

## من أعلام التربية

إسماعيل القباني

١٨٩٨ - ١٩٦٣

د. محمود قمبر

أستاذ أصول التربية بجامعة قطر

### ١- مذاهب وأعلام

ولد إسماعيل القباني بإحدى قرى محافظة أسيوط بصعيد مصر في عام ١٨٩٨م، أي بعد مضي ربع قرن على وفاة الطهطاوي (ت ١٨٧٣م) أول رائد مصرى في تحدث الفكر والتربية والنهضة العربية<sup>(١)</sup> كما جاء مولده بخمس سنوات بعد وفاة على مبارك (ت ١٨٩٣م) وزير المعارف الذي نهض بهندسة التعليم على أساس إصلاحية حديثة<sup>(٢)</sup> وعايش في طفولته وشبابه أعلاماً بارزين لهم شهرتهم المدوية في عالم التربية مثل الشيخ محمد عبده (ت ١٩٠٥م) والشيخ محمد رشيد رضا (ت ١٩٣٥م)<sup>(٣)</sup> واطلع على برامج الأحزاب السياسية بإيديولوجياتها المتصارعة والتي تنوّعت فيها بينها من أقصى اليمين إلى أقصى اليسار: إسلامية أصولية محافظه، وإسلامية توفيقية أو مجده، ولبرالية معتدلة، وقومية عربية، وراديكالية علمانية، واشتراكية ثورية، وقد جعلت كلها التعليم في مقدمة اهتماماتها الوطنية<sup>(٤)</sup> خصوصاً وأن سلطات الاحتلال البريطاني لمصر (١٨٨٢م) قد أقرت سياسة تقدير وتضييق خوفاً من انتشار التعليم واثارة وعلى المصريين للمقاومة والتحرير<sup>(٥)</sup>.

وكانت هذه الإيديولوجيات منابر سياسية وأدوات دعائية عملت على رواج صحفة بلغت جرائد لها في عام ١٩٤٨م ما مجموعه ٣٥٣ صحيفة وملحق رسمية وأهلية محررة باللغة العربية، غير ١٠٢ صحيفية ومجلة محررة بلغات أجنبية<sup>(٦)</sup> وقد خصص معظمها مقالات وأبواباً تربوية ثابتة تتصل بالفكر والفلسفة، بالتنظيم والتخطيط، بالتدريس والمارسة<sup>(٧)</sup>.

كما تعرف القباني في مراحل دراسته وباحتكاكه مع زملائه الدراسين بالمدارس الأجنبية على رسالاتها التربوية المتباعدة، وكانت تمثل في مصر بيئتها الغربية وتشير قيمها ثقافية وأساليب حياتية وأفكاراً جديدة دار حولها جدل كبير في أوساط السياسيين

والمثقفين<sup>(٨)</sup>.

وكان القباني كذلك على دراية بجهود وأفكار كبار المربين الأجانب الذين أقاموا بمصر وعملوا بها كالسويسري دور بك الذي أنشأ جهاز التفتيش التعليمي، وكالأرماني يعقوب أرتين الذي نظم التعليم بصفته وكيلًا لوزارة المعارف قبيل الاحتلال البريطاني.

كما شارك القباني عدداً من الأساتذة الأجانب الذين وفدوا إلى مصر لدراسة مشكلات التعليم وطرق تحسينه كالسويسري كلاباريد الأستاذ بمعهد روسو بجنيف، والإنجليزي إف. أو. مان المفتش بوزارة المعارف البريطانية، وقد أقاما بمصر عاماً كاملاً (١٩٢٩م) وقدموا تقريرين منفصلين، وكذلك الإنجليزي مارفن خبير التعليم الأولى الذي وفد إلى مصر في عام ١٩٣١م.

من كل هؤلاء ومن غيرهم - كما سنوضح فيما بعد - تعلم القباني دروساً مفيدة، لكنه تميز عنهم بسمات خاصة جعلته رائداً تربوياً من طراز فريد.

## ٢- القباني أو جون ديوى المصرى

إن المفكرين ورواد النهضة الوطنية في مصر، وإن وقفو على أرضية التربية في واقعها المؤزم، جمعتهم روح الإصلاح وإرادة التحديد، إلا أنهم تأثروا بفلسفات مختلفة: طبيعية روسو الرومانسية، ومثالية كانت، ووضعية كونت، وأمبريقية لوك، وعقلانية اسبنسر، وتطورية دارون، وقد ترجمت إلى العربية أهم الكتب التي تناولت هذه الفلسفات وتأثيراتها التربوية<sup>(٩)</sup> كما ان هؤلاء المصلحين الذين كتبوا عن التربية في نظرياتها أو اهتموا بنقدها وتحديث نظمها، لم يكونوا في معظمهم مربين بالشخص، وإنما تحركوا في هذا المجال بدوافع مختلفة سياسية ودينية<sup>(١٠)</sup> وإن استغل بعضهم بالتدريس لبعض الوقت أو أشرفوا على جمعيات خيرية عنيت بإنشاء المدارس ونشر التعليم<sup>(١١)</sup>.

أما القباني فقد كان أول رائد تربوي متخصص، تميز بشمول التكوين العلمي في حقل التربية نظرياً وعملياً، وجمع في شخصه كفاءة البيداجوجى وخبرة السيكلوجى<sup>(١٢)</sup> فقد درس بمدرسة المعلمين العليا العلوم التربوية والت نفسية و درب طلابها على فنون التدريس، وذلك بعد سنوات من العمل مدرساً بالتعليم الثانوى

أظهر فيها تفوقاً مهنياً ملحوظاً. وذاعت شهرته كمجلد تربوي على مستوى الفكر والعمل، خصوصاً بعد عودته من لندن وقد كان موافداً إليها في بعثة دراسية ١٩١٨م، والتلقى بها أثناء إقامته بأساندة البراجماتية الإنجليز الذين نشروا نظريات ومبادئ جون ديوى وطبقوها في مدارسهم الجديدة، كما اطلع على كتبه ذاتعة الصيت وأمن بكل ما جاء فيها.

ونظراً لما كان يتمتع به من صفات وقدرات: نبوغ فذ لازمه طوال سنوات الدراسة والعمل<sup>(١٣)</sup> وسعة ثقافته التي تجمع بين القديم والحديث، وقدرة فائقة على العرض والإقناع، وجهد دءوب لا يكل وعزيمة قوية لا تلين، فقد اعترف به التربويون زعيماً لحركة التربية التقدمية في مصر.

ومع ذلك، ودون أن نحط من قيمة القباني، فإننا نصرح بأنه لم يكن فيلسوفاً مبدعاً، أو منظراً جديداً للبراجماتية، استطاع أن يضيف إليها فكراً تأصيلياً أو غير مسبوق، فقد كانت في الواقع فلسفة ناضجة مستوية.. وإنما الذي رفع من شأن القباني وخلد ذكره كرائد تربوي كبير، أنه تفرد ومهر كاستراتيجي ملهم يعرف تماماً كيف يوظف البراجماتية بروح مصرية أو عربية، وكيف يدير آليات تطبيقها بنجاح عملٍ منقطع النظير. وساعدته على ذلك انه تقلد وظائف كبيرة أمدته بسلطتين: علمية وتنفيذية، مما سهل له تحقيق مشروعاته الإصلاحية والتي كرس لها حياته العربية، وجعل منها قضية وجوده المهني والسياسي والإنساني<sup>(١٤)</sup>.

### ٣- مبادئ البراجماتية وأساليبها التطبيقية في مصر

قبل ظهور المفهوم العلمي لأهداف التربية وفنية تحديدها إجرائياً بالشكل الذي يحكم منهجهما تخطيط التربية وتصميم برامجها ومارسة أساليب تعليمها ونقويم عوائدهما<sup>(١٥)</sup>، كان القباني كغيره من التربويين يركز على «سياسة وأساليب التعليم» باعتبار ان التعليم يقوم بوظائف تقليدية تعرفها المدارس في الغرب والشرق على السواء، منها:

- تعليم المعارف والمهارات والقيم لتكوين شخصية المتعلم وتطبيقه اجتماعياً.
- نقل التراث الثقافي وتجديده، بما يؤدي إلى تواصل الأجيال ماضياً وحاضراً.

— إعداد القوى العاملة في المجتمع لسد حاجات التنمية والتقديم.

