



غير مصرح بأعارة قمن المكتبة

كتبة البنين
قسم الدوريات

جولية كلية التربية

تصدر عن كلية التربية
بجامعة قطر

م ١٩٨٧ - ١٤٠٧

العدد الخامس

السنة الخامسة

دُورِ الْكَلِيَّةِ الْجَامِعِيَّةِ فِي السَّعْيِ لِلرَّوْتَةِ وَرَاسَةِ سِيرَاتِنِيَّةٍ

الدَّكْتُورُ ضِيَاءُ الدِّينِ زَاهِرٌ
كُلِّيَّةِ التَّرْبِيَّةِ - جَامِعَةِ الْعَيْنِ

١- مقدمة :

١ : ٠ التنمية التربوية مشروع وجود لا يتحقق انجازه الا من خلال علاقة ديناميكية بين التنمية والتربية . ويدعي أن هذه العلاقة تنمو وسط سياق مجتمعي حضاري معين يؤثر فيها وتؤثر فيه . وإذا كان الأمر كذلك ، فإنه يصبح من مهمة كليات التربية تفهم الاطر المرجعية للتنمية التربوية وائراتها ، ولكن المشاهد أن دور كليات التربية في هذا الصدد لا ينبع بالتقدير المحمود من جانب التنمويين والتربويين على حد سواء ، وحوله جدل خفي ، واسع الانتشار ، ليس كله مريحا ، والمنطقي أن تكثر الشكوك والمواجس في غيبة التفكير النقدي والأختبار الأميركيقي لهذه العلاقة ، وأن يعتريها الغموض مع كونها واضحة . ومن هنا فإن أي مناقشة لدور كليات التربية في التنمية التربوية لا يمكن أن تكون مجده بدون أن توضح أولا نوع التنمية المطلوب لمجتمعنا ، لذا فسوف نعكف على تحليل نقدي موجز للتنمية ، مفهومها وعملية ومؤشرها ، وتبني مفهوما للتنمية المجتمعية تقدم على أساسه بتعريف للتنمية التربوية يمكن من خلاله تبيان أبعاد دور كليات التربية الخليجية في التنمية التربوية .

١ : ٢ . يستطيع المتبع لأدبيات التنمية أن يلاحظ غموض مفهوم التنمية ، واختلاطه بعدة مصطلحات لا تاريخية أحيانا ، وغالباً ما تنتهي بشكل سياسي ، فهناك كلمات عديدة تعني تنمية Development مثل التحديث Modernization ، التقدم Westernization التغير الاجتماعي Social Change ، التحضر Advancement .. الخ . وقد أدى هذا الخلط وهذا الغموض إلى تجاهل الخصوصية التاريخية لشعوب ومجتمعات العالم الثالث ، كما أدى أيضا إلى وقوع نظرية التنمية في شرك التشويه ، والأحزان مرات ، فشوء مفهومها واحتزلت عملياتها ومؤشراتها . فمن حيث المفهوم ، ظلت الجوانب الاقتصادية دون غيرها رديما من الزمن لها الأولوية على ما عداها من جوانب مجتمعية أخرى ، فأضحت التنمية مسألة اقتصادية فنية بحته منعزلة عن كافة الوسائل الاجتماعية الأخرى ، وفي ظل هذا المفهوم « المشوه » للتنمية أعطيت الأولوية ، في استراتيجيات التنمية ، لتنمية الأشياء بدلاً من تنمية الإنسان ، مما قاد الإنسان لخدمة التنمية ، بدلاً من أن تخدمه التنمية » .^(١) وأما التنمية كعملية ، فقد ارتبطت

بالتغريب (أو الغربنة) ، واحتزلت في مجرد تقليد أعمى للنموذج الغربي ، باعتباره النموذج الأمثل والصيغة الوحيدة للتقدم والتغيير والتحديث ، وفي هذا السياق الذي يقدم ارشادات للدول النامية لتصفية تخلفها على الأسلوب الغربي ، ظهرت نظريات ونماذج من أشهرها نظرية مراحل النمو الاقتصادية ونظرية التحديث ونظرية الانتشار .. الخ^(٢) ، وكل هذه النماذج تحاكم التخلف من أرضية الرأسمالية المتقدمة ، وتحاول تبرئة الرأسمالية من مسئوليياتها التاريخية من تخلف دول العالم الثالث ، بل تصور الاستعمار كمرحلة طبيعية وشيء إيجابي ، إلى جانب احتزامها لعملية التنمية في نط النمو الغربي الذي يستحيل تكراره .^(٣) وأخيراً ، احتزلت مؤشرات التنمية ومقاييسها في مؤشر واحد هو متوسط دخل الفرد من الناتج القومي الأجمالي بكل ما يحمله من تجاهل للاختلافات بين بلدان العالم من حيث الهياكل الاقتصادية والاجتماعية وفي مستويات الأسعار ، وبما فيه من تعتمد على قضية العدالة في توزيع الدخل بين الأفراد في المجتمع الواحد .^(٤)

١ : ٣٠ ومع تزايد خبرة بلدان العالم الثالث بقضايا التنمية اتسعت حدة الانتقادات للمفاهيم المثالية والتجريدية للتنمية وازداد ادراكها لزيف المسلمات التي تستند إليها النماذج التنموية الغربية والتي دعيت للاقتداء بها ، وقد أدى هذا إلى انعطافات حادة في التنمية مفهومها وعملية ومؤشرات ، اتجهت بها إلى البحث عما يمكن أن نسميه «تنمية بديلة» للطرز الغربية المتنوعة بفاهيمها المختزلة وعملياتها الغربية ومؤشراتها الأحادية تلك التي قادت مجتمعاتها إلى التبعية ، والتوجه إلى الخارج ، واساءت توزيع ثمارها ، كما أدت إلى كثير من الأزمات والماسي ولم تنجح - في أحسن حالاتها - الا أن تحدث تهديباً للتخلف ولم تصل إلى قلب العملية التنموية إلا وهو الإنسان ، كما أنها فصلت التنمية عن التحرير . وازاء هذا كله ظهرت تحولات جذرية في الفكر التنموي الحديث مفادهاها «وحدة التنمية» أو «التنمية المجتمعية» التي هي في تحليها النهائي «عملية تحرر ونهضة حضارية» ، قوامها تعبئة الطاقات الذاتية ، وتعظيمها وتوجيهها لغرض الانعتاق من شبكة علاقات السيطرة التبعية التي تحكم النظام الاقتصادي الدولي القائم من ناحية ، وأشباع الحاجات الأساسية ، المادية والمعنوية ، بجهاهير الشعب ، كأولوية أولى ، مع رفع مستوى رفاه المجتمع - كل المجتمع باطراد ، من ناحية

أخرى ^(٥) ، وبذا تحولت التنمية من مجرد ارقام وحسابات احصائية ، ومن مجرد تطوير لعناصر الثقافة المعنوية للمجتمع من الداخل ، ومن مجرد تشكيله من الحلول المطبوعة في الخارج أو المعباء في طرود ، إلى تنمية للأنسان ومن أجله .

١ : ٤٠ في هذه الحدود ظهرت الدعوة لتنمية تربوية شاملة تشارك في تحقيق تنمية مجتمعية ذاتية التنظيم ، ومتوجهة للداخل ، لتلبية الحاجات الأساسية للأنسان واطلاق العنان لحياته وطاقاته الابداعية ، وبذا صارت التنمية التربوية تنمية على محور الإنسان ومن أجله ، من خلال التأثير الشامل لكل النظم والتشكيلات التربوية والتعليمية بما يسمح بمنجز التربية في التنمية وفي الحياة ، وبما يؤدي لاشباع الحاجات الأساسية المادية والمعنوية للأنسان وبما يحرره من كل القيود التي تقهره وتستغله . ^(٦) وفي هذا السياق زادت أهمية التربية للمجتمع ، فصارت حاجة أساسية يسعى إليها البشر ليحصلوا على قاعدة عريضة من المعارف ، والأتجاهات والقيم والمهارات لكي يقيموا حياتهم عليها ، وصارت وسيلة في الوقت ذاته لسد حاجات أساسية أخرى ، حيث تؤثر بما يحصل عليه البشر من الحاجات الأساسية ، وهي ثالثا نشاطاً يدعم ويعجل التنمية .

