة غالباً ما تتجنب التوطن في إقليم المدينة حيث تتعرض لعملية تنافسية شديدة في سوق الأراضي مع الأنشطة الاقتصادية الأخرى كالأنشطة التي تميل إلى التمركز في وسط المدينة .

ومثل هذا الوضع قد يؤدي بدوره إلى نوع من القصور في التغير الصناعي في المدينة وإقليمها المجاور .

وإجمالاً فإن الصناعات التي تتوطن في مدينة الدوحة قد لا تكون كبيرة جداً في حجمها الكلي كشأن الصناعات في المناطق الحضرية والتي قلما تزيد على ١٠٪ من جملة الاستخدام (John Bale, 1985, p. 154) إلا أن تأثير التوطن والتركز يمكن أن يكون ذا شأن يؤخذ في الاعتبار سواء من حيث تركز العمالة وكثافة النقل أو بسبب نوعية الصناعات أو الخدمات التي تقدمها لسكان المدينة . فهي في معظمها صناعة خدمات مما يؤكد على أهمية توطنها في إطار المدينة وإقليمها الحضري .

ومن الملاحظ أن السياسة الحكومية قد لعبت دوراً هاماً في تغيير أنماط التوزيع الصناعي في قطر بعامة ، ومدينة الدوحة بخاصة . فإتجاه التخطيط العام إلى اتباع سياسة التقسيم حسب التخصص من واقع مفهوم Zoning by Law كان السبب في ظهور المناطق الصناعية وتغير تركيبة القطاع الصناعي ، سواء من حيث تغير الأنماط الصناعية بعد اتساع الوظيفة الصناعية أو بإعادة الموقع Re-location وظهور صناعات جديدة . ناهيك عن أن تطور تقنية النقل ساعد بدوره على تركيز سمة التشتت الصناعي (CR. Bryant, 1982, p. 120) بجذب الصناعة لمراكز أخرى بعيداً عن قلب المدينة والماراكز الحضرية ، حيث تتسع الأراضي لإقامة المنشآت الصناعية ومواقف السيارات . وكان لهذا الاتجاه أيضاً آثار إيجابية كثيرة برزت من خلال تطور شبكة النقل بين العاصمة وإقليمها المجاور ، وينمو بعض المراكز الحضرية العقدية - مثل المرة والعزيزية وفريقي الغانم الجديد - حول الشوارع الرئيسية بين الدوحة والمنطقة الصناعية ، فضلاً عن زيادة حجم النشاط التجاري بجذب شارع سلوى للكثير من المعارض التجارية .

ويمكن القول بأن النمو الحضري والتجاري وتشعب شبكة النقل والمواصلات على طريق سلوى في إطار إقليم مدينة الدوحة كان أحد انعكاسات التنمية الصناعية في هذه المنطقة . بالإضافة إلى تطور سوق الأراضي وارتفاع القيمة الاقتصادية للأرض في هذا النطاق لاتساع الطلب عليها بفضل مزاياها التجارية .

وتجدر الإشارة إلى أن توطن بعض الصناعات داخل المدينة يقع خارج نطاق التخطيط من واقع أن توزيعها يتسم بالعشوانية وتركزها في العاصمة كان إما بسبب تركز الأسواق أو العمالة ، كمنطقة الحراج وصناعات المياه الغازية والثلج على سبيل المثال ومن ثم فإن مستقبل هذه الصناعات يكون معرضاً للخطر بحكم تواجدها في قلب العاصمة وفي مناطق تعداد تنميتها وفقاً لإتجاهات التخطيط الحديثة .