وكان أهم المبادئ التي تحدد إطار السياسة التعليمية للقبانى تنحصر فيها يأتي:

— تعميم التعليم الأولى وجعله إلزامياً ومجانياً وموحداً، إذ لا يعقل أن توجد ثانية أنواع مؤسسية لهذا التعليم تختلف في نوعيات تلاميذها، وكفاءات معلميها، وسنوات الدراسة بها، وبراجحها وأساليبها وأهدافها، مما أدى بالتعليم إلى تخريب الطابع القومى والتجانس الثقافى وتكريس الطبقة والتمييزات الاجتماعية.<sup>(١٦)</sup>

— أطالة أجل الإلزام لتكوين قاعدة ثقافية عامة ومهارات وظيفية لكافة المتعلمين، نظراً لأن عدداً كبيراً من أبناء الشعب وبالذات من تضمنهم المدارس الإلزامية والأولية وهى مدارس غير موصولة إلى ولا مفتوحة على التعليم العام في مراحله العليا، يتراكتها شبه أميين إلى حرف آبائهم أو إلى الفراغ والتعطل مما يسبب كارثة قومية وتبييداً لثروة الأمة البشرية.

— تنوع التعليم الثانوى، بحيث توجه أغلبية التلاميذ بعد مرحلة التعليم الإلزامي بقسميه الابتدائى والإعدادى إلى مدارس فنية (زراعية - صناعية - تجارية) ولا يتحقق بالمدرسة الثانوية الأكademie إلا القلة من أصحاب القدرات العقلية المتميزة، ففى هذا التوجيه رعاية للمواهب وللميول، ورعاية لمتطلبات التنمية وسوق العمل.

— الارتفاع بمستويات إعداد المعلمين في معاهد تربية متعددة لتخریج أعداد كافية من المعلمين المؤهلين في كافة المجالات العلمية والعملية والفنية والرياضية. وتنظيم برامج تدريبية في أثناء الخدمة لترقية وتحديث كفاءاتهم، إذ أن فعالية التعليم مرتبطة تماماً بفعالية المعلم.

— إعداد المناهج الجديدة وربطها بشئون الحياة العملية والبيئية، ورعايتها تكاملاً لها في إطار الخطة الدراسية الشاملة للجوانب العلمية واللغوية واليدوية والفنية والدينية والصحية والرياضية والاجتماعية.

— تصميم معياري مناسب للمدارس، وتزويدها بكل ما يلزم لجعلها بيئة صالحة لممارسة كافة الأنشطة التربوية من ألعاب رياضية، وأشغال يدوية، وفنون

تشكيلية، وعروض مسرحية، وأعمال بستانية، وهوايات علمية وأدبية.

أما عن الأساليب التعليمية فهي منقوله حرفيًا من براجماتية ديوي، ومن أبرزها:

— جعل المدرسة بيئه إنسانية نشطة، تتفاعل داخلها الطبيعة والمجتمع، ولا تنعزل عنها.

— معاملة الطفل كشخص تتمرّكز حوله التربية، وتحول إلى مسلكيات نمو تراعي ميوله وتشيع حاجاته وتتشى مع قدراته.

— التعلم من خلال خبرات مرببة تضع الطفل في مواقف أميريقية وأمام مشكلات حقيقة تشحذ دافعيته لفهمها وحلها بشكل إيجابي مناسب.

— استخدام طريقة المشروع التي تدعم مبدأ «التعلم بالعمل» وتحول البيئة المحيطة إلى فصل دراسي واسع، وتقوى ملكات الملاحظة والإدراك والتحليل والتقويم. وهذه الطريقة تتعاكس تماماً مع الطريقة التقليدية التي تقوم على تنظيم المواد الدراسية كأشياء تم صنعها سلفاً ولا صلة لها بخبرات وميول المتعلم، ولا تستدعي غير أسلوب: اقرأ واكتب واسمع واحفظ ما تعرفه ثقافة الذاكرة السلبية الخامدة.

— تنمية روح الحرية، والديمقراطية التشاركية، والإدارة الذاتية، والاحترام المتبادل بين الصغار، والتدريب على تقديم المبادرات وتحمل المسؤوليات.

— تأصيل دور جديد للمعلم يجعل منه صديقاً للصغار، ومحظطاً لمواقف التعلم، وموجها إلى مصادر المعرفة، ومصححاً لأخطاء اكتسابها، ورائداً تربوياً في المدرسة والمجتمع المحلي.

وأخيراً فإن القباني في سن متأخرة وقد جاوز الخمسين وأصبح وزيراً مسؤولاً في عهد الشورة العسكرية (١٩٥٢/٧/٢٣) وعاملًا لنصرة مبادئها وتحقيق أهدافها في الوحدة والحرية والاشتراكية، قد وضع أهدافاً رئيسية للتربية عربية، من أهمها:

— التربية لتعزيز النمو الشخصي والاجتماعي تبعاً لحالة كل طفل..

— التربية لتعزيز قدرات ذكائية خاصة بالفكر النقدي، والتحليل الاستدلالي، والتصور الخلائق.

— التربية لتعزيز خبرات ومهارات العمل والإنتاج، تكيف مع حاجات الاقتصاد،  
وغير مقصورة على مجال الوظائف الحكومية.

— التربية لتعزيز روح المواطنة المستنيرة والقومية العربية الأصيلة.<sup>(١٧)</sup>

#### ٤. مؤسسة الإصلاح

لكى تتحول تلك الأهداف والمبادئ من مستوى الفكر أو النظرية إلى مستوى التنظيم والتطبيق كان لابد من جهد كبير اضطلع به القباني ومعاونوه لتجسيد حركة التربية التقدمية في بنيات مؤسسية وبرامج تعليمية وهيئات فنية وسياسات تشريعية وتنفيذية. وفي هذا المجال نجح القباني بشكل منقطع النظير، مع أنه واجه على أرض العمل مقاومات وصراعات، وأحيط في كثير من الأحوال بظروف حرجة مادية وفنية، اضطرته أن يخوض معركة الإصلاح بعزيمة المناضل الذى لا يعرف الكلل أو الإحباط، والذى لا يقعده النقد أو التجريح. ومن جهوده ومشروعاته في هذا المجال:

##### ١. إنشاء معهد التربية للمعلمين:

تعددت من قبل مدارس إعداد المعلمين في مراحل التعليم المختلفة، ولم يكن لها نظام ثابت ولا قواعد ضابطة ترقى بمستويات إعدادهم العلمي والتربوى<sup>(١٨)</sup> مما أثار شكوك الخبراء والمسئولين الناقدين لأوضاع التعليم من مصرىن وأجانب. وهذا تحرك القباني ونجح في مسعاه حيث أقنع المسؤولين بضرورة إنشاء معهد عال يتخصص في إعداد مهنى جيد لكافة المعلمين بالمدارس المصرية. وأقيم بالفعل أول معهد من هذا النوع في سنة ١٩٢٩ م بالقاهرة وبه شعبتان: شعبة معلمى المدارس الابتدائية، وأخرى لمعلمى المدارس الثانوية. وحظى المعهد بشهرة علمية وتربوية جعلته منه مدرسة البراجماتية نظرية وتطبيقا، ومركز للبحث التربوى والتدريب المهني<sup>(١٩)</sup> وأنشئ على غراره معهد التربية للبنات عام ١٩٣٣ م. كما خضع المعهد الأم لتطورات تنظيمية أثمرت في نهاية الأمر عن إلغاء شعبة معلمى الابتدائى، وإنشاء قسم للدراسات العليا في سنة ١٩٤١ م، وحصول حق منح درجات علمية: دبلوم خاصة - ماجستير - دكتوراه.

وفي عام ١٩٤٥ م ضم المعهد فرعا بالإسكندرية لم يلبث طويلا حتى استقل كمعهد

تربوي تابع لوزارة المعارف عام ١٩٤٧ م، بينما الحق المعهد الأم بجامعة عين شمس سنة ١٩٥٠، ثم تحول إلى كلية تربية عام ١٩٥٦ م. وكانت نواة أساسية أنشئ على غرارها كليات تربية تكاثرت عددا ونوعا (نحو ثلاثين كلية)، وتقسم كلها بمهام إعداد المعلمين لراحل التعليم العام في كل التخصصات العلمية والفنية والرياضية<sup>(٢٠)</sup>