٢ - كليات التربية والتنمية التربوية : الدور والمهام

٢ : ٠ في إطار تطلع الشعوب والمجتمعات لتحقيق التنمية المجتمعية وصولاً إلى الأهداف والطموحات المنشودة ، يصبح على كليات التربية أن تسعى جاهدة لتحقيق التنمية التربوية ، واضعة كل امكاناتها في خدمة هذه القضية . ولم يعد دور كليات التربية قاصر على مهام تقليدية كإعداد المعلم ونقل التراث العلمي التربوي ، بل تجاوز دورها بذلك بكثير لتشمل مهام أعظم وأشمل ، مهام ترتفع بها من مجرد مراكز تقليدية لتخريج المعلمين إلى مراكز حضارية لبناء الكوادر البشرية والأدارية والفنية المتخصصة لتلبية خطط التنمية التربوية ، ومراكز بحثية متقدمة تخطط للمستقبل تخطيطاً علمياً وتسهم إسهاماً فعالاً في التحولات المجتمعية في دوها ، وتستوعب احتياجات مجتمعها استيعاباً واعياً . وبالنظر إلى خصوصية الموقع الجغرافي الذي

تحتل كليات التربية الخليجية من الناحتين الإقليمية (الخليجية) والقومية (الوطن العربي) ، فإنه يتحتم أن تلعب هذه الكليات دوراً رائداً في تحقيق التنمية التربوية . وعلى ندرة ما كتب في هذا الموضوع ، فإننا نفترض أن دور كليات التربية الخليجية يمكن حصره في المهام الثلاث الرئيسة التالية :

- اعداد وتدريب وتأهيل الكوادر البشرية التعليمية والأدارية والفنية المتخصصة اللازمة للتنمية التربوية .
- تطوير وتحديث النظم والأساليب التربوية والتعليمية .
- التأثير الأيجابي على البيئة الخارجية .

وفيما يلي تناول موجز لكل مهمة من هذه المهام الرئيسية :

٢ : ٠ اعداد وتدريب وتأهيل الكوادر البشرية اللازمة للتنمية التربوية ، وهذه المهمة تتجاوز اعداد المعلم إلى اعداد كافة الكوادر الأدارية مما تعلوه عليه أساليب وتصورات وشخصيات تقليدية ، عفا الزمن على معظمها ، وتصبح مهمة كلية التربية بهذا الشكل ، بالإضافة لإعدادها للأداري والفنى ، هي إعداد المعلم لمجتمع المستقبل بأفكاره واحتياجاته وطموحاته ، فالتعلم يعد ليس كنابل للمعرفة أو خازن لها ، بل كمدير لعملية التعلم وموجه ومستشار ومنسق ومرشد ومري .. فالثورة التكنولوجية الجديدة سوف تخلق أدواراً متباينة ومتعددة للمعلم من أمثلتها بالإضافة إلى ما سبق ذكره المدرس السيد Master Teacher والمدرس المعين Teacher Aide والتكنولوجي التربوي Educational Technologist والباحث Scholar والمبرمج Programmer^(٧) وعلى اية حال ، فإن الشواهد تدل على أن وظيفة اعداد المعلم ، اعداداً تقليدياً هي الشغل الشاغل لمعظم كليات التربية الخليجية والعربية ، على حد سواء . « أما باقي الوظائف والمهام فما زالت في معظم الأحوال هامشية ، كما أن تدريب المعلمين لا يكاد يتعدى ، في معظم الأحوال ، صورة دورات ولقاءات ومحاضرات بقصد تلقين بعض المعلومات أو التعرف على بعض المهارات ، وذلك من مواجهة بصيرة للواقع بهدف التعرف على مشكلاته . ^(٨) وهنا تتضح أهمية التزام كليات التربية بمسؤولياتها الجديدة القائمة على استشراف لأفاق المستقبل واحتيااته والمبنية على

احتياجات الواقع التنموي المجتمعي والمتغيرات الحضارية ، وفي هذا السياق يصبح مطلوبها من كليات التربية ليس فقط اعداد الكوادر البشرية وفقا لاحتياجات التنمية التربوية ، بل أيضاً اعداد برامج للدراسات العليا بهدف توفير القيادات العلمية والبحثية والأدارية الأكثر تخصصا ، واعداد برامج للتعليم المستمر للطلاب للمتخرجين ، واقامة دورات علمية - تدريبية لتدريب العاملين في التعليم لرفع مستوىهم المهني واستجابة مطالب تنقلهم وترقياتهم بين الوظائف .

٢ : ٣ ° تطوير وتحديث النظم والأساليب التربوية ، فلقد آن الاوان للكليات التربية أن تنزل من أبراجها العاجية لتسهم في تطوير المؤسسات التربوية في المجتمع الرسمي منها وغير الرسمي ، فتقديم الاستشارات التربوية والنفسية لمختلف المؤسسات التربوية بهدف تذليل العقبات وحل المشكلات ، وتسهم في خدمة الشريان الاجتماعي المحروم ، كما أن عليها أن تنتقل من مرحلة اجتار واستهلاك الأفكار والعلوم المعادة والمستوردة من بيوت غير بيئتها ، إلى مرحلة المساهمة الايجابية في تقديم تناولات ومداخلات عربية الرؤية قد تمت من التراث التربوي الإسلامي المجيد لتصل الأصالة بالمعاصرة . كما أن هذه المهمة تستهدف أيضا خدمة مؤسسات تعليم الكبار اكاديميا وتدريبيا واجتماعيا حيث تشارك في اعداد وتدريب معلمي الكبار واتاحة الفرص التعليمية والتربوية لهم بدرجات علمية وبدون درجات حتى يتمكنوا من التكيف مع هذه التغيرات العميقية في النظام الذي يعملون فيه وحتى يتمكنوا من تفهم الأدوار الموكولة إليهم والتي أصابها الكثير من التبدل نتيجة التقدم العلمي والتكنولوجي والتحولات التنموية المجتمعية العميقية التي أصابت مجتمعاتنا المعاصرة .^(٩) وكذلك فيجب على كليات التربية ان تقوم بدورها في التعريف بالوسائل والأساليب والنظم التربوية والسيكولوجية الحديثة ، وبيان استخدامها بهدف رفع كفاءة الأداء التدريسي والأداري والفكري .

٢ : ٤ ° توعية البيئة الاجتماعية والتأثير الفعال فيها ، فمن البديهي أنه كلما توافرت الصلات بين برامج كليات التربية وبين الاحتياجات البيئية والمجتمعية كلما زادت فعالية كليات التربية في

الأسهام في التنمية المجتمعية . بل أن مدى نجاح هذه الكليات في تحقيق أهدافها مرهون بمحضلة هذا التفاعل بين الكليات وبينها المحلية والمجتمعية . لذا ، فكليات التربية مطالبة بتعزيز هذه الصلة ، « اذا لا تستقيم النظم التربوية من حيث بناها ولا من حيث طرقها ولا من حيث برامجها ان لم تكن متفاعلة مع كل ما يجري في الدنيا في حقول العلم والمعرفة ، وكذلك في حقول المناهج التربوية على اختلاف اصنافها »^(١٠) ، ولا يقتصر الأمر على ذلك بل يجب عليها أن تتولى مسؤولية التعريف بإنجازاتها وأساليبها ونظرياتها الجديدة . ويكون هذا الدور الإعلامي التنموي محصلة مهام كثيرة قد يكون منها ، التبشير والإعلام ببعض النظريات والاتجاهات التربوية الحديثة ، نشر الوعي التربوي والتخطيطي من خلال المؤتمرات والندوات ، المتابعة البصرية للتجارب التربوية الرائدة عالمياً والسعى إلى تأصيلها في مجتمعاتها ، توعية المواطنين بالقيم التنموية والترابية والدينية للمساهمة الفعالة في الحركة الثقافية العامة للمجتمع ، نشر وتصميم الأفكار والمفاهيم الحديثة في مجال العمل التربوي والتي تنسق مع متطلبات حركة الواقع التنموي للمجتمع .