هذا إلى جانب أن بعض الصناعات تتوطن في مواقع غير ملائمة وتكون لها آثار بيئية سلبية تظهر

بصورة مباشرة أو غير مباشرة . وينطبق ذلك على صناعة معالجة مياه المجاري وكبس القهامة في منطقة نعجة - أحد ضواحي مدينة الدوحة - وتمثل آثارها فيما ينبع منها من رواج كريهة يتضاعف منها السكان في المنطقة ذاتها والمناطق السكنية المجاورة لمنطقة الاهلال . أو كصناعة الدقيق التي تتوارد ضمن مجموعة الصناعات الهيدروكرابونية في منطقة أسيعيد الصناعية . ويبدو موقعها كصناعة غذائية شاداً وسط هذا النوع من الصناعات ، وما قد يترتب عليه من أضرار نتيجة التلوث . وعلى الرغم من أن إعادة توزيع هذه الصناعات يتطلب الكثير من النفقات ، إلا أن استمرار الإبقاء عليها في موقع خاطئ يجعلها عالة على الاقتصاد القومي (أحمد حبيب رسول ، ١٩٨٥ ، ص ١١٦) . ومن ثم فإن إعادة النظر لتصحيح هذه الواقع يصبح ضرورياً لحماية البيئة من مخاطر التلوث . وتتجدر الإشارة أيضاً إلى الآثار السلبية التي تترتب على بعض الصناعات الاستخراجية في المقالع والمحاجر والمربطة أساساً بصناعات البناء والتشييد إذ كثيراً ما تسبب في تشويه معالم السطح بما تخلفه من حفر أو أكواخ المواد الصلبة وما تثيره من أتربة وغبار يدمر مظاهر الحياة النباتية والحياة البرية بمناطق الاستخراج والتكسير . وهذه تحتاج أيضاً إلى مزيد من التشريعات المنظمة والملزمة للحد من آثارها السلبية على البيئة .

ومن ناحية أخرى وعلى اعتبار أن الصناعة هي مفتاح التنمية ورمزاً في آن واحد ، فإن هذا يجعلنا نتساءل عن دور الصناعة والتوطن الصناعي في تنمية وتطوير استخدام الأرض في قطر؟ .

ونستطيع القول بأن دور الصناعة في تنمية وتطوير استخدام الأرض في قطر كان ملماً منذ السبعينيات حيث أصبحت الصناعة رمزاً لاستكمال الاستقلال الذي اتخذ شكله السياسي في هذه المرحلة . وتبرز مظاهر التنمية الصناعية في تطوير استخدام الأرض في عدة أوجه لعل أهمها ما يأتي .

الوجه الأول : ويبدو من أول وهلة في تطور صناعات النفط الاستخراجية والتي اخذت وضعاً أكثر أهمية بعد تصحيح أسعار النفط في خريف ١٩٧٣ وساعد هذا بدوره على توفير الموارد المالية الالزامية لتنمية الصناعات التحويلية التي تحقق التكامل مع الصناعات الاستخراجية ، كصناعة تكرير البترول والأسمدة الكيماوية والبتروكيماويات .

اما الوجه الثاني : فيتمثل في التأكيد على تأثر عملية التنمية في هذه المرحلة بالسياسة الحكومية التي ركزت على تطوير البنية الأساسية الاجتماعية والاقتصادية وشمل ذلك التعليم والصحة والإسكان والنقل والمواصلات . ومع تطور الصناعة برزت الحاجة إلى استحداث شبكة نقل ملائمة من الطرق البرية وشبكة الهاتف وشبكات الأنابيب لنقل البترول والغاز الطبيعي والكهرباء والماء وتطوير الموانئ والأرصفة البحرية مما أسهم في تدعيم التوطن الصناعي في مناطق بعيدة عن مناطق الإنتاج كمنطقة أسيعيد الصناعية .

أما الوجه الثالث : فقد ارتبط بتطور استخدام الأرض الصناعية سواء بظهور المناطق الصناعية كمنطقة أسيعيد ومنطقة الدوحة الصناعية ، إضافة إلى منطقة دخان حيث الصناعة الاستخراجية . أو بظهور المدن الصناعية - كدخان وأسيعيد واتساع نطاق العمran في المناطق الحضرية المجاورة للمناطق الصناعية .