## ٢. فصول تجريبية ومدارس نموذجية

كما فعل جون ديوى وأنشأ مدرسة تطبيقية ملحقة بجامعة شيكاغو (بنابر ١٨٩٦ م) لتكون معملا للبحث التربوى والتجريب المنهجى (خارج دائرة التدريب المهني للمعلمين)، فإن القباني يفعل نفس الشيء في مصر، وبدأ بفتح فصول تجريبية (١٩٣٢ م) ملحقة بمعهد التربية للمعلمين، يطبق فيها طلبه ما تعلمهه نظريا، ويجرؤ تجارب رائدة تستهدف تحديث تربية خاصة لم تكن معروفة من قبل، حيث كان يتحقق بهذه الفصول بطيئاً التعلم والمعوقون عقلياً أو جسدياً. كما هي القباني للتجريب مجالاً أوسع وعلى عينات طبيعية (أو عادية) في مدرستين ثانويتين (٣٧، ١٩٣٨ م) حين عين فيها - واحدة بعد الأخرى - مديرًا مستولاً<sup>(٢١)</sup> ولكن تركه الإدارة وانتقاله إلى المعهد وكيلًا به، أدى إلى إهمال هذا التجريب الذي فقد راعيه وكثير مهاجمه، مما ألجأ القباني إلى البحث عن بدائل تجربى ثابت ومضمون، واستطاع أن ينشئ في عام ١٩٣٩ م بحى القبة في القاهرة مدرسة القراشى النموذجية الابتدائية ثم ضم إليها عام ١٩٤٢ م مدرسة القراشى النموذجية الثانوية، وجعل القوصى وهو من كبار معاونيه مشرفاً عليها. ونظرًا للنجاح التجربة عمل القباني على توسيعها، فأنشأ مدرسة الأورمان النموذجية بقسميها الابتدائى والثانوى بالجيزة ونصب واحداً آخر من معانويه: محمد فؤاد جلال مشرفاً عليها. ولشهرة هذه المدارس في نظمها وبراجتها وأساليب تعليمها، فقد جذبت نحوها أحسن العناصر الطلابية من أبناء البرجوازية المستنيرة، والذين فضلوها على المدارس الخاصة والحكومية والأجنبية، كما تخربت للعمل بها أحسن الخريجين من طيبة المعهد. وكان كاتب هذه السطور واحداً من درسوا بالقراشى النموذجية في عامي ٥٧ و ٥٨ م.

وكانت إيداعات النموذجيات موضوع تأثير وتقليد في كثير من المدارس المصرية، وحمل تقدير وإعجاب المسؤولين والمربين والإعلاميين. ولعل خير ما قدمته

النموذجيات في منظومة مستحدثاتها التربوية صيغة «مجلس الآباء» الذي ظهر لأول مرة يضم ممثلين لآباء التلاميذ و معلميهم لدراسة شئون المجتمع المدرسي و توثيق العلاقة بين المدرسة والمنزل، مما حمل السلطة الوزارية على إصدار قرارها بعمم هذه الصيغة في كل المدارس المصرية .<sup>(٢٢)</sup>

وهكذا أصبحت النموذجيات قوة تحديد تربوي تغير جذرياً من أشكال ومضامين التعليم المدرسي التقليدي ، وأصبح القباني رمزاً كبيراً في عصر ارتبط به وعرف بحق أنه عصر «التربية التقديمة».

#### ٣- إنشاء روابط تربوية

كانت في مصر جميات وروابط خاصة بفئات المعلمين (بحسب مراحل التعليم التي كانوا يعملون بها وبحسب التخصصات العلمية التي كانوا يقومون بتدريسيها). وكانت في أغلبها ذات اتجاه نقابي يعمل لأغراض اجتماعية واقتصادية، فاتجه بها القباني نحو التوحيد ولغرض تربوي فني غايته النهوض بال التربية في إطار المفاهيم والتنظيريات الحديثة.

وكانت أول رابطة تنشأ لتحقيق هذه الغاية هي رابطة التربية الحديثة في عام ١٩٣٦م وقد جعلها القباني فرعاً للمركز الرئيسي في لندن، وضمت عند تأسيسها نخبة من المربين والمربيات بلغ عددهم ثمانين عضواً. وأصبحت هذه الرابطة رائدة للحركة البراجماتية التي عرفها الشرق العربي لأول مرة.

وفي عام ١٩٤٣م أنشأ القباني رابطة خريجي معاهد التربية بعد أن تكاثر هؤلاء الخريجون الذين أعدوا على أساس حديث وأصبح لهم وجود مهنى بازز في المجتمع يرفع شعار «التربية التقديمة»، وانتخب القباني أول رئيس لها<sup>(٢٣)</sup>.

وعلى غرار هذه الرابطة أسس القباني الجمعية المصرية للدراسات النفسية لتعنى بصفة خاصة بترقية الجوانب السيكولوجية نظرية وتطبيقاً في معاهد التربية والمدارس المصرية.

#### ٤- إصدار صحيفة التربية الحديثة

كانت في مصر صحف مدرسية أقدمها «روضة المدارس المصرية» التي أنشأها

الطهطاوى وصدر أول عدد منها فى ١٥ محرم ١٢٨٧ هـ أى منذ حوالى قرن وربع القرن. كما أحصيت أعداد الصحف المدرسية فى عام ١٩٤٨ فكانت ٣٥ صحيفة<sup>(٢٤)</sup>، لكنها جميعاً تختص بشئون التعليم وأحوال المدارس، ومقالاتها خفيفة ذات طابع إخباري (إعلامي). ولم يكن هذا الاتجاه ليرضى القباني الذى وقف وراء إصدار صحيفة التربية الحديثة لتكون مجلة البحوث والمحاضرات الرصينة التى يعدها أعضاء الرابطة وظهر أول عدد منها فى يونيو ١٩٤٨ م بواقع ثلاثة أعداد كل عام ولكن سرعان ماعدلت الرابطة نظام صدورها فى العام التالى ١٩٤٩ فأصبحت تظهر أربع مرات فى السنة، واحتفظت بذلك النظام حتى اليوم. واستكثرت وبالذات فى سنواتها الأولى كبار المربين من مصرىين وعرب وأجانب، وقدمت على نطاق واسع فى مصر والعالم العربى للمربين وجمahir المعلمين الفكر التربوى الحديث.

#### ٥- إنشاء هيئة البحوث الفنية بوزارة المعارف

للقضاء على سياسة التعليم المرتجلة التى كانت تمىشى بها السلطات المسئولة مع تعاقب الحكومات الخزبية وقراراتها المتعارضة، عمل القباني على إنشاء هيئة علمية دائمة تكون مسئولة عما يتعلق بالسياسات والقوانين والمشروعات والمناهج والطرق التعليمية والتى تدرس بمنهجية موضوعية بعيداً عن مناورات الساسة وتقلبات الحكومة. واختير القباني أول مستشار برأسها (١٩٤٠) وكان يعاونه فنى كبير وشباب مؤهلون. وقد صدرت عنها بحوث ودراسات قيمة أسهمت فى تحسين وتطوير نظم التعليم. وقد ألغيت وظيفة المستشار الفنى فى عام ١٩٤٦ ورجعت اختصاصات هذه الهيئة إلى أحد وكلاء الوزارة<sup>(٢٥)</sup>.

#### ٦- استقدام أساتذة زائرين من كبار التربويين

حرص القباني على استقدام عدد من أصحاب الشهرة العالمية فى مجال التربية ال涕مية واستهدف من وراء ذلك عدة أمور، أولها إلقاء محاضرات فى معهد التربية للمعلمين خاصة بالاتجاهات الحديثة فى التربية، ثانية لتفقد أحوال المعهد واقتراح ما يكفل تطويره، ثالثها لإفاده التربويين المصرىين من خبرات وتجارب الدول المتقدمة التي وفدو منها، رابعها الكتابة فى صحيفة التربية.

وكان منهم الأمريكى Boyd H. Bode الأستاذ التربوى بجامعة أوهايو.

والبروفيسور Harold Rugg الأستاذ بجامعة كولومبيا ورائد الحركة الفلسفية التربوية المعروفة بإعادة البنائية Reconstructionism والتي أضافت بعده اجتماعياً إلى البراجماتية يجعل من المدرسة قوة فاعلة ومؤثرة في إعادة بناء المجتمع على أسس وقيم جديدة تصلح لعالم ما بعد الحرب العالمية الثانية، والبروفيسور William Gray صاحب الدراسات الشهيرة والرائدة في عمليات القراءة. كما كان منهم أستاذة إنجلizer كالبروفيسور Fred Clark ، والبروفيسور Berny والبروفيسور Depson . ومن الفرنسيين الأب بولانجي Le Pere Boulanger<sup>(٢٦)</sup>

#### **٧- تأليف وترجمة كتب حديثة في العلوم والمواد الدراسية**

نشطت رابطة التربية الحديثة ورابطة خريجي معهد التربية والجمعية المصرية للدراسات النفسية وكلها تحت رئاسة وإشراف القباني في مجال الترجمة والتأليف والنشر لخدمة تحديث الفكر التربوي وتطبيقاته العملية. وقد ألفت في عام ١٩٤٨ م وحده تسعة كتب تربوية تناولت: تربية الأطفال - طرق التدريس - إعداد المعلمين - رسالة المعلم وأدواره الوظيفية - مكافحة الأمية - نظريات التربية - تربية الآباء (أو التوعية التربوية لأسر).