٣- تحديد مشكلة الدراسة :

تم تحديد مشكلة الدراسة في الأجبابة على التساؤل الرئيسي التالي : إلى أي مدى تقوم كلية التربية بجامعة الإمارات بدورها في التنمية التربوية وما التوجهات المستقبلية الالازمة لتطوير اسهاماتها في التنمية التربوية ؟ وقد اقتضى ذلك بالضرورة الإجابة عن التساؤلات الفرعية التالية :

- ما الأدوار التي يجب أن تقوم بها كلية التربية في سبيل تحقيق التنمية التربوية ؟ وما معوقات تحقيقها ؟
- ما المؤشرات الأساسية للكفاية الداخلية والخارجية لكلية التربية بجامعة الإمارات ، وما العوامل التي تؤثر في فاعليتها ؟
- ما أهم المنطلقات الأساسية للتطوير المستقبل لكلية التربية في ضوء أدوارها المتصلة بائراء التنمية التربوية ؟

٤- هدف الدراسة :

استهدفت الدراسة تحقيق ثلاثة أهداف رئيسية :

الهدف الأول : رسم صورة لتطوير كلية التربية هدفاً ووظيفة ومحنتها ، من خلال تحليل سياقها التاريخي وتبيان طبيعة دورها في التنمية التربوية ، وفقاً لمتغيرات العمر ومتطلبات الواقع المجتمعي .

المدار الثاني : رصد وتحليل بعض مؤشرات الكفاية الداخلية والخارجية للكلية ، لتبيان الجوانب الإيجابية والعمل على مضارعاتها ، والتعرف على مظاهر المدر لاقتراح الحلول المناسبة لتجنبها وعلاجها من جهة أخرى .

المدار الثالث : المساهمة في وضع تصور لأبعاد عملية تطوير كلية التربية في ضوء توجهاتها المستقبلية ووضع هذا التصور أمام متخذى القرار سعياً نحو البدء في تحقيق هذا التطوير .

٥- مجال الدراسة وحدودها :

وفقاً لهدف الدراسة وطبيعته ، فإنه تم التركيز على ما يلي :

- أ - هيئة التدريس بكلية التربية بجامعة الامارات وبلغ عددها (٢١) عضو هيئة تدريس .
- ٢ - كبار رجال التعليم بدولة الامارات العربية المتحدة عددهم (٤١) قيادي تربوي .
- ٣ - خريجي كلية التربية بجامعة الامارات العربية وبلغ عددهم (٢٩) خريجاً .
- ب - المجال المكاني ، وقد ارتبط وفقاً لطبيعة موضوع الدراسة بكلية التربية بمدينة العين .
- ج - المجال الزمني ، وتم التركيز فيه على السياق التاريخي لكلية التربية منذ إنشائها حتى العام الدراسي ١٩٨٥/٨٤ .

اما العمل الميداني في هذا البحث فقد استغرق حوالي ثلاثة أشهر ونصف ابتدأ من منتصف يناير ١٩٨٥ إلى أواخر مارس ١٩٨٥ م .

٦ - مسلمات الدراسة :

المسلمة الأولى : هي أن هناك علاقة جدلية بين التنمية المجتمعية والتنمية التربوية ، باعتبار ان التنمية التربوية هي أحد المحاور الرئيسية للتنمية المجتمعية مفهوماً وعملية ومقاييساً .

المسلمة الثانية : ان كلية التربية لها دور رئيس في التنمية التربوية باعتبارها نظاماً تربوياً متكاملاً داخل النظام الاجتماعي بتأثره وتأثير فيه .

٧ - فروض الدراسة :

الفرض الأول : ان عدم قيام كلية التربية بتحديد وتنفيذ أدوارها المنوط بها قد يعوق قيامها بدورها في التنمية التربوية .

الفرض الثاني : ان انخفاض الكفاية الداخلية لكلية التربية قد يعوق قيامها بدورها في التنمية التربوية .

الفرض الثالث : ان انخفاض الكفاية الخارجية لكلية التربية قد يعوق قيامها بدورها في التنمية التربوية .

٨ - المتغيرات المرتبطة بفرض الدراسة :

٨ : ١ ° أدوار الكلية ومهامها : وتمثل هذه الأدوار في الآتي :

- اعداد الكوادر البشرية (تدريسية وادارية) في حقل التربية والتعليم .
- تطوير وتحديث النظم والأساليب التربوية والسيكولوجية .
- توعية البيئة الاجتماعية والتأثير الفعال فيها .

٨ : ٢ ° الكفاية الداخلية : وتمثل هذه الكفاية في المؤشرات التالية :

- أ - مؤشرات كمية ، وتضم :
- التطور الكمي للموارد البشرية .

- نسبة هيئة التدريس / الطلاب .
- تكلفة الطالب الواحد .
- نسبة التخرج .

ب - مؤشرات كيفية ، وتضم :

- مدى وضوح أهداف الكلية .

- المناهج الجامعية وأساليب التدريس ومدى تطورها .

- أساليب التقويم .

- التكنولوجيا التعليمية المتاحة .

- المعلومات وكيفية الاستفادة منها وتنظيمها .

٨ : ٣ - الكفاية الخارجية : وتمثل هذه الكفاية في المؤشرات التالية :

- مدى ملاءمة المخرجات ، كما وكيفا ، لاحتياجات سوق العمل .

- حجم الاستشارات التي تقوم بها الكلية ومدى فاعليتها .

- مدى تلبية الاحتياجات المستقبلية للتعليم والمجتمع .

- التدريب العملي للعاملين في حقل التعليم ، ومدى فاعلية البرامج التدريبية التي تعقدتها الكلية .

٩ - منهج الدراسة وأدواتها :

٩ : ١ - وفقاً هدف البحث ثم استخدام مدخل النظم System Approach منهجاً رئيسياً للدراسة الحالية لقدرته على تحقيق امكانات واسعة تتناسب مع الهدف من الدراسة ، لعل من أهمها مساحتها في تحليل كلية التربية - نظام متكامل - إلى عناصره الفرعية للمساعدة في توضيح مسئولية كل نظام فرعي منها على أداء النظام ككل ، وتحديد أهم المشكلات للنظام الفوضي بعناصرها الرئيسية وحدودها التي يجب الاقتصار على دراستها ، وتوضيح لأهم العناصر المجتمعية التي قد تؤثر على النظام المدروس ، كما أن هذا المنهج يقدم مدخل عملي متكامل إلى النظم والمشكلات التربوية إذ أنه ينظر للظاهرة من مختلف الجوانب وفي إطار

تفاعلاتها بالنظم والبيئات المحيطة ، كما أنه يتبع التنبأ بالأحداث والماوقف والعمليات وتطور نموها ويستقرىء احتمالاتها في المستقبل .⁽¹¹⁾

٩ : ٢ ° وإلى جانب مدخل النظم استعانت الدراسة الحالية بمنهج دراسة الحالة Case Study وهو يسعى إلى دراسة الوحدات الاجتماعية ككل دراسة عميقه ، ويتاز هذا المنهج إلى جانب عمقه وشموليته بالتركيز على الجوانب الفريدة أو المميزة . كما يتاز هذا المنهج أيضاً باستخدامه مختلف المصادر والأدوات مثل المقابلة والوثائق .. والملاحظة تحت ظروف مختلفة وغيرها .⁽¹²⁾