ويلاحظ بأن أهمية التوطن الصناعي في تطوير استخدام الأرض في قطر تتزايد بحجم الدور الذي يمكن أن تلعبه الصناعة التحويلية سواء بزيادة المساحة المستخدمة أو بقدر زيادة مساهمتها في الناتج المحلي علىًّا بأن نصيب الصناعة في الناتج المحلي قد ارتفع من ٤٪ في فترة ما قبل الثمانينات إلى نحو ١٣٪ في عام ١٩٨٨ (المجموعة الإحصائية ، ١٩٩٠ ، ص ٣٤٠) . وعلى الرغم من توافر مساهمتها حالياً إلا أن هذه النسبة تقارب التوقعات السابقة والتي كانت تقدر نصيب الصناعة من الناتج المحلي بحوالي ١٤٪ في عام ٢٠٠٠ (ملامح الاقتصاد الصناعي في قطر ، ص ٧٩) . وهذا يعتبر أحد المؤشرات الهامة على تطور القطاع الاقتصادي بعامة والصناعي بخاصة . والذي يتأكد أيضاً من النظر إلى مؤشر الطاقة الإنتاجية حيث تصل إلى ١٠٠٪ في بعض الصناعات كصناعة الحديد والصلب وبعض صناعات البلاستيك وتتجاوز ذلك إلى ١٠٥٪ في صناعة الأسمنت الكيماوية ، ويصل إلى ٩٤٪ للأسمدة و ٨٠٪ لصناعة الصابون والمنظفات وهذه تعتبر من أعلى المعدلات على مستوى الدول الخليجية (محمد هشام خواجكية ، ١٩٨٨ ، ص ١٢ - ١٣) . وإن دل هذا على شيء فإنما يدل على قدرة هذه الصناعات على استغلال مواردها المادية والبشرية بالشكل الأمثل . وعلى ما تلاحظى به من سياسة الدعم الحكومية وما تميز به السلع المنتجة من مستوى عال من الجودة والنوعية تنافس فيها مستويات الجودة العالمية ، وتتوافق مع رغبات المستهلكين . ويفؤكد هذا المؤشر أيضاً على قدرة القطاع الصناعي في قطر على التطور والاستمرارية . خاصة وأن الصناعات التحويلية مازالت متواضعة لأنها ترتكز على صناعات تصديرية مرتبطة بالنفط ومشتقاته والغاز الطبيعي . وهذا يعني توفر مزيد من الفرص الصناعية من خلال التركيز على استكمال حلقات الصناعات البتروكيميائية حيث تتضمن مجالات استثمارية غير محدودة - فضلاً عن أهميتها في تغطية حاجة السوق المحلية من بعض المنتجات كالأدوية والمنظفات والملصقات والمذيبات والمطهرات والألياف الصناعية والمطاط وصناعة معدات النفط وأدوات التبريد - إلى جانب الصناعات الأخرى كالزجاج والألومنيوم والورق والكارتون وعلف الحيوانات والدواجن ومنتجات الحليب والدقيق على سبيل المثال . خاصة وأن قطر تستورد العديد من هذه المنتجات المصنعة . فقد بلغت قيمة وارداتها على سبيل المثال من المواد الكيماوية والمنتجات المتصلة بها كالمجتات الكيماوية ومواد الصباغة والمستحضرات الطبية والزيوت العطرية والأسمدة المصنوعة والصومغ الاصطناعية وغيرها - حوالي ١٥٢ مليون ريال في عام ١٩٨٩ (المجموعة الإحصائية ١٩٩٠ ص ٢٨٨) . وتمثل هذه الصناعات

التنوعة مصادر النمو الصناعي في قطر . مع ما يترتب على عمليات التوسع في التنمية الصناعية من زيادة للناتج المحلي وتطوير لاستخدام الأرض الصناعية على حد سواء .