كما اشترك القباني مع البروفيسور جاكسون وأخرين في تأليف كتب دراسة لطلاب معهد التربية. وكتب بقلمه مقدمات لعديد من الكتب، وفي عام ١٩٤٨ ترجمت أربعة كتب، هي:

- **Ground Work of Education Theory.**
- **Psychologie de L'edcation.**
- **Test Book in the History of Education.**
- **Ground of Freedom in Education.**<sup>(٢٧)</sup>

#### **٨- تكوين كوادر تربوية واعية بمسؤولياتها في إصلاح التعليم**

وهذا المسلك جعل لسياسة القباني نمواً مطرداً في مشروعات الإصلاح والتي حملتها في حياته وبعد موته أجيال متعاقبة من كبار التربويين الذين رعاهم وسعى لإضافتهم في بعثات دراسية بالولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة، وعادوا إلى

مصر يحملون أرفع الدرجات العلمية، وعيتهم في معاهد التربية، ووكل إليهم مهام وظيفية في التدريس والبحث العلمي وهندسة النظم التعليمية في مصر والعالم العربي. ولسنا بحاجة إلى ذكر أسمائهم فهم يعدون بالعشرات، وكلهم أسماء لامعة وأعلام بارزون وقد رحل منهم من دنيانا الكثيرون.

## ٩- تنظيم ندوات ومؤتمرات وطنية ودولية

آمن القباني بأهمية تنظيم ندوات ومؤتمرات محلية وعربية ودولية لدراسة أهم القضايا التي ينتظمها مشروعه الإصلاحي الكبير في التعليم. وقد حرص على أن يدعو إليها نخبًا من كبار التربويين يكون لإنجاعهم صوت مؤثر عند أصحاب القرار في أعلى مستويات السلطة التعليمية. وأن يكون لمناقشاتهم ودراساتهم أثر تنويري يفيد في منهجية التطوير وفاعلية التنظيم والتدريس.

وليس بالضرورة أن يكون القباني هو المسئول الأول أو الوحد في مجال إعداد هذه الندوات والمؤتمرات، وإنما كان له بالفعل فضل المشاركة الإيجابية في معظمها فكراً وعملًا، وكان صوته الأقوى والمؤثر في اتخاذ قراراتها وتصنيفها، ومنها:-

— مؤتمر عام للتعليم الأولى، عقد في ١٩٢٥م وكان القباني أول من دعا فيه إلى سياسة توحيد هذا التعليم.

— مؤتمر تدريس العلوم (١٩٤٢م) مستهدفاً تحديث المناهج والكتب وأساليب تدريس العلوم.

— مؤتمر المدرسة النموذجية (صيف ١٩٤٣م) بالإسكندرية للتعریف بالنموذجيات وأساليب تعليمها وفتحية النهوض بها.

— مؤتمر وطني خاص بتطبيق أساليب التربية الحديثة (١٩٤٥م).

— مؤتمر عربي دولي للتعليم الإلزامي (١٩٥٥م).

— مؤتمران خاصان بالتفتيش (أو التوجيه التربوي): فلسفة ووظائف وأساليب، عقد أحدهما في فبراير ١٩٥٦، والثاني في يناير ١٩٥٨، وخرج عندهما كتابان:  
١- تفتيش أم توجيه.  
٢- دراسات في جهاز التفتيش الفتى.

كما نظم القباني في عام ١٩٤٩ م برنامجاً لجهاز المعلمين أقيمت به ثلاث وثلاثون حاضرة في مختلف الاتجاهات التربوية النظرية والتطبيقية<sup>(٢٨)</sup>.

## ١٠- إصدار تشريعات ولوائح تنظيمية

عمل القباني بصفته خيراً ومستشاراً تربوياً، ورئيساً لمنظمات مهنية، ومسئولاً عن التعليم في الوزارة، على إصدار تشريعات وقوانين ولوائح تنظيمية تحمي مشروعه الإصلاحية وتسمح لها بالثبات واطراد التنفيذ، ومن أهم ما صدر منها في هذا المجال:

- إنشاء مدارس ريفية نموذجية (١٩٤١م) ومدارس معلمين ريفية (١٩٤٨) ووضعها تحت إشراف وزارة المعارف.
- إلغاء الشهادة الابتدائية (١٩٤١م) حيث كانت تدفع بكثير من الحاصلين عليها من أبناء الطبقة العاملة إلى حياة العمل والانقطاع عن الدراسة دونمواصلة التعلم.
- تحويل المدارس الإلزامية المابطة والمسدودة bloquées إلى مدارس أولية لها فاعالية تربوية وتغيير أنظمتها الدراسية (قانون ١٩٤٩).
- إقرار مجانية التعليم الابتدائي (١٩٤٤).
- إعادة تنظيم سلم التعليم العام المكون من مرحلتين ابتدائية وثانوية (والذى أعد على النطام الفرنسي منذ ١٨٣٦) ليكون نظاماً من ثلاثة مراحل: ابتدائية وإعدادية وثانوية (قانون ١٩٥٤).
- تنظيم التعليم الثانوى بما يؤدى إلى تنويعه ورفع مستوىه (قانون ١٩٤٩م) وقانون (١٩٥٣م).
- تضمين مناهج المدارس الأجنبية اللغة العربية والثقافة القومية وجعلها من المواد الأساسية في امتحاناتها (قرار وزارى رقم ١٠٠٢٦ في ٣/٢٠١٩٥١م)<sup>(٢٩)</sup>.

## ١١- منهجية الإصلاح

لم يكن من السهل أن ينجح القباني في مجالات مؤسسة الإصلاح على النحو الذى أشرنا إليه من قبل لو لم تكن له منهجية استراتيجية خطط لها بوعى وإحكام واستطاع أن يتغلب بها على الصعوبات التى واجهته طوال حياته المهنية، ومن خصائص هذه

المنهجية: لغة علمية - تدرج محسوب - وسطية اعتدالية - تجريب موضوعي.

## ١- لغة علمية

لقد اتخذ القبانى لغة إصلاح علمية تختلف تماماً عن لغة السياسيين الخطابية التي تغلفها الديماجوجية، والمزيدات المجانية، والوعود الهمامية. إنه تكلم عن الخبرة، والميدول، وتكامل الشخصية، وتنوع الأنشطة التربوية، وتنمية الفكر النقدي، وإيجابية المتعلم، وتأهيل المعلمين، وغير ذلك من مصطلحات فنية تحتاج إلى تفسيرات علمية أو موضوعية، وليس إلى تأويلات سياسية. وحتى في القضايا التي تمس في الصميم جوهر السياسة التعليمية، فإن القبانى تناولها من مدخل حضاري وبروح إنسانية تستعطف الآخرين ولا تثيرهم. فعندما تكلم مثلاً عن تعليم التعليم الأولى وتوحيده وإطالة أجل الإلزام فيه فإنه استخدم كلمات العدالة الاجتماعية في مجتمع ينادي بالديمقراطية، والتقدم في مجتمع مازال متخلفاً في كل نواحي حياته، وتتفيف شعب أمي سبق له أن أشع على الدنيا قدیماً بنور المعرفة. إن معارضيه للأسف كانوا في معظمهم من طبقة التربويين والإداريين بوزارة المعارف الذين نفسوا عليه تفوقه الفكري ونشاطه الإصلاحي.

ولنزاهة شخصيته وبعده عن المطامح الخزبية والمناورات السياسية فقد ثقت فيه قيادات الثورة العسكرية (١٩٥٢) وأسندت إليه أول وزارة للتعليم في عهدها الجديد، وحول أهدافها من شعارات إلى إجراءات لها صياغة تقنية ولغة علمية.

## ٢- تدرج محسوب

إضافة إلى عقلانيته كانت واقعيته التي استطاع بها القبانى أن يواجه سوء الأحوال التعليمية ومن ثم فلم يشأ أن يقفز على الواقع في مجازفات تحمل كثيراً من مخاطر الإحباط أو الرفض أو التجديد الذي ي جانب التجويد. وكانت له في ذلك استراتيجية خاصة ثلاثة المبادئ:

### أ- الإصلاح في تصور كلى شامل

لم يقدم القبانى خططه الإصلاحية كأعمال جزئية مبعثرة ومتبااعدة لكل منها وجهته الخاصة وإنما بدأ مشروعه الإصلاحي الكبير في تطوير نظام التعليم المصرى في إطار

براجماتى واسع متكمال في أفكاره وسبل تطبيقها. ومن ثم كانت له رؤية شاملة تنهاسك عناصرها برباط منطقى وتجسد فى بنية عضوية وظيفية: أهدافاً وبنى وبرامج وطرائق وتأهيل العاملين في الإدارة والتخطيط والتوجيه والتعليم.