٩ : ٣ ° أما الأداة الأساسية لجمع البيانات فتمثل في أستبيان Questionnaire اشتتمل إلى جانب البيانات الشخصية لأفراد العينة (الجنس ، والعمر والجنسية .. الخ) ، على أربعة أقسام رئيسية ، تضمن القسم الأول منها ، على أدوار الكلية ومهامها ومدى تحقّقها في ثلاثة مجالات رئيسية هي مجال إعداد الكوادر البشرية ، و المجال تطوير وتحديث النظم والأساليب التربوية ، و المجال توعية البيئة الاجتماعية والتأثير الفعال فيها . بينما تضمن القسم الثاني ، على الكفاية الخارجية لكلية التربية ومؤشراتها فيما يتصل بدورها في تحقيق اهداف المجتمع والبيئة المحلية ومدى تلبيتها لاحتياجات المجتمع منها . أما القسم الثالث فخصص لتقويم الكفاية الداخلية للكلية ، أي مدى تحقيق مدخلاتها وعملياتها للأهداف المتوقعة منها . أما القسم الرابع ، والأخير ، فقد تعرض للمنطلقات الأساسية للتطوير المستقبلي للكلية . وقد خضع هذا الاستبيان بتصوره المختلفة ، لتقدير من جانب عدد من الخبراء ذوي الخبرة الواسعة في مناهج البحث لتقدير مدى صلاحته .⁽³⁾ كما ضمن له قدر ملحوظ من الصدق والثبات شهد به الخبراء . وقد تم تطبيق الاستبيان في صورته الأولية (بعد اجراء التعديلات التي اتفق المحكمون على ضرورتها) على مجموعة محدودة من اعضاء هيئة التدريس بالكلية وعدد من كبار رجال التعليم وبعض الخريجين ، وفي ضوء هذا التطبيق تم الاستقرار على مجموعة من الاجراءات الهامة والتي منها حذف أو تعديل عدد من الاسئلة المتصلة بكل قضية من القضايا الأربع للأستبيان ، كما تم في ضوء نتائج هذه التجربة الاستطلاعية الاستقرار على الصياغة

النهائية لمحظى الأستبيان وشكله ، وتم تخصيص ثلاثة استبيانات :
 الصورة (أ) : استبيان خاص بأعضاء هيئة التدريس .
 الصورة (ب) : استبيان خاص بكتاب رجال التعليم .
 الصورة (ج) : استبيان خاص بخريجي الكلية .

- ٩ : ٤ وقد اشتملت خطة المعالجة الأحصائية للبيانات على الخطوات التالية :
 - استخراج الجداول التكرارية البسيطة لكل فئة على حدة .
 - استخراج النسب المئوية للتوزيعات التكرارية لمتغيرات كل بند لكل فئة من فئات العينة على حدة .
 - حساب التوزيعات التكرارية المركبة بين بعض المتغيرات وبين متغيرات الجنس وسنوات الخبرة لكل فئة من فئات العينة على حدة .
 - حساب النسب المئوية لبعض خلايا « الجداول المركبة » .
 - استخدام معامل ارتباط الرتب (سبيرمان) في الأسئلة التي تطلب التحليل فيها معرفة ترتيب الأدوار أو العوامل من حيث الأهمية ، ومدى الانفاق بين فئات العينة المختلفة في هذا الترتيب .
 - استخدام كا^٢ لاختبار دلالة الفروق في الاستجابة بين فئات العينة الثلاث .
 - استخدام اختبار لحساب دلالة الفروق في الاستجابة بين متوسطات فئات العينة الثلاث .

١٠ - نتائج الدراسة وتفسيرها :

وقد نوقشت هذه النتائج وفقاً لنفرضي الدراسة على النحو التالي :

أولاً : النتائج التي تتصل بالفرض الأول :

١٠ : ١٠ ومن أجل التتحقق من صحة هذا الفرض طلب من المستفيدين رأيهم في مجموعة المهام التي يجب أن يقوم عليها دور كلية التربية في التنمية التربوية ، وقد أجمعوا جميعاً على أهمية الأدوار المقترنة وهي تتصل أساساً بالجوانب الثلاثة التي سبق مناقشتها في البند

(٢) . وبحساب معامل ارتباط الرتب بين ترتيب الادوار لدى كل فئة مع كل من الفتئتين الاخريين ، وجد أن معاملات الارتباط كما يلي :

أ - أعضاء هيئة التدريس مع النخبة التعليمية + ٧٩ ، وعند حساب ثبات هذا المعامل باستخدام اختبار (ت) عند الفرض الصفرى ($t = 5$) وجد أن قيمة $t = 4,69$ ،

وهي قيمة لها دلالة عالية عند نسبة تفوق ٠١ ، وهذا يدل على ثبات معامل الارتباط قيمة لها دلالة عالية عند نسبة تفوق ٠١ ، وهذا يدل على ثبات معامل الارتباط بين الفتئتين ، كما يدل على نسبة عالية من الاتفاق .

ب - أعضاء هيئة التدريس مع الخريجين + ٣٦ ، وبایجاد (ت) لهذا المعامل عند الفرض الصفرى وجد أن قيمة $t = 1,39$ ، وهي دالة عند نسبة ٩٠ ، وهي درجة مقبولة من الاتفاق .

ج - النخبة التعليمية والخريجين + ٥٥ ، وبایجاد (ت) لهذا المعامل عند الفرض الصفرى وجد ان قيمة $t = 2,35$ وهي دالة عند ٩٧٥ ، وهي نسبة احصائية عالية تشير إلى درجة عالية من الاتفاق بين الفتئتين .

١٠ : وعلى ضوء هذا الاتفاق طلب من المستفتين تحديد درجة تحقيق كلية التربية لكل دور على حده ، وذلك على تدرج من أربع نقاط (يتحقق بدرجة كبيرة ، يتحقق بدرجة متوسطة ، يتحقق بدرجة قليلة ، لا يتحقق مطلقا) . ويوضح الجدول التالي ترتيب فئات العينة لكل هدف وفقا لأهميته (كبيرة أو متوسطة) ووفقا لمدى تحققه بالفعل (وذلك ان رتبت التكرارات الخاصة بمدى التحقق) .

ويوضح الجدول التالي ترتيب فئات العينة لكل هدف وفقا لأهميته (كبيرة أو متوسطة) ووفقا لمدى تحققه بالفعل (وذلك بأن رتبت التكرارات الخاصة بمدى التتحقق) .

جدول رقم (١)

بيان بترتيب كل دور من ادوار كلية التربية وفقاً لمدى
أهمية ومدى تحققه بالفعل من وجهة نظر فئات العينة

الدور	الخريجون					
	النخبة	هيئة تدريس	الدور	الدور	الدور	الدور
ترتيب الاهمية الاهمية						
١	١	١	١	١	١	١
٦	٧	٧	٤	٧	٩
١١	٤	١٢	١٤	١	١٣	١ اعداد الكوادر البشرية والادارية الازمة لخطط التنمية
٥	٣	٥	٣	٦	٣	٢ نشر الوعي التربوي
١٤	١٥	١٤	١٥	١٤	١٥	٣ المشاركة في تطوير برامج التعليم غير النظامي
٨	٥	٤	٨	٥	٦	٤ اعداد القيادات العلمية والبحثية
١٥	١٣	١٥	٩	١١	٧	٥ التبشير بالنظريات التربوية الجديدة
١٠	٢	٣	٢	٣	٥	٦ مساعدة وزارة التربية في رسم سياسات التعليم وتخطيط اهدافه
٣	١٤	٦	١١	٢	٤	٧ اعداد برامج لتدريب الطلاب وتعريفهم بالمجتمع
١٣	١٠	١٠	١٢	١٥	١٢	٨ المتابعة البصرية للتجارب التربوية الرائدة ، والسعى لتأصيلها
١٢	٨	١١	١٣	١٣	١٤	٩ تقديم الاستشارات الفنية للهيئات التعليمية
٢	٩	٢	٥	٨	٢	١٠ اقامة برامج التعليم المستمر لزرويد الخريجين بالمعارف الحديثة
٤	٦	١٣	١٠	٤	١١	١١ توعية المواطنين بالقيم التنموية والدينية
٩	١٢	٩	٧	١٠	١٠	١٢ اجراء البحوث العلمية والتطبيقية التربوية والنفسية
٧	١١	٨	٦	٩	٨	١٣ اقامة دورات للتدريب المستمر للعاملين في ميدان التعليم
						١٤ نشر وتصميم الافكار والمفاهيم الحديثة في مجال العمل التربوي
						١٥ التعريف بالوسائل والتقنيات التربوية والنفسية الحديثة

ومراجعة النسب المئوية للتكرارات تبين أن الأدوار التي تتحقق بالفعل (بدرجة كبيرة أو متوسطة) من وجهة نظر أكثر من ٦٠٪ من فئات العينة ، لم تزد عن أربعة أدوار فقط ، هي أرقام ١ ، ٨ ، ٩ ، ١٢ في حين أن غالبية الأدوار ، وبخاصة تلك المتعلقة بنوعية المجتمع وتطور النظم التربوية لا تتحقق ألا بدرجة قليلة أو لا تتحقق إطلاقا ، وبحساب معامل ارتباط الرتب في الجدول رقم (١) بين ترتيب الأدوار التي تتحقق بالفعل من وجهة نظر كل فئة مع كل من الفئتين الآخرين ، وجد أن معاملات الارتباط كما يلي :