ومن هذا المنطلق تبرز أهمية مشاركة القطاع الحكومي للقطاع الخاص في المشاريع الصناعية بزيادة الدعم الحكومي عن طريق القروض الصناعية أو بالمشاركة في رأس المال أو بيع أسهم المشاريع إلى المواطنين بعد أن تجتاز مرحلة الإنشاء وتبدأ في توزيع الأرباح . ويتضمن هذا الاتجاه زيادة الإناتجية الاقتصادية والتركيز على تحسين فاعلية المواطنين في المشاركة في النشاط الاقتصادي وتنوع استخدام الموارد . هذا مع الأخذ في الاعتبار أهمية التأكيد على السوق الخليجية من خلال التعاون والتنسيق الصناعي فيما بين الدول الخليجية من جهة وبينها وبين الدول العربية من جهة أخرى .

ولا بد من القول أنه على الرغم من توافر نصيب الصناعة التحويلية في الناتج المحلي وصغر مساحة هذا النوع من الاستخدام والذي لا يتجاوز ما نسبته ٤٤٪ من جملة مساحة الدول (فاطمة مبارك الكواري ، ص ٥٣٣) فإن الأراضي الصناعية تتطلب أهمية أكبر ، حيث تظل الصناعة هي القطاع الأكثر قابلية للتطوير من خلال استكمال الحلقات الصناعية التي تميز بها الصناعات الheavy وكربونية وبها يتلاءم مع الوفرة النسبية لهذا النوع من الموارد محلياً بالمقارنة بمحدودية الموارد المعدنية والزراعية الأخرى . مع الاستفادة من المزايا الاقتصادية للمراكز الحضرية مثلثة في اتساع السوق المحلية ونمو الصناعات الإنسانية . ولا بد أن تتم عملية التنمية الصناعية في إطار شمولي على المستوى القومي لتحقيق المساواة في توزيع فرص التنمية على أنحاء قطر . إذ أنه من الملاحظ نمو بعض المناطق كمنطقة الساحل الشرقي من قطر حيث تتركز العاصمة ومعظم المراكز الحضرية والمناطق الصناعية مما يقلل من نصيب المناطق أو الأقاليم الأخرى . مع الأخذ في الاعتبار الصغر النسبي لمساحة الدولة حيث تتقلص الفوارق بالنسبة للنقل وبعد عن الأسواق الكبيرة في العاصمة . وهذا قد يشجع على توطين الصناعات في البلديات الشمالية بخاصة ، بهدف الوصول إلى توزيع أكثر توازن للصناعات على مستوى الحيز المكاني فتحقق وبالتالي عملية التنمية الحضرية لهذه المناطق من واقع تشجيع السكان على التوطن والحد من الهجرة المستمرة نحو العاصمة . مع الأخذ في الاعتبار المقومات الجغرافية والاقتصادية الخاصة بالتنمية المكانية .

ويتفق هذا بلا شك مع الخطط الاستراتيجية المستقبلية والتي تهدف إلى تطوير منطقة رأس لفان في شمال شرق قطر كمركز صناعي جديد مع ما سيترتب عليه من تطوير للمراافق الاجتماعية والبنية الأساسية . وذلك اعتماداً على استغلال الغاز الطبيعي من حقل غاز الشمال في المنطقة البحرية المواجهة والذي بدأ فعلاً منذ يوليو ١٩٩١ . ويقع الحقل في المياه المعمورة ويفطي مساحة تبلغ ٦٠٠٠ كم<sup>٢</sup> . ويقدر مخزون الغاز بنحو ٥٠٠ تريليون قدم مكعب مما يجعله أكبر حقل للغاز غير المصاحب في العالم . ويجعل قطر أغنى خامس دولة بالغاز الطبيعي (حقل غاز الشمال ١٩٩٢) .

ويعتبر هذا عامل رئيسي لتطوير المنطقة الصناعية الجديدة في رأس لفان فضلاً عن ما سيترتب عليه من تطوير لأراضي منطقة أمسيعيد الصناعية إلى طاقاتها القصوى سواء باستيعاب المزيد من الصناعات أو زيادة الطاقة الإنتاجية لصناعات قائمة فعلاً كالبتروكيماويات والأسمدة الكيماوية .