ومن هنا كان اختلاف القباني عن أكثر الذين سبقوه أو عاصروه من ركزوا على بعض الجوانب دون غيرها في نظام التعليم.

### بــ الإصلاح من أحد المداخل

إن الذي يطلع على الإنتاج الفكري للقباني يجد أن أدبه التربوي اتسع لمعالجة كافة القضايا الأساسية في التعليم، لكنه واقعياً اخذ من قضية «إعداد المعلمين» المدخل الأولى لمشروعه الإصلاحي الكبير.. ولعله وجد من الصعب مادياً وفنياً أن يصلح كل شيء معاً وفي آن واحد، فاختار من تأهيل المعلم مفتاحاً يحل به كثيراً من مشاكل التعليم باعتبار أن المعلم هو حجر الزاوية في الإصلاح التعليمي، وبقدر ما يكون المعلم يكون التعليم. وفي معهد التربية وضعت نظم ومناهج جديدة أسهمت في تخريج أعداد مؤهلة بكفاية حملت على عاتقها مهمة التسريع بمشروع الإصلاح وحسن تنفيذه على نحو براجماتي أصيل.

### جــ التحرك بالإصلاح على مراحل

كل مرحلة تتبع قاعدة عريضة لعملية إصلاح تالية أكبر وأشمل، مما يجعل الإصلاح سلسلة متصلة الحلقات في مشروع قومي دائم.

معهد التربية خضع لتطورات مرحلية، وكذلك توحيد التعليم الأولى وتطويره خضع لنفس المنهجية، فقد أقر القباني في أول حياته المهنية سياسة تحويل المكاتب العامة (كتابات أو مدارس قرآنية شعبية) إلى مدارس نظامية بها مناهج أولية بثقافة عصرية، ومعلمون نالوا قسطاً مقبولاً من المعرفة والخبرة، وكانت الظروف وقتها لا تسمح بأكثر من ذلك. ثم عمل على ترقية المدارس الإلزامية فدعا إلى زيادة سنواتها الدراسية من أربع إلى ست، وتنوع المناهج لتكون شاملة الجوانب النظرية والعملية، وإطالة اليوم الدراسي بدلاً من نصف اليوم، وتنمية التلاميذ، وتوفير العناية الصحية لهم. ثم دخل مرحلة ثالثة نادي فيها بتحويل المدارس الإلزامية والأولية والتي خصصت لأبناء الفلاحين والعمال إلى مدارس أولية راقية ترتفع إلى مستوى المدارس

الابتدائية الموصلة إلى مراحل التعليم الثانوي فالعالى، ومن ثم تغيرت المناهج وفتحت مسارات للتحويل والتقدم لامتحان الشهادة الابتدائية. وأخيراً قبل قيام ثورة يوليو ١٩٥٢ نجح القباني في دعوته إلى دمج كل أنواع مدارس المرحلة الأولى في مدرسة ابتدائية واحدة لا تعرف الفوارق الطبقية والبيئية والطائفية<sup>(٣٠)</sup>.

### ٣- وسطية اعتدالية

عرف القباني كيف يمشى بمشروعاته الإصلاحية وسط المناقضات بسياسة تراعى إيجابيات الأطراف المتصارعة وتحقق في الوقت ذاته نزعة توفيقية ترضى الجميع وتتوافق مع الإمكانيات والظروف المحيطة ودون تجاوز لنهاية الإصلاح في وضعها البراجماتى العقلانى.

ففى مجال التوجه الإصلاحي يمزج القباني بين الأصالة والمعاصرة، بين القيم الدينية والمدنية، وبينها يدعو إلى الاعتزاز بالقومية العربية لا يتجاهل أهمية التفاعل مع حضارات العالم وثقافات الشعوب، ومن ثم فتربيته كما يريدها: «لاهى تقليدية قديمة، ولاهى غربية مستعارة، بل إنها عربية أصيلة تربط الماضي بالحاضر، وتهيء للمستقبل»<sup>(٣١)</sup>.

وفي إطار هذه العقيدة يرى القباني أن المدرسة يجب أن تنهض بدور مزدوج ذى طرفين ييدوان متناقضين، فتكون «عامل محافظة وتجديد في آن واحد، حتى تساعد الفرد على تحصيل تراث الماضي الثقافى، وتعده في الوقت نفسه لتنميته والإضافة إليه، وبذلك تكسبه القدرة على تعديل النظم الاجتماعية»<sup>(٣٢)</sup>.

وفي مجال الصراع بين أنصار الكم ودعاة الكيف في التعليم، اتخذ القباني خطأ وسطاً يجمع بينهما. كان هناك مثلاً سلطة الاحتلال البريطانى، وسلطة القصر الملكي، وسلطة كبار البرجوازيين وبعض المثقفين الذين وقفوا لأغراض مختلفة ظاهرة وباطنة في جانب الكيف بدعوى أن مصر بحاجة عاجلة إلى كوادر مؤهلة للحكم والإدارة يمكن أن توفرها صفة المتعلمين بكيفية جيدة، وجاء وقت انتصرت فيه هذه الدعوة مما وجه الميزانية إلى مدارس بر جوازية محدودة الانتشار (ابتدائية وثانوية وعليا) وكان ذلك على حساب التعليم الأولى لأبناء الشعب<sup>(٣٣)</sup>.

وفي الطرف المقابل وقفت أكثر الأحزاب والمثقفين من أصحاب النزعة الليبرالية

المفتوحة التي تقدر أهمية التعليم في التنمية والتقدم وترفع شعارات التربية للجمعية «كالخبز والماء» أو «كلاماء والهواء»<sup>(٣٤)</sup>. ومن ثم فقد دعوا إلى ضرورة تعميم التعليم الأولى وجعله إلزامياً وبجانبها مع التوسيع في نشر التعليم الثانوي وفتح الجامعات للراغبين في التعليم.

وفي هذا الجانب وقف القباني بتحفظ مقدراً الآثار السيئة التي تفرزها سياسة الكم في التعليم.

لقد برع أولاً لنزعه الكم منطقها الإنساني في تعليم شعب أمري لايزال ٨٠٪ من أفراده في عام ١٩٤٥ أميين مهملين ومحروميين من فرص التعليم<sup>(٣٥)</sup>.

ويوضح إيجابيات تعليم أبناء الشعب في بلد يتحرر ويتقدم علمياً واقتصادياً واجتماعياً وثقافياً ويقول «في بلد هذه حالة جدير بأن يوجه جهوده التعليمية إلى انتشار الشعب من وهذه الجهل الذي يفسد عليه كل ناحية من نواحي حياته وأن يعمل على تعميم تعليم أولى صالح قبل أن يفكر في تعميم التعليم الثانوي»<sup>(٣٦)</sup> ولكنه مع ذلك لا يريد الكم بأي ثمن وإنما يفقد التعليم أهميته وتضيع عوائده. وهذا وضع سياسته التي تأخذ بالكم في حدود معقولة بحيث يكون هناك تحسين فعلى يمكن إحداثه مع التوسيع المتدريج في التعليم.

وهكذا سار القباني في خطين متوازيين لا يسبق أحدهما الآخر: توسيع كمى للدرجة أنه في عام ١٩٥٤ وفي عهد وزارته كانت تبني مدرستان ابتدائيتان في كل ثلاثة أيام، وخصص للتعليم الابتدائي نصف ميزانية الوزارة مطالباً برفع هذه النسبة إلى ثلثي ميزانية التعليم لتغطية نفقات الزيادة الكمية والتحسين الكيفي الذي طال كل عناصر التعليم: تجهيز المدارس، إعداد معلمين مؤهلين، وضع برامج وتأليف كتب جديدة مناسبة... الخ.<sup>(٣٧)</sup>

في مرحلة التعليم الابتدائي لم يفصل القباني الكم عن الكيف، فهو تعليم له أولويته وأهميته؛ نادى بالتعليم والإلزام وإطالة أجله وتوحيده بما يقضى على واقع الازدواجية السيئة التي تقسم بين تعليم أولى شعبي مفلس وهزيل وتعليم برجوازى جيد خصص لأبناء الصفة المميزة في المجتمع ويقول: «إن التفرقة بين التعليم الأولى والتعليم الابتدائي قائم على تقسيم الأمة إلى طبقتين منفصلتين؛ طبقة تختص بالحكم

والجاه والرفة، وطبقة قضى عليها بالخصوص والكد والضعة. ليس هناك أى اعتبار يمنع توحيد المرحلة الأولى منه. إن حجر الزاوية في سياستنا التعليمية ينبغي أن يكون تعليم التعليم الابتدائي (وجعله) مرحلة من مراحل التعليم العام (مع توفير متطلباته المالية) فالتعليم كلما ازداد رخصاً ازداد رداءة<sup>(٣٨)</sup> ويطلق على غير عادته صيحة مستفرزة لكنها صائبة، فيقول: «لا يمكن أن يقوم نظام ديمقراطي للتعليم في مجتمع تسوده روح الإقطاع»<sup>(٣٩)</sup>