أ - أعضاء هيئة التدريس والنخبة التعليمية + ٦٨ ، ٠ ، وبحساب (ت) لهذا المعامل عند الفرض الصفرى وجد أن قيمة ت = ٣،٣٠ ، وهي درجة لها دلالة احصائية عالية تفوق

٠،٠١

ب - أعضاء هيئة التدريس والخريجين + ٧٨ ، ٠ ، وبحساب (ت) لهذا المعامل عند الفرض الصفرى ، وجد أن قيمة ت = ٤،٤٧ ، وهي درجة لها دلالة احصائية عالية تفوق

٠،٠١

ج - النخبة التعليمية والخريجين + ٨٠ ، ٠ ، وبحساب معامل (ت) لهذا المعامل عند الفرض الصفرى وجد أن قيمة ت = ٣،٥٣ ، وهي لها دلالة احصائية عالية تفوق ٠،٠١

١٠ : ٣. وتدل النتائج السابقة بصفة عامة على أن غالبية الأدوار المنوطه بكلية التربية لا تتحقق مما يعوق دورها في تحقيق متطلبات التنمية التربوية . وبهذا يتحقق الفرض الاول .

ثانياً - النتائج التي تتصل بالفرض الثاني :

وقد كشفت النتائج عن المظاهر التالية بشأن الفرض الثاني :

١٠ : ٤. عجز الكلية عن الوفاء بالاحتياجات الاجتماعية من المعلمين والأداريين وبخاصة معلمي المواد التخصصية (اللغات فالرياضيات فاللغة العربية) . ويوضح جدول (٢) استجابت المستفتين بشأن مدى وفاء خريجي الكلية بمتطلبات الوزارة .

جدول رقم (٢)

بيان بالنسبة المئوية للمستجيبين من فئات العينة بالموافقة
أو عدم الموافقة على مدى وفاء الكلية باحتياجات الوزارة

الخريجين	النخبة التعليمية	هيئة التدريس بالكلية	الفئة الاجابة
١٣,٣٣	٧,٦٩	٢٥	نعم
٨٦,٦٧	٩٢,٣١	٧٥	لا

ومن قراءة الجدول نتبين أن هناك شبه اجماع على ان كلية التربية لا تلبي احتياجات مدارس التعليم العام في مجتمع الأمارات العربية من التخصصات التقليدية المطلوبة ، والاحصائيات في هذا الشأن توضح وجود عجز كبير في اعداد ونسب المواطنين في حقل التعليم .^(١٤)

١٠ : ٥ - عدم الرضا عن مستوى الخريجين ومهاراتهم والأجماع على عدم قدراتهم على مواجهة المشكلات المعقدة للتعليم ، وذلك بحكم عوامل أهمها ، ضعف مستوى الطلاب الملتحقين بالكلية ، وانخفاض دافعيتهم للتدرس ، وتقاليديه آساليب التدريس وعدم جدية برامج التربية العملية ، الاهتمام البالغ بالجوانب النظرية في المناهج الدراسية . وبحساب معامل الارتباط بين ترتيب كل فئة هذه العوامل وغيرها مع كل من الفئتين الآخريين ، وجد ان معاملات الارتباط كما يلي :

- بين اعضاء هيئة التدريس والنخبة التعليمية + ٧٢ ، ٠ ، وبحساب (ت) لهذا المعامل عند الفرض الصفرى وجد انها = ٢,٧٢ وهي دالة عند ٠,٠١
- بين اعضاء هيئة التدريس والخريجين + ٧١ ، ٠ ، وبحساب (ت) لهذا المعامل عند الفرض

الصفرى وجد أنها دالة عند ١٠٠

- وبين النخبة التعليمية والخريجين + ٥٨٠ وقد وجد ان ت = ١٩٠ ، وهي دالة عند ٠٠٥

١٠ : ٦٠ ضعف علاقة الكلية بخريجيها ، وعدم وجود أية صلات حقيقة تربطهم بها . فقد أجمعـت فـة الأـساتـذـة (١٠٠٪) عـلـى عدم وجود أي نوع من العـلـاقـاتـ بينـ الكلـيـةـ وـخـرـيـجـيـهـاـ ،ـ كـذـلـكـ فـقـدـ أـكـدـتـ غالـيـةـ فـةـ النـخـبـةـ (٨٦,٧٪)ـ وـفـةـ الـخـرـيـجـيـنـ (٧٩٪)ـ عـلـى غـيـابـ هذهـ الـعـلـاقـةـ الـأـسـاسـيـةـ .ـ وـبـحـاسـبـ «ـ كـاـ»ـ لـلـفـروـقـ بـيـنـ الـفـئـاتـ الـثـلـاثـ لـلـعـيـنةـ وـجـدـ أـنـهـ ١٤ـ ٥ـ وـهـيـ دـالـةـ اـحـصـائـيـاـ عـنـدـ (٠٠٥ـ)ـ .ـ

١٠ : ٧٠ انخفاض نسبة مشاركة اعضاء هيئة التدريس في اللجان والمشروعات التربوية ، وندرة اشتراكهم في البحوث الميدانية والتطبيقية المتصلة بمشكلات التعليم ، ومن الملفت أن (٣٩٪) من عينة هيئة التدريس بالكلية ليست لديها معلومات وثيقة ولا أي مام بطبيعة مشكلات التعليم في مجتمع الأمارات ، وهو مؤشر خطير لضعف الكفاية الخارجية للكلية .

١٠ : ٨٠ ضعف اسهام الكلية في تطوير مؤسسات التعليم النظامي وغير النظامي ، ويوضح الجدول رقم (٣) أراء المستفتين بشأن مدى اسهام الكلية في تطوير مؤسسات التعليم النظامي وغير النظامي .

جدول رقم (٣)

بيان بالنسبة المئوية للمستجيبين من فئات العينة بالموافقة أو عدم الموافقة على دور الكلية في تطوير مؤسسات التعليم النظامي وغير النظامي

التعليم غير النظامي		التعليم النظامي		نوع التعليم	الفئات
لا	نعم	لا	نعم		
٩٤,٤٤	٥,٥٦	٧٠	٣٠	هيئة التدريس الجامعية	
٩٧,٢٢	٢,٧٨	٧٨,٩٥	٢١,٠٥	الخبطة التعليمية	
٩٢,٨٦	٩٧,٢٢	٩٣,١٠	٦,٩٠	الخريجيون	

ومن الجدول نتبين اجماع فئات العينة على ضرورة اسهام كلية التربية في تطوير المؤسسات النظامية وغير النظامية فأكثر من ٩٥٪ من المستفتين يؤكدون غياب دور الكلية في تطوير التعليم النظامي وغير النظامي ، والواقع ان بعض الاسهامات التي تقوم بها الكلية هي في الأساس اسهامات فردية لا تتجاوز التدريس في برامج التأهيل التربوي أو بعض لجان المناهج .

١٠ : عزوف العديد من الخريجين عن العمل بميئنة التعليم ، فمن بين فئة الخريجين بلغت نسبة المعلمين منهم ثلث العينة فقط أو أقل (٣١٪) ، في حين نالت الوظائف الأدارية (ناظر وكيل مدرسة أو مشرف اداري) حوالي نصف العينة (٤٨,٣٪) ، كما أن هناك ٧,٢٠٪ منها قد تركوا المهنة لمهن أخرى أغلبها في وزارة الدفاع وشركات البترول وأقسام وزارة الصحة . وهذه ظاهرة في متنه الخطورة خاصة لو أضيفت اليها ظاهرة انخفاض نسبة المواطنين في مهنة التعليم . وقد أكدت دراسات عديدة على أن غالبية خريجي كلية التربية يرغبون في العمل خارج سلك التدريس ، ورغبتهم الاولى هي الأشراف الأداري بدرجاته المختلفة ، ويبدو هنا أن قانون « جريشام » ، في علم الاقتصاد يفعل سحره .