## الخلاصة :

وعلى ضوء الاستعراض السابق للصناعة والتوطن الصناعي في قطر يمكن أن نستخلص النتائج التالية :

- ١ - ازدياد عدد سكان قطر بالمقارنة لما كان عليه في منتصف هذا القرن أو قبل الثلاثين سنة الماضية بسبب اتساع نطاق الهجرة وتدفق الوافدين وما يترتب عليه من زيادة في حجم الاستهلاك على المستويين الكمي والنوعي ومن ثم تطور الإنتاج الصناعي .
- ٢ - تنمية القطاع الصناعي بما يتفق والموارد المحلية وبخاصة الاهيدروكرbone .
- ٣ - الاتساع الأنفي للأراضي الصناعية خلال فترة السبعينيات والثمانينيات من هذا القرن نتيجة لظهور المناطق الصناعية المتخصصة إلى جانب الصناعات المنتشرة في أنحاء مدينة الدوحة وبخاصة دولة قطر بعامة . وما يمثله هذا التطور من أهمية خاصة ليس من حيث المساحة فقط وإنما أيضاً للدور الذي مكن أن تلعبه الصناعة في تلبية الاحتياجات المحلية من بعض السلع الاستهلاكية ودعم الناتج المحلي .
- ٤ - نمو بعض الصناعات الإنسانية - كصناعة الأسمنت والطابوق والرخام .. إلخ كان له دور فعال في دعم الحركة العمرانية واتساع استخدام الأراضي الحضرية ونمو مراكز العمران في المناطق المجاورة للمناطق الصناعية إلى جانب ظهور المدن الصناعية المتخصصة .
- ٥ - انعكست مظاهر التنمية الصناعية أيضاً على أنماط أخرى لاستخدامات الأراضي كالأراضي التجارية وقطاع الخدمات وما ترتب على ذلك من تطور لشبكة النقل البرية والموانئ البحرية التي سهلت عملية استيراد المواد الخام وتصدير المنتجات الصناعية .
- ٦ - الأخذ بسياسة التخطيط لأنماط استخدام الأرض من منطق التقسيم حسب التخصص وبما يخدم جوانب التنمية الاقتصادية والاجتماعية كان له انعكاس هام في نمو بعض المناطق وبخاصة منطقة الساحل الشرقي من قطر ، حيث تتركز العاصمة والمراكز الحضرية والصناعية ، وقلل هذا بدوره من نصيب المنطقة الشمالية من التطور الصناعي . وحيث أن الخطة التنظيمية للتنمية الحضرية في قطر ترتبط بخطة أكثر شمولية للتطوير الإقليمي فإن استخدام الصناعي يظل هو الأكثر قابلية لأحداث عملية التطوير وذلك بالنظر إلى وفرة الموارد النفطية ومحدودية الموارد المعdenية والزراعية الأخرى . وهو الضمان لتحقيق الرؤيا المستقبلية لعملية التنمية .

جدول رقم (٢)

توزيع المنشآت الصناعية والعاملين حسب النشاط الصناعي للفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٨