وإذا كان ذلك موقفه فيما يختص بالتعليم الابتدائي، فإنه مال إلى جانب الكيف في مرحلة التعليم الثانوى الأكاديمى والذى يجب أن يكون لأصحاب القدرة العقلية بصرف النظر عن الوضع الطبفى للمتعلمين ولم يكن يعلم كما ثبتت الدراسات العلمية فيها بعد أن أصحاب القدرة العقلية لن يخرج معظمهم من بيئات شعبية محرومة أو معوقة في حياتها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

لقد كان له فضل إصدار قانون ١٩٤٩ عندما كان وكيلاً لوزارة المعارف وأوقف بمقتضاه سياسة القبول الآلى بالتعليم الثانوى حيث كثرت الشكاوى ضد انهيار مستوى التعليمى، وشدد على ضرورة الاختيار للعناصر الصالحة قائلاً: «إن التعليم الثانوى والعالى هما الوسيلة لإعداد الرجال والنساء الذين سيتبواون مراكز القيادة فى حياة الأمة فى الجيل القادم، وكل هبوط فى مستواهما هو إخفاق لمستوى الكفاية ومستوى الأخلاق فى حياتنا العامة فى المستقبل. فإذا جاز أن نتساهل بعض التيسير - لاكله - فمستوى التعليم الأولى بغية الإسراع فى تعيميه، فليس هذا بجائز فى التعليم الثانوى والعالى بحال من الأحوال. والمقرر عند رجال التربية والتعليم فى جميع البلاد المتحضرة أن الكيف يجب أن يأتى قبل الكم فى هذين التعليمين، فالأمة التى تضحي بالكيف فى سبيل الكم فيها، أمة تنتحر<sup>(٤٠)</sup>.

ولهذا عندما جاء وزارة المعارف ألغى على الفور قانون سلفه طه حسين (١٩٥١) والذى فتح الباب على مصراعيه للقبول الآلى بالتعليم الثانوى، وأصدر بدلاً منه قانون (١٩٥٣) الذى يعزز قانون (١٩٤٩) الذى وضعه عندما كان وكيلاً لوزارة مشدداً على سياسة التحسين الكيفى لهذا التعليم.

أما التعليم الخاص الذى تقبل على مدارسه نوعيات متميزة من أبناء البرجوازية

المصرية والجاليات الأجنبية فقد تركه لأصحابه مادامت الدولة لا تتفق عليه من ميزانيتها العامة.

#### ٤- تجريب علمي

كان القباني أول رائد عربى في حركة التجريب العلمي في مجاله التربوى والسيكولوجى. ففى التربية وبرغم إيمانه بالفلسفة البراجماتية وأساليبها العملية على النحو الذى خرجت به من بيته الأصلية الأمريكية، إلا أنه أخضع كل عناصرها في مصر للتجريب العلمي مستهدفاً بذلك تكيف التعليم بما يتمشى مع الثقافة الأهلية والإمكانات الواقعية، وطمأنة المشككين من مثقفين وتروبويين وسياسيين عندما يرون بأعينهم سلامه التجريب ونجاح التجديد. كما استهدف أيضاً تزويد العاملين معه بخبرات عملية ميدانية تعينهم على التوسيع والمضى قدماً في مشروعات الإصلاح التعليمي.

وقد أشرنا من قبل إلى وظيفة التجريب في تصميم المناهج وتحديث أساليب التعليم التي اضطاعت بها الفصول التجريبية والمدارس النموذجية التي أنشأها القباني لهذا الغرض.

بالإضافة إلى ذلك فإن المنهج الذى اتبعه القباني في مجال التعليم الريفي يقدم مثالاً آخر على إيمانه بأهمية التجريب. لقد جند رابطة التربية الحديثة وكلفها القيام بدراسات جادة تحدد أهداف هذا التعليم، وشكل أبنيته، ونوعية برامجه، وكفاءات معلمهيه، وخرج كتاب عن الرابطة في عام ١٩٤٠ يجمع نتائج البحوث في هذا الموضوع<sup>(٤١)</sup>.

بعد ذلك أقيمت أول تجربة عملية لإنشاء مدرسة أولية ريفية سنة ١٩٤١ في قرية المتليل، وصممت منهاج الدراسة بها على نظام يجعل نواة العمل فيها الحقل وما يقوم به التلاميذ من زراعة إنتاجية أو حرف صناعية، ومن ثم ألحقت بها مزرعة صغيرة وحظيرة دواجن، كما أنشئت ورش (أو مشاغل) للصناعات المحلية والريفية، وجند لها معلمون وفنانون زودوا بمعارف وخبرات تؤهلهم لهذا النوع من التعليم الذي يشبع حاجات الصغار والكبار على السواء في قرية يراد لها أن تنمو في كل النواحي الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والصحية.

ولما أثبتت المدرسة نجاحها واقتنع بذلك المسؤولون، تقرر نشر هذه المدرسة في

عدد من القرى المصرية، فأنشئت ٣٥ مدرسة عام ١٩٤٤ / ٤٣، وكذلك ٤٣ مدرسة أخرى في العام التالي ١٩٤٥ / ٤٤، كلها على غرار مدرسة المنايل الناجحة.

ولما كانت الحاجة ماسة إلى هيئة معلمين مؤهلين، فقد تقرر إنشاء مدرسة معلمين ريفية بمنشأة القناطر عام ١٩٤٨، تلتها مدرسة مماثلة في قرية بني العرب. وسارت الدراسة بها بطريقة المشروع والتي تركز على دراسة أحوال الريف وحاجاته. وكان من بين مشروعات الدراسة: مشروع مشاكل القرية، مسكن الفلاح وغذائه ومياه الشرب، مقاومة ديدان اللوز في محصول القطن... الخ<sup>(٤٢)</sup>.

أما في المجال السيكولوجي؛ فقد خلق القباني حركة تجريبية واسعة وبالذات فيما يتصل بتقدير المقاييس العقلية والاختبارات التحصيل الدراسي، وكان من أقواله المأثورة: «إذا كان لعلم النفس أن ينزع نحو الصبغة العلمية البحثة فيجب أن يدع كثيراً من مفاهيمه جانبها ويبدأ في ملاحظة السلوك في موقف اختباري معين». وقد بدأ بهذا العمل في أوائل الثلاثينيات من عمره حيث ساعد كلامه في دراسته لعقلية التلميذ المصري، وكان قد عهد إليه بالإشراف على إجراء الاختبارات التي ترجها القباني وعدل فيها وطبقها على آلاف التلاميذ، وحلل نتائجها واستخلص أهم حقائقها، وأخرج كتاب هو الأول من نوعه في مصر والشرق العربي بعنوان: «قياس الذكاء في المدارس الابتدائية سنة ١٩٣٨».

كما وضع مع معاونيه اختبارات لقياس المهارة في التفكير والحساب، والمهارات الحسابية، وإعداد بطاقات خاصة بالتدريب على إجراء العمليات الحسابية المختلفة<sup>(٤٣)</sup> وإليه يرجع الفضل في إنشاء العيادة النفسية بجامعة عين شمس والتي أصبحت معملاً تجريبياً لنظريات وأساليب التحليل النفسي والعلاج الكلينيكي، تدرب فيه باحثون متخصصون ثم انتشروا فيها بعد أساتذة متخصصين في مصر والعالم العربي.

### البراجماتية بين غروب أمريكا وشروق عربي:

لقد شهدت البراجماتية الأمريكية منذ الأربعينيات وخلال الخمسينيات حلقات هجوم ونقد ضد سلبياتها التي تراكمت بشكل أدى إلى انهيار مستويات التعليم: فلقد اهتمت بممارسة ميول المتعلمين على حساب الأهداف الحقيقة للتعليم، وركزت على أنشطة التربية الرياضية دون اهتمام بتعزيز وتحصيل المعرفة العلمية، ورفعت شعار

الديمقراطية والحرية الشخصية فخلقت فوضى تعليمية جعلت من بعض المدارس الثانوية «حفراً من جهنم» على حد قول بعضهم Hell holes ونادت بأن «التربية حياة وليس إعداداً للحياة» فجبرت بذلك الصغار في إطار الطفولة دون أن تدعهم لممارسة أدارهم في مجتمع الكبار<sup>(٤٤)</sup>.