١٠ : ١٠ وتشير كل هذه المؤشرات إلى تحقق الفرض الثاني الذي يدل على ضعف الكفاية الخارجية لكلية التربية مما يعوق دورها في التنمية التربوية .

ثالثا - النتائج التي تتصل بالفرض الثالث :

كشفت النتائج عن المؤشرات التالية المتصلة بالفرض الثالث :

١٠ : ١٠ : انخفاض نسبة اعداد المسجلين بالصف الأول بكلية التربية ، ويوضح الجدول رقم (٤) الزيادة البطيئة في اعداد المسجلين في الصف الأول من الكلية في السنوات من ١٩٧٨/٧٧ إلى ١٩٨٥/٨٤ موزعة حسب الجنس .

جدول رقم (٤)

بيان بأعداد الطلاب المسجلين بالصف الأول بكلية التربية في
السنوات من ١٩٨٥/٨٤ - ٧٨/٧٧ م

٨٥/٨٤ ٨٤/٨٣ ٨٣/٨٢ ٨٢/٨١ ٨١/٨٠ ٨٠/٧٩ ٧٩/٧٩/٧٨ ٧٨/٧٧

٣٩	٣٤	٤٧	٤١	٥٦	٧٣	٥٤	٤٣	ذكر
١٣٣	٦١	٣٦	١٠٦	١٠٦	٩٢	١٠٢	١٠٦	كلية التربية أنثى
١٧٢	٩٩	١٧٩	٩٠	١٦٢	١٤٣	١٣٩	١٠٤	المجموع

اجمالى الجامعة ٤٣٩ ٥٣٠ ١٠٧٥ ١٣٦٢ ١٥٧٨ ١٧٢٣ ٢١٩٨

ومن قراءة الجدول يتبين لنا أن هناك زيادة في اعداد الطلاب المسجلين بالصف الأول لكلية إلا أن نسبة هذه الزيادة ضئيلة بالنسبة لاجمالي الطلاب المسجلين بباقي كليات الجامعة ، بينما نجد الرقم القياسي للزيادة في طلاب كلية التربية هو (١٢٣) تقريريا ، نجد ان الرقم القياسي للزيادة في طلاب الجامعة يصل إلى (١٥٠٠) . وهذا يدل على تباطؤ شديد للغاية في معدل التسجيل ، فبعد أن كانت نسبة طلاب الكلية (الصف الأول) في العام الأول للجامعة (١٩٧٨/٧٧) حوالي ربع طلاب الجامعة (٦٪٢٣) ، انخفضت النسبة إلى (٨٪٧) فقط . وتدلنا قراءة الجدول أيضاً على أن هناك نقصاً في إعداد المسجلين من الذكور إلى الحد الذي نجد أن المسجلين منهم في الصف الأول عام ١٩٧٧ كان (٤٣) طالباً ، بينما وصل عدد المسجلين عام ١٩٨٥/٨٤ ، أي بعد ثباتي سنوات من انشاء الكلية إلى (٣٩) طالباً . وهذه نقطة جديرة بالتأمل والدراسة فيما يتصل بالعزوف عن كلية التربية ومهمة التدريس .

١٠ : ١١ • الانخفاض في اجمالي المسجلين بالكلية ، ففي الوقت الذي تضاعف فيه عدد طلاب الكلية من ١٠٤ طالب وطالبة في عام ١٩٧٨/٧٧ إلى ٥٧٧ طالب وطالبة عام ١٩٨٥/٨٤ ، أي تضاعف حجم الطلاب خمس مرات ونصف المرة تقريريا (معامل التضاعف ٥,٥٤) ، نجد أن الزيادة في اجمالي طلاب الجامعة زيادة ضخمة ، حيث تضاعفت عدد طلاب الجامعة في نفس الفترة حوالي ثلاثة عشرة مرة تقريريا (معامل التضاعف ١٢,٦) .

١٠ : ١٢ • انخفاض نسبة التخرج ، ونقصد بها نسبة خريجات الكلية من الطلاب في مختلف المستويات ، إلى المدخلات في الصف الأول خلال المدة الزمنية المسموح بها ويوضح جدول (٥) مدى تدني نسبة التخرج وارتفاع معدلات الهدر .

جدول رقم (٥)

تطور نسبة التخرج (مخرجات / مدخلات) منذ انشاء كلية التربية

حتى العام الدراسي ١٩٨٤/٨٣ م

السنوات	المسجلين	سنة التخرج	الخريجين	نسبة التخرج
١٩٧٨/٧٧	١٠٤	١٩٨١/٨٠	٩٨	%٩٤,٢
١٩٧٩/٧٨	٢١٤	١٩٨٢/٨١	٨٤	%٣٩,٢
١٩٨٠/٧٩	٣١٤	١٩٨٣/٨٢	١٢٥	%٣٩,٨
١٩٨١/٨٠	٤٨١	١٩٨٤/٨٣	١٢٦	%٢٦,٢
المجموع	١١١٣		٤٣٣	%٣٨,٩

(المصدر : ادارة التسجيل بكلية التربية جامعة الامارات - مبني الطالبات) .

ومن الجدول تبين أن نسبة التخرج لا تكاد تتجاوز ثلث المسجلين بالكلية ، وهي نسبة ضئيلة ، لأن هذا معناه أن هناك هدر سنوي قدره ٦٠٪ أو أكثر ، وهذا بالتالي يرفع تكلفة الطالب ارتفاعاً بالغاً .

١٣ : وجود خلل في التوزيع القسمي لكلية ، حيث اشار اكثر من ثلثي المستفتين (٦٨٪) بعدم وفاء التوزيع القسمي الحالي للاحتياجات العلمية للكلية ولا للجامعة ولولا للمتطلبات المجتمعية للامارات ، فالتوزيع الحالي (قسم التربية وقسم علم النفس) يجب تغييره لآخر اكثر فاعلية قد يتضمن اقسام أخرى لتعليم الكبار ، ورياض الاطفال ، والتخطيط التربوي ، والصحة النفسية .. الخ .

١٤ : عدم مناسبة الأساليب الحالية لاعداد طلاب الكلية مع التحولات العلمية التكنولوجية ، وتعقد القضايا التنموية ، وقد اشار المستفتين إلى ان هذه الأساليب تتسم

بالتقليدية والتلقائية والارغام ، وافتقارها إلى الرؤية الحديثة للتعلم ، وانه يجب أن تتجه هذه الأساليب إلى استخدام الكمبيوتر وأساليب التعلم الذاتي وأساليب عرض وحل المشكلات والتقنيات التربوية الحديثة في التعلم والتدريب والتخطيط باستخدام الكفايات .

١٥ : ضعف المناهج الدراسية ، بهذه المنهج :

أ - لا تساعد في تكوين العقلية المبدعة ، فقد اتفقت فئات العينة (٩٠٪ اساتذة ، ٤٪ النخبة التعليمية ، ٩٦٪ خريجين) على ان المناهج الدراسية الحالية لكلية التربية لا تساعد على تشكيل العقلية المبدعة والمبتكرة للطلاب سواء في مجالات القضايا والمسائل التربوية أو الاجتماعية . وهذه نتيجة تعارض مع الدعوة للأعتماد على النفس والتحرر من التبعية وتنمية القدرات الابداعية في سياق التنمية المجتمعية ، وبخاصة وأن مجتمع المستقبل يحتاج إلى هذه النوعية من البشر ذوي المقدرة الابداعية على تناول القضايا المركبة للمجتمع . وقد أشار المستفتون إلى أن هناك تسبيب في عدم التركيز على تكوين العقلية المبدعة لطالب الكلية ، من أهمها ، الأعتماد على أساليب تدريسية تقينية ، الأعتماد على مرجع أو كتاب وحيد في التدريس ، الخوف من التجديد ، عدم سماح البنية الفكرية للمجتمع بالدعوة للتحرر الفكري ، افتقاد القدوة المفكرة المبدعة ، ضعف الاستشارة الفكرية في المناهج الدراسية وضيق آفاقها ، انخفاض دافعية للدراسة .. الخ .