١٩٨٨		١٩٨٦		١٩٨٠		النشاط الصناعي
عامل	منشأة	عامل	منشأة	عامل	منشأة	
٤٣٤	٨	٨٧٥	١٣	-	-	- مناجم ومحاجر (استخراج الأحجار والرمل) .
٦٢٥٦	١٨٥١	١٦٨٥٢	١٨٧٩	٩٦٦٢	٥٥٩	- صناعات تحويلية : *
١٨٦٥	١٧٢	١٧٦٠	١٧٥	١٨٥٦	١٤٣	* صناعة المنسوجات والملابس
٣٥٤١	١٠٥٣	٣٥٤١	١٠٥٤	-	-	* صناعة الخشب والأثاث
١٩٦٣	٢٤٠	١٩٧٠	٢٤٣	٢١٩	١٧٣	* صناعة الورق والطباعة والنشر
١٠١٤	١٨	٨٨٤	١٩	٣٠٦	٩	* صناعة الكيماويات والمنتجات الكيماوية ومنتجات
٢٧٩٥	٢٩	٣٠٣٤	٣٥	١٦٤١	١٢	البترول والفحم والمطاط والبلاستيك
( ٧٠٢	٤	١٢٥٥	٥	١٦٣	٦ )	الكيماويات الأساسية عدا الأسمدة
( ٧٧٢	١	٦٩٨	١	٩٩١	٢ )	الأسمدة الكيماوية والمبتدئات
( ٥٩٤	١	٥٦٤	٢	٣٠٠	١ )	مصافي تكرير البترول
( ٢٢٩٤	١٣٠	٢٤٨٣	١٣٢	١٨٧٧	١١٩	* صناعة منتجات الخامات التعدينية غير المعدنية عدا
٦٢٨	( ٥ )	( ٦٥٣ )	( ٧ )	( ٥١٩ )	( ٧ )	منتجات البترول والفحم :
١٠٦٠	١	١١٦٦	١	١١٨٤	١	* الأسمنت ومنتجات البناء والتشييد
١٦٦٩	١٩٤	١٩٣١	٢٠٥	٦٩٩	١٠٢	* الصناعات المعدنية الأساسية (الحديد والصلب) .
٨٥	١٣	٨٣	١٥	-	-	* صناعة المنتجات المعدنية والماكينات والمعدات .
٦١٦٠	٢	٦٢٤٦	٢	٨٥٨٠	٢	* صناعة تحويلية أخرى
٢٢٨٥٠	١٨٦٠	٢٣٩٧٣	١٨٩٤	١٨٢٤٢	٥٦١	* الكهرباء والغاز والمياه
٣٠١٤	١٤٩٦	٣٠٦٦	١٣٢٠	-	-	- المجموع الكلي
(٪١٣)	(٪٧٠)	(٪١٣)	(٪٧)			حجم المنشآت من ١ - ٤ عامل %
٤٩٥٩	١٥٩٨	٥٠٣٠	١٦٢٣	-	-	حجم المنشآت أقل من ١٠ عامل %
(٪٢١,٧)	(٪٨٦)	(٪٢١)	(٪٨٥,٦)			نسبة الصناعات التحويلية من المجموع الكلي .
٪٧١	٪٩٩,٤	٪٧٠,٢	٪٩٩,٢	٪٥٣	٪٩٩,٦	

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء ، المسح الصناعي للأعوام ١٩٨٠ ، ١٩٨٦ ، ١٩٨٨ - الدوحة .

جدول رقم (٣)  
التوزيع الجغرافي للصناعات المنتشرة في أنحاء قطر

الموقع	نوع الصناعة
رأس أبو عبود (الدوحة) . رأس أبو فنطاس (الساحل الشرقي بين الوكرة والدوحة)	- صناعة توليد الكهرباء
رأس أبو عبود، رأس أبو فنطاس ، أبو سمرة، الشحانية ، مصنع الأسمنت الكيماوية ، مصنع الأسمنت .	- صناعة تقطير المياه
أبو هامور ، نعجة (الدوحة) ، أمسيعيد ، الخور ، بلدة الشمال معسكر السيلية ، معسكر دحيل ، معسكر الشرطة ، الجميلية ، رأس أبو فنطاس .	- صناعة ترشيح مياه المجاري
نعجة (الدوحة) . نعجة (الدوحة) . أم بباب . ميناء الدوحة .	- صناعة السياد العضوي - محطة ضغط القمامات - صناعة الأسمنت - صناعة تجفيف الروبيان