لم يستطع أنصار البراجماتية وقد أساءوا إلى مبادئها التقدمية بتجاوزاتهم وتقصيراتهم العملية، أن يصمدوا طويلاً أمام هذه الحملات النقدية التي حاصرتهم في كل مكان وبالذات بعد موت ديوي عام ١٩٥٢ فأعلنوا عن حل رابطهم عام ١٩٥٥. وجاء الرئيس أيزنهاور ليعلن رسمياً (في عام ١٩٥٩) موت البراجماتية، وينادي بضرورة العودة إلى تعليم الأساسيات Back to basics وبخاصة في العلوم التي ينهض بها التقدم العلمي المعاصر، ويتحقق بها النصر في السباق نحو الفضاء، مع فرض النظام في المدرسة، والجذبة في التحصيل، والمسؤولية في التعليم<sup>(٤٥)</sup>.

وبينما غربت شمس البراجماتية في مواطنها الأمريكية، كانت مصر تشهد عصر تألقها وانتشارها كتراث متفردة ليس لها نظير أو بديل<sup>(٤٦)</sup>، لقد كان القباني على علم تام بإيجابيات وسلبيات البراجماتية في المدارس الأمريكية خصوصاً بعد زيارته العلمية للولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٤٩م، وحاول بالفکر والتنظيم أن يتتجنب الأخذ بأطراف الثنائيات dualisms التي تمثل من جانب التربية التقدمية ومن جانب آخر التربية المضادة أو المصححة لها. لقد استمع القباني بفهم واقتناع لتحذيرات ديوي التي وجهها إلى أتباعه ولم يأخذوا بها باعتبار أنه طعن في السن وترابع في فكره أو وهن في عزمه واستطاع أن يوفق على الأقل في مستوى التنظير والتخطيط بين: الحرية والنظام - اللعب والجد - الأنشطة العملية والمواد الدراسية - المهنة Vocationn - والثقافة - تنمية الذاتية والمشاركة التعاونية<sup>(٤٧)</sup>.

ولم تكن عند القباني وأتباعه حساسية تصرّفهم عن تقبل النقد والأخذ بالتعديل ومسايرة التغيير، مؤمنين بأن التجديد المتواصل هو من روح البراجماتية مادام يعمل في صالح المدرسة والمجتمع. وهكذا تطعمت براجماتية القباني بأفكار وأساليب متطرفة وأثبتت نجاحاً ملحوظاً بالمقارنة إلى المدارس التقليدية وأساليبها الديداكتيكية وحملها القبانيون إلى خارج مصر في أجيال متتابعة، وغيروا بها من نظم التعليم في الدول

العربية. ومات القبانى فى ١٩٦٣ راضى النفس لأن أتباعه كانوا من حوله يؤكدون له أن ما غرسه باق ومزهر يؤتى ثمره في كل حين.

## الحواشى

- (١) كتب الطهطاوى كثيرا عن التربية كما تصورها ومارسها اداريا وعملاً وكان كتابه المرشد الامين للبنات والبنين (١٨٧٢م) أول كتاب من نوعه في التربية يشهده العالم العربى. وقد عكس في نظرته الاصلاحية رؤيته التراصية التجديدية ورؤيته المصرية لنظام التعليم في فرنسا، وقد عاش بها اربع سنوات قضتها في التحصيل العلمي والتعرف على اسرار نهضتها.
- (٢) لقد أربى له - كما يقول أحد أمنـ. أن يهندس المباني والاستحكامات فهندس طرق التربية والتعليم ووضع تصميماتها ووقف على تنفيذها في دقة واحكم حتى عـ من كبار المصلحين أحد أمنـ زعـاء الاصلاح في العصر الحديث القاهرة مكتبة النهضة المصرية، طـ ٣، ١٩٧١، صـ ٨ و ٩ و ٢ و ٩.
- (٣) لمعرفة الفكر التربوي للشيخ محمد عبد وجهوده الاصلاحية ارجع الى السيد محمد رشيد رضا تاريخ الاستاذ الامام الشيخ محمد عبد (٣ اجزاء) القاهرة مطبعة المدار، ١٩٣١.
- لمعرفة الفكر التربوي لتلميذه «رشيد رضا» ارجع الى مجلـة المدار التي كتب في معظم اعدادها مقالات تربوية نقدية تحليلية تستهدف اصلاح التعليم.
- (٤) تعليم عطية، معالم الفكر التربوي في البلاد العربية في المائة سنة الاخيرة، بيروت، الجمعية الامريكية ١٩٦٦، صـ ١٢-١٠٧. ولقد تكاثرت الاحزاب السياسية حتى انه انشئت في سبع سنين (١٩١٤-١٩٠٧م) سبعة احزاب بمعدل حزب جديد كل عام، انظر:

Jacob M. Landau Parliaments and Parties in Egypt, Tel Aviv, The Israel Publishing Hqwse, 1953 , pp 139-173.

Musa (Salams), The Education of Salama Musa Leiden, E.J. Brill, 1961, p 27 (٥)

- (٦) السجل الثقافي، القاهرة، وزارة المعارف، ١٩٤٨، صـ ٩١-١١٠.
- (٧) من هذه الصحف: المقطف، المؤيد، الاهرام، الملال، المدار، الكاتب.
- (٨) جرجس سلامة، تاريخ التعليم الاجنبى في مصر في القرنين التاسع عشر والعشرين ، القاهرة، المجلس الاعلى لرعاية الفنون والاداب والعلوم الاجتماعية، ١٩٦٣، صـ ١٣٦-٢٥٦ وجاء يوم ضمت فيه هذه المدارس من ابناء المصريين اكثر من كانوا بها من ابناء الاجانب المقيمين.
- (٩) من هذه الكتب المترجمة:
- كتاب امير القرن التاسع عشر مؤلفة الفرنسي اسكندر سكيروس Skiros ، ترجمة عبد العزيز محمد بأمر من الشيخ محمد عبد في مجلة المدار في اعداد متتابعة، مع الشرح والتعليق.
- كتاب التربية وكانت Kant ترجمة عن الانجليزية الشيخ طنطاوى جوهرى.
- كتاب التربية هيربرت سبنسر Spencer وتجدد له ترجمتان احداهما للشيخ محمد عبد والثانية لمحمد السباعى.
- كتاب داروين في فلسفة الشـوـء والارتقاء ، ترجمة وعلق عليه شـبـيل شـمـيل.
- (١٠) من هؤلاء المفكـرـين غـيرـ الذـين سـبـقـتـ الاـشارـةـ اليـهمـ: شـبـيلـ شـمـيلـ اـحدـ لـطـفىـ السـيدـ، سـلامـةـ مـوسـىـ، حـافظـ عـفـيفـىـ، طـهـ حـسـينـ، ولـكـلـ واحدـ مـنهـمـ كـاتـبـاتـ تـربـويـةـ تـعبـرـ عـنـ وـجـهـاتـ نـظـرـ فـلـسـفـيـةـ مـخـلـفـةـ.
- (١١) من اشتغلوا بالتدريس او اشرفوا على جمعيات معنية بالتربية الشيخ محمد عبد، والشيخ محمد رشيد رضا من خلال جمعية العروبة الوثقى والجمعية الخيرية الاسلامية.
- (١٢) كان القبانى في ذلك يشبه جون دوى رائد البراجماتية الامريكية والذي كان رئيس ثلاثة اقسام علمية بجامعة شيكاغو عام ١٨٩٤ ، وهـيـ الفلـسـفةـ . الـبـيـداـجـوجـياـ . السـيـكلـولـوـجـياـ . انـظرـ:
- S. Alexander Rippe, Education in a Free society, An American History, Longman/ New York and London, 4 th ed., 1980, p 205.
- (١٣) اول من اكتشف عن نوع القبانى، زعيم الامة ووزير المعارف الاسبق سعد زغلول عند زيارته لمدارس قرى

سيوط في جنوب مصر عام ١٩٠٨. وتقدير النبوغ الطفل الفقير اسماعيل القباني امر الوزير بالحاقه بالمدارس الابتدائية (التي كانت خصصه لابناء الصحفه) على ان يكون تعليمه في جميع المراحل بالمجان. وتدخل زعيم الامة مرة اخري لصالح القباني عندما رفضت ادارة مدرسة المعلمين العليا قوله بالمدرسة صغر سنه مع تفوقه في امتحان شهادة البكالوريا ويدخل المدرسه ويخرج فيها متوفقا كعادته ويعلم بالتعليم الثانوى كاصغر معلم بين زملائه. انظر:

— سعيد اسماعيل على، «اسماويل القباني رائد في التربية» في دراسات في التربية والفلسفة القاهرة، عالم الكتب، ١٩٧٢، ص ٣١٥-٣١٦

(٤) تدرج القباني في وظائف تعليمية وإدارية وسياسية: معلماً بالثانوي، فاستاذاً بمعهد التربية للمعلمين، فمديرًا بالمدارس الثانوية، فوكيلًا بمعهد التربية، فمديرًا له، فمستشاراً فنياً بوزارة المعارف ثم وكيلًا فوزيراً لها، بالإضافة إلى رئاسته لمدد من الروابط التي اشتهر بها.