ب - تعميق المناهج للتبعية الثقافية ، فقد أقر أكثر من نصف اساتذة كلية التربية بأن المناهج الدراسية للكلية بوضعها الحالي تعمق التبعية الثقافية لدى طلابها أكثر مما تعمق فيهم الاستقلالية الثقافية . وقد وافقت ٧٦٪ من فئة النخبة التعليمية و ٨٪ من الخريجين على ان المناهج مسؤولة عن هذه التبعية . وبديهي ان هذه النتيجة منطقية مع استعارة نظم دراسية جامعية غربية عن البيئة ولا تفي بخصوصيتها ، كما أن المناهج تستهدف - في تحليلها النهائي - تخريج المثقف الأمريكي أو الغربي عموماً أكثر مما تسعى لتخليق المثقف العربي ذو التوجهات الوطنية والقومية والمعتز بشقاوته وعروبيته ، فأغلب المراجع الدراسية المقررة هي

في الغالب ترجمات - جيدة أو رديئة - لثقافة غربية أو نقل عنها ، وليس هناك من الكتابات العربية التربوية الأصلية أو الناقدة التحليلية الا فيما ندر . وقد اجمع فئات العينة على أن غياب نظرية تربوية عربية ، واتباع أساليب تدريس قائمة على التلقين والادماغ ، وعدم ارتباط المناهج بمشكلات الواقع العربي والتعليمي والاجتماعي ، هي من أكثر العوامل التي قادت لتأكيد التبعية الثقافية لدى طلاب الكلية .

ج - غلبة الجوانب النظرية على الجوانب العملية في مناهج الكلية ، فقد أكد أكثر من ثلثي عينة البحث (٨٥٪ / اساتذة جامعيين ، ٤٪ / النخبة التعليمية ، ٨٪ / خريجين) ان المناهج الدراسية يغلب عليها الطابع النظري التقليدي ، وتغفل الجوانب العملية والتطبيقية . وهذا يكشف أهمية مراجعة المناهج واعادة النظر فيها كلياً بشكل يزيد من فاعليتها ويربطها أكثر بالواقع الحي للتعليم .

د - اتباع أساليب تقليدية في التقويم ، فقد اشارت معظم اجابات المستفتين بأن أكثر اساليب التقويم المتبعة في تقويم طلاب وطالبات الكلية هي أساليب تقليدية لا تخرج عن اختبارات المقال في أكثر الأحوال .

١٠ : ١٦ من النتائج السابقة نتبين ضعف الكفاية الداخلية لكلية التربية بجامعة الإمارات العربية مما يعوق دورها في التنمية التربوية . وهذا يحقق الفرض الثالث للبحث .

١١ - توجهات البحث و توصياته :

١١ : ١٠ تشير كتابات الثقفات إلى أن التوجهات التي يمكن الاستناد إليها في دراساتها وبحوثها العلمية تتراوح بين التوجه الاصلاحي أو الامتدادي ، والتوجيه التجويدى ، والتوجيه الانتجاجي ، والتوجه التنموي الشمولي . () اما التوجه الاصلاحي فمؤسس على مفهوم مؤداه بالنسبة لكلية التربية ان تستمر في نموها وتطورها بنفس المعدلات الحالية مع احداث تعديلات او تحسينات هامشية ، وغير خفي العواقب التي تترتب على الأخذ بمثل هذا التوجه الذي لا يقوى على مواجة كافة التحولات والتحديات الآنية والمستقبلية . والتوجه

التجويدي يؤسس على مفهوم التربية يصبح من المحتم على كلية التربية بمقتضاه القيام بتطوير نفسها داخلياً مما يسهم في رفع انتاجية الكلية داخلياً كما وكيفاً ، على أن مثل هذا التوجه يعمل داخل إطار البني والمفاهيم والمارسات التقليدية مع اجراء بعض التعديلات الجزئية مما يجعله في تحليله النهائي ليس أكثر من عملية ترميم ، في حين أن التوجه الأنثاجي ينطلق من أهداف الخطط الأنثاجية والعمالة في المجتمع ، حيث تأخذ الكلية دورها في اعداد مختلف الكوادر البشرية المطلوبة لها بصرف النظر عن كافة الأعتبرات الثقافية . وبالتالي فهو توجه يدعم كفاية الكلية الخارجية ويزيد من فعاليتها . أما التوجه التنموي الشمولي فيستند إلى مفهوم حديث للتنمية التربوية بمعانٍها الشمولية ، وتصبح بمقتضاه مهمة كلية التربية مراجعة كل ممارساتها ومفاهيمها وبنائها والأهداف التي تحكمها مرحلة جذرية وفق رؤية نظامية واسعة لدور الكلية داخل وخارج بيئتها المحلية والاجتماعية ووفق منهج عقلاني يستند للاصول والمواصفات المتفق عليها .

١١ : ٠٢ وغير خفي أن التوجه الشمولي يتافق مع تصوراتنا عن التنمية المجتمعية والتربوية وعن أهداف البحث لهذا فانه في هذا السياق واشتقاء من واقع نتائج الدراسة الميدانية مباشرة ، فانه يصبح من الضروري وضع بعض التوصيات لتمثل منطلقات مستقبلية للتطور الشمولي لكلية التربية بجامعة الإمارات ، ومن بين أهم هذه التوصيات ما يلي :

- تحديد وصياغة أهداف وادوار الكلية ، مع معاودة فحصها باستمرار ، على أن تنطلق تلك الأهداف من إطار المجتمع المعلم المتعلم والتربية المستمرة والتربية المنتجة ، وأن تستوحى هذه الأدوار المستقبل في تصوراتها ومضمونها ووسائلها ، فليس بخاف أن تحديد الأهداف والأدوار وترجمتها سلوكياً ، يؤثر ديناميكياً على شتى الأنشطة الأكادémie والتربوية ويساعد على توحيد آساليب عملها وخلصها من التناقض ويكون له اثره البالغ في عمليات التنمية التربوية بعامة وتحطيم ادوار الكلية بخاصة ، ولعل ما طرحة البحث الحالي يصلح كأدوار متفق عليه .

- تطوير وتحديث المناهج الدراسية بالكلية واعادة النظر فيها طريقة ومحنتها ، بحيث تنطلق من إطار المفاهيم التقليدية الضيقة لتشمل كل خبرات المتعلم ، وتلتزم موضوعاتها بالواقع قولاً وفعلاً ، وأن تعبّر عن الاصالة والخصوصية العربية الاسلامية أكثر من تغييرها عن أفكار مستوردة جلبت التبعية والأغتراب . وأن تعني هذه المناهج بتكوين العقلية الابداعية بتوفير أساليب تدريسية غير تلقينية وزيادة الاستثارة الفكرية بمحنتها ، مع تعميق الاهتمام بالجوانب العملية إلى جانب الجوانب النظرية .
- استخدام اساليب منهجية حديثة في تدريب واعداد الطلاب كالتدريب باستخدام الكفايات والتدريب على التخطيط للتدريس واستخدام كافة اشكال التقنيات التربوية الحديثة ، والاعتماد على اساليب حل المشكلات وأساليب التعلم الذاتي .
- انشاء شعب جديدة لاعداد نويعات جديدة من الكوادر التربوية الالازمة بالتعليم النظامي وغير النظامي ، في جميع تخصصاته ، خاصة رياض الاطفال وتعليم الكبار مع التوسيع في الشعب المهنية لسد حاجات المدارس من معلمي المواد التخصصية ، هذا إلى جانب التوسيع في قبول الطلاب للعمل في التعليم الفني بأنواعه المتعددة لاحتياج دولة الامارات مثل هذه النوعية من المعلمين .
- اعادة النظر في برامج التربية العملية واعادة تخطيطها بما يسهم في زيادة فعاليتها .
- الاسراع في انشاء دراسات تربوية عليا بالكلية لتخريج قيادات وكوادر تربوية عالية التأهيل تسهم في تطوير العمل التربوي وتنصل الفكر بالتنفيذ والتطبيق .
- ضرورة اعادة النظر في قبول الطلاب ذوي الكفايات المنخفضة ووضع معايير مرتفعة للاختيار عند قبولهم ، مع ترشيد قبولهم وفقاً ل الاحتياجات الملحة للتنمية التربوية آنها ومستقبلها .
- ضرورة قيام الكلية بانشاء برامج للتدريب ومعاودة التدريب للعاملين في حقل التعليم النظامي وغير النظامي .
- ضرورة مشاركة الكلية في تطوير التعليم غير النظامي ، خاصة في مجالات اعداد معلمي محو الامية الحضارية ومعلمي الكبار .
- اهمية العمل على رفع المستوى العلمي والمهني للخريجين ، بالاهتمام برفع مستوى الملحدين