المصدر : فاطمة مبارك الكواري ، مرجع سابق ، ص ٤٥١ - ٤٥٦

## المراجع والمصادر:

- ١ - أحمد حبيب رسول ، جغرافية الصناعة ، دار النهضة العربية ، بيروت ، ١٩٨٥ .
- ٢ - إبراهيم شريف ، وأخرون ، جغرافية الصناعة ، بغداد ، ١٩٨١ .
- ٣ - المؤسسة العامة القطرية للبترول ، حقل غاز الشمال (تقرير ، الدوحة ، قطر ١٩٩٢) .
- ٤ - حسن الخياط ، الرصيد السكاني لدول الخليج العربية ، مركز الوثائق والدراسات الإنسانية ، جامعة قطر ، الدوحة ١٩٨٢ .
- ٥ - جمال حдан ، جغرافية المدن ، الطبعة الثانية ، عالم الكتب ، القاهرة ، ١٩٧٧ .
- ٦ - دولة قطر ، إدارة الشؤون الصناعية ، قوائم المنشآت الصناعية المسجلة والمرخصة حتى نهاية عام ١٩٨٩ ، الدوحة ، مارس ، ١٩٩٠ .
- ٧ - دولة قطر ، الجهاز المركزي للإحصاء ، المجموعة الإحصائية السنوية ، العدد ١٠ ، يوليوب ١٩٩٠ ، الدوحة ، قطر .
- ٨ - دولة قطر ، الجهاز المركزي للإحصاء ، المسح الصناعي للأعوام ١٩٨٠ ، ١٩٨٦ ، ١٩٨٨ ، ١٩٨٩ ، الدوحة ، قطر .
- ٩ - دولة قطر ، وزارة العدل ، قانون التنظيم السياسي ١٩٨٠ .
- ١٠ - فاطمة مبارك الكواري ، دولة قطر ، دراسة في استخدام الأرض ، رسالة دكتوراه (غير منشورة) ، الجزء الأول ، القاهرة ، ١٩٨٧ .
- ١١ - محمد أحمد الرويشي ، تطور الوظيفة الصناعية في المدينة السعودية ، رسائل جغرافية العدد ٩٩ ، الجمعية الجغرافية الكويتية ، الكويت ، مارس ١٩٨٧ .
- ١٢ - محمد الكبيسي ، التنمية الصناعية في دولة قطر ١٩٥٠ - ١٩٨٠ ، الدوحة ، ١٩٨٦ .
- ١٣ - محمد محمود إبراهيم الدibe ، المستعمرات الصناعية ، الطبعة الأولى ، مكتبة الإنجليزية ، القاهرة ، ١٩٧٣ .
- ١٤ - محمد هشام خواجكية ، واقع الطاقات الإنتاجية المتاحة في دول الخليج العربية . وسبل استغلالها ، مجلة التعاون الصناعي في الخليج العربي ، العدد ٣٢ ، ابريل ١٩٨٨ ، ص ص ٩ - ٢٢ .
- ١٥ - منظمة الخليج للاستشارات الصناعية ، ملامح الاقتصاد الصناعي في دولة قطر ، سلسلة ملامح الاقتصاد الصناعي لدول الخليج العربية (٢) ، الدوحة ، قطر .

16. ANDREW KIRBY AND DAVID LAMBERT, LAND USE AND DEVELOPMENT, LONGMAN, LONDON, 1985.
17. C.R.BRYANT, L.H.RUSSWWURM AND A.G.MCLELLAN, THE CITY'S COUNTRYSIDE, LONGMAN, LONDON, 1982.
18. INDUSTRIAL DEVELOPMENT TECHNICAL CENTER/ QATAR ACHIEVEMENTS IN INDUSTRIAL DEVELOPMENT, DOHT, QATAR, 1981.
19. JOHN BALE, THE LOCATION OF MANUFACTURING INDUSTRY, 2ND, ED, LONGMAN, LONDON, 1985.
20. MICHAEL PACIONE, PROGRESS IN INDUSTRIAL GEOGRAPHY, GROOM HELM, LONDON, 1985.
21. MINISTRY OF FINANCE AND PETROLEUM, DEPT. PETROL AFFAIRS, OIL INDUSTRY IN QATAR, QATAR, 1982.
22. NORMAN POUNDS, ECONOMIC GEOGRAPH, JOHN MARRY, LONDON, 1981.