- بالكلية وجدية برامج الاعداد وجدية اعضاء هيئة التدريس ، وتحديث اساليب التدريس ، وزيادة عدد الساعات المخصصة لمواد التخصص .
- مراعاة احتياجات البيئة المحلية والمجتمع عند انشاء التخصصات الاكاديمية بالكلية .
 - ضرورة ايجاد علاقات وثيقة بين الكلية وخربيجها بانشاء نوادي للخريجين Alumuni Clubs وتوفير اجهزة لمتابعتهم ، مع دعوتهم للمواسم العلمية والثقافية بالجامعة وعمل دورات تشريعية لهم .
 - مشاركة هيئة التدريس في البحوث التطبيقية في المجالات التعليمية والتعاون مع المؤسسات التربوية التنفيذية حيث اظهرت نتائج البحث الحالي وجود قصور في هذا الجانب ، مع قيام الكلية بدور اكبر في مجالات تخطيط التعليم وسياساته وذلك بالتعاون مع الوزارة .
 - تخطيط مجالات التنسيق والتعاون بين الكلية والمؤسسات المجتمعية الاخرى التي تعامل مع صناعة التعليم وتسمهم في العملية التربوية وترشيد الجهود بينها .
 - توفير قدر اكبر من الحرية الاكاديمية للاستاذ الجامعي مع توفير تقاليد جامعية راسخة تقدر الاستاذ وتعتز به .
 - العمل على رسم خرائط بحثية للقضايا والمسائل التعليمية والتدريسية في مجتمع الامارات .
 - توفير مصادر غير حكومية لتمويل بحوث ونشاطات الكلية بما يضمن لها قوة الاندفاع والحرية في معالجة المسائل التربوية والتعليمية .
 - السعي لتطوير التشريعات الجامعية الخاصة بدور كلية التربية في التنمية التربوية .
 - تعميق دراسة التراث العربي الاسلامي وابراز دور التربويين العرب والمسلمين القدامى .
 - التنوع في اساليب التقويم ، فالي جانب اختبارات المقال يمكن الاستفادة من امكانات الاختبارات الموضوعية والبحوث والدراسات الميدانية .
 - ضرورة توثيق العلاقات بين كلية التربية بجامعة الامارات ونظيراتها في دول الخليج وزيادة تبادل الاساتذة الزائرين والمطبوعات والتعاون في البحوث المشتركة .

هوامش البحث ومراجعه

- ١ - اشار لهذا المعنى :
محبوب الحق ، ستار الفقر : خيارات امام العالم الثالث ، ترجمة أحمد فؤاد بلبع
(القاهرة : الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ١٩٧٧) خاصة في الفصلين الأول والثاني
ص ص (٥٣ - ٧٢) .
- ٢ - حول مزيد من تحليل ونقد هذه النظريات وغيرها يمكن مراجعة العديد من المراجع منها :
اسماويل صبري عبد الله ، نحو نظام اقتصادي عالمي جديد : في قضايا التنمية
والتحرر الاقتصادي وال العلاقات الدولية (القاهرة : الهيئة المصرية العامة للكتاب ،
١٩٧٧) ص ص (١٣٣ - ١٨٧) .
- ٣ - ضياء الدين زاهر ، التربية ونظريات التنمية : دراسة تحليلية نقدة مجلة دراسات
تربيوية ، القاهرة ، السنة الاولى ، العدد الأول .
- Frank , A . G.: Latin America : Under - Development Or Revolution
(New Uppl · Monthly Review Peview Press · 1969) .
- ٤ - لمناقشة هذه الاستحالة راجع :
اسماويل صibri عبد الله ، نحو نظام اقتصادي عالمي جديد ، مرجع سابق ،
ص ص (١٤٠ - ١٤٦) .
- ٥ - للمزيد حول انتقاد هذا المؤشر وعجزه عن تفسير حالة التخلف يمكن مراجعة : - محمد
زكي شافعي ، التنمية الاقتصادية : الكتاب الأول (القاهرة : دار النهضة العربية ،
١٩٧٠) ص ص ؛ ١٧ ، ١٨ .
- سيد خيري ، اقتصادي التنمية (دبي ، مطبعة دبي ، ١٩٨٢) ، ص ص (١٩ - ٢٤) .

- Lenguel . P . (ed .) ; Approaches to the Science Of Socio - economic Development (Paris ; UNESCO . 1971) . PP : (9 - 30) .

- التربية الجديدة ، العدد (٢١) ، ديسمبر ١٩٨٠ ، ص (٧) .
- ٦ - راجع : محمد احمد الغنام ، مذاهب التخطيط التربوي من منظور التربية المتطور ، التربية الجديدة ، العدد الأول ، ديسمبر ١٩٧٣ ، ص (٣٠) .
- ٧ - ضياء الدين زاهر وكمال يوسف اسكندر ، التخطيط لمستقبل التكنولوجيا التعليمية في النظام التربوي (القاهرة : مؤسسة الخليج العربي ، ١٩٨٤) ، ص ص (٧٦ - ٧٧) .

- Hafen ,O . A . ; Changing World / Changing Teachers , (California , Goodyear Publishing Company , Inc . , 1973) , Section2,PP : 81 - 137 .

ويقدم المرجع السابق عرضا جيدا للخصائص المتعددة لمعلم الغد ودوره ازاء متغيرات المستقبل .

- ٨ - محمد احمد الغنام ، دور كليات التربية في تطوير التعليم قبل الجامعي بالبلدان العربية ، التربية الجديدة ، العدد الرابع عشر ، ابريل ١٩٧٨ ، ص (٧) .
- ٩ - ضياء الدين زاهر : تخطيط برامج تدريب معلمي الكبار في الجامعات ، بحث القيفي الحلقة الدراسية في دور الجامعات وكليات التربية ومعاهد المعلمين في تدريب معلمي الكبار « المنعقدة في كلية التربية بجامعة الملك سعود بالرياض من ١١/١٧ - ١١/٢١ ١٩٨٥ ، ص ص (٤ - ٢) .

- عبد الرحمن سعيد : دور كليات التربية في تعليم الكبار في البلدان العربية ، دراسات ، العدد الثالث ، يناير ١٩٨١ ، ص ص (٢٢١ - ٢٣٨) .

- ١٠ - الشاذلي القليبي : الاعلام والتربية والتعاون الدولي ، التربية الجديدة ، السنة التاسعة ، العدد (٢٧) ، سبتمبر / ديسمبر ١٩٨٢ ، ص (٢١) .

Immegart , G . L . And Pileckim F . J . ; An Introduction To System To - ١١

Educational Administrator , (Mass. , Addison ; Wosley Publishing Company , 1973) , P . 29 .

كما يقدم المرجع التالي مزيد من التقنيات النظمية وتطبيقاتها في التعليم .

- Banghart , F. W . ; Educational Systems Analysis (London ; The Macmillan Company Collier - Mocmillan Limitidm 1969) .

١٢ - محمد على محمد : علم الاجتماع والمنهج العلمي : دراسة في طرائق البحث وأساليبه (الاسكندرية : دار المعرفة الجامعية ، ٣٧ ، ١٩٨٣) ، ص ص (٣٢٥ ، ٣٢٩ ، ٦٥٧ - ٦٦٩) .

١٣ - وينص الباحث في هذا الصدد بالشكر الأستاذة الدكتورة : محمود الزبادي ، عبد الحليم محمود السيد ، على يحيى .

١٤ - حول هذه التوجهات يمكن مراجعة :

- محمد احمد الغنام : مذهب التخطيط التروي من منظور مفهوم التربية المتطور ، مرجع سابق ، ص ص (٤٠ - ٢٩) .

- محمود قمبار : أي تخطيط .. لأي تربية ، كلية التربية بجامعة قطر ، السنة الثانية ، العدد الثاني ، ١٩٨٣ ، ص ص (٧ - ٨) .