(١٥) أول باحث علمي تعرض لنظرية الاهداف التربوية العالم الامريكي تيلور Tyler في كتابين الاول بعنوان مقاييس التحصيل في عام ١٩٣٤ ، والثاني بعنوان المبادئ الاساسية في المناهج والتعليم عام ١٩٥٠ ، ثم اعقبه الامريكي Bloom كاول باحث اخرج تصنيفات Taxonomies مشهورة لاهداف التعليم، ظهر اولها عام ١٩٥٦ . ومن ثم اصبح للاهداف نظرية وتقنيات قامت عليها ابحاث كثيرة اثرت في تحديد وصياغة وتقسيم اهداف التربية انتظراً

- Pocztar (jerry), La définition des objectifs Pédagogiques, paris, Les Editions ESF, 1982, pp. 48-54

- de Landsheere (v. et G). Définir les objectifs de l'éducation, Paris P.U.F., 1975, p.108

— وفي مصر عام ١٩٤١ يشير أحد معاونى القىانى الكبار: محمد فؤاد جلال إلى «اهداف التعليم وأغراضه» ويقول: هذا شيء جديد في مصر

(١٦) عبد الحميد فهمي، مطر، التعليم والمعطلون في مصر الاسكندرية مطعمة محمد عل، الصناعة، ١٩٣٩.

۷۷۸

١١) ارجع إلى كتب ودراسات القبانى :

— سياسة التعليم في مصر القاهرة، مطبعة لجنة التأليف والترجمة والنشر، ١٩٤٤، ص ص ٢٠-٢٤.  
 — سياسة التعليم الجديدة في صحيفة التربية، القاهرة، رابطة التربية الحديثة، عدد مارس، ١٩٥٤، ص ص ١-٢٣.

— اهداف التعليم في البلاد العربية ، حاضرات الموسم الثقافي الاول المحاضرة التاسعة الكويت ، مطبعة حكومة الكويت ، ١٩٥٥ ، ص . ١٤٣-١٥٦ .

— دراسات في تنظيم التعليم بمصر ، القاهرة مكتبة النهضة المصرية ١٩٥٨، ص ١٠٢-١٤١.

— مقدمة في يعقوب فام، دراسات في الاخلاق، القاهرة، ١٩٣١.  
عبد الحميد فهمي مطر، مرجع سابق، ص. ٢٧٦-٢٧٧.

(١٩) حمد شعر مسرى، وهب سمعان و محمد منه مسرى، المدخل فى التربية المعاصرة، القاهرة، الاتجاه.

ال المصرية، ١٩٧٣، ص ٣٨٥.

— يذكر القباني أن إرءاً جون دوبوي وتطبيقاتها الاجتماعية والتربوية كانت تدرس بعنابة في معهد التربية وتثير اهتماماً كبيراً عند التربويين.

(٢٠) سعيد اسماعيل على، في سعد مرسي احمد وسعيد اسماعيل على، تاريخ التربية والتعليم، القاهرة، عالم الكتب، ١٩٨٠، ص ٣٠٦-٣٠٩.

(٢١) عمل القباني في عام ١٩٣٧ مديراً لمدرسة فؤاد الأول الثانوية التي سميت فيما بعد بالحسينية، ثم مديرًا لمدرسة فاروق الأول الثانوية في عام ١٩٣٨ وقد تغير اسمها إلى مدرسة اسماعيل القباني الثانوية.

- (٢٢) سعيد اسماعيل على، في تاريخ التربية والتعليم، مرجع سابق، ص ص ٣٠١-٣٠٢.
- (٢٣) السجل الثقافي ١٩٤٩، القاهرة، وزارة المعارف العمومية، ١٩٤٩، ص ص ٢١٤-٢١٥ وانظر كذلك رودريك مايثوز ومتن عقرابي، التربية في الشرق الأوسط العربي، (مترجم) بيروت، المطبعة المصرية، ١٩٤٩، ص ٩.
- ولما تعددت معاهد التربية وتحولت بعد ذلك إلى كليات تربية، غيرت الرابطة اسمها إلى «رابطة خريجي معاهد وكليات التربية».
- (٢٤) السجل الثقافي ١٩٤٩، مرجع سابق، ص ص ١٦٤-١٦٥.
- (٢٥) المرجع السابق، ص ٥٧.
- (٢٦) المرجع السابق، ص ص ١٦٤-١٦٥.
- (٢٧) حمد متير مرسى، مرجع سابق، ص ٣٢٠.
- (٢٨) سعيد اسماعيل على، في تاريخ التربية والتعليم، مرجع سابق، ص ص ٢٩٨-٢٩٩.
- (٢٩) انظر:

- Radwan A., Old and New Forces in Egyptian Education, Proposals for the Reconstruction of the Program of Egyptian Education in the light of Recent Cultural Trends, New York, Bureau of Publication Teachers College, Columbia University, 1951, pp. 1072110.

- (٣٠) ارجع إلى كتاب القباني، دراسات في تنظيم التعليم، مرجع سابق، ص ص ١٠٣-١٠٩ وإلى دراسته سياسة التعليم الجديدة، مرجع سابق ص ٩-٧.
- (٣١) القباني، أهداف التربية مرجع سابق، ص ١٨.
- (٣٢) سعيد اسماعيل على، دراسات، مرجع سابق، ص ص ٣٢٨-٣٢٩.
- (٣٣) من انتصار الكيف محمد عوض المديري السابق لجامعة القاهرة ووزير المعارف الاسبق، كتب يقول: «ليس من السياسة في شيء أن تغلب الكل على الكيف .. ثمرة واحدة ناضجة خير من مائة ثمرة فجة».
- من مقابل له يعنوان «مصر في أزمة» مجلة الملال، القاهرة ١٩٤٨.
- ومن قبله كان كروم Crome لميد الاحتلال البريطاني في مصر يكرر ذاتها بان التعليم الناقص لن يؤهل مصريين أكفاء قادرين على حكم أنفسهم.
- ـ لكن الرزيعي الليبرالي احمد لطفي السيد ووزير المعارف السابق يرد على كروم مفتدا دعواه: «يقول بعضهم الجهل خير من التعليم الناقص والجهل عدم ، والتعليم الناقص مربحة من مراتب الوجود العلمي ، ولا يكون العدم خيرا من الوجود».
- ـ احد لطفي السيد صفحات مطوية من تاريخ الحركة الاستقلالية في مصر، من مارس ١٩٠٧ إلى مارس ١٩٠٩ القاهرة المختارات السياسية ١٩٤٦، ص ١٢٠.
- (٣٤) أول من اطلق شعار «التعليم لكل الناس كالخير والماء» هو رفاعة الطهطاوى (ت ١٨٧٣ م)، وهذه العبارة مأخوذة من اقوال الامام ابن حنبل (ت ٢٠٤ هـ) (قرن ثامن ميلادي). ثم جاء طه حسين وزير المعارف (١٩٥٢-٥٠) فردد عبارته المشهورة «التعليم كالماء والهواء».
- (٣٥) القباني: دراسات في تنظيم التعليم، مرجع سابق، ص ١٠٣.
- (٣٦) المرجع السابق، ص ١٠٣.
- (٣٧) المرجع السابق ص ١٠٤.
- (٣٨) القباني، سياسة التعليم في مصر، مرجع سابق ص ص ٤١-٧٢.
- (٣٩) المرجع السابق ص ٧.
- (٤٠) القباني، دراسات في تنظيم التعليم، مرجع سابق، ص ١٩٠.
- (٤١) المدرسة الاولية الريفية، القاهرة، لجنة التأليف والترجمة والنشر، ١٩٤٠.

(٤٢) انظر: ابراهيم عصمت مطاوع، اسماعيل القباني رائد التعليم الريفي: في صحيفة التربية، مارس ١٩٦٤، ص ١٣.

(٤٣) اهدى ذكى صالح القباني وعلم النفس في صحيفة التربية، يناير ١٩٦٤، ص ٣٤-٢٦.

(٤٤) انظر كتاب بول وود A Fourth of Anation والترجمة للعربية بعنوان «نحو فلسفة للتربية»، القاهرة، عالم الكتب، ١٩٦٦، ص ١٨٣.

(٤٥) عبد السميع سيد احمد «ازمة المعرفة في الفكر التربوي في مصر» في دراسات تربوية، القاهرة، نوفمبر ١٩٨٥، ص ص ١٤٧-١٤٦.

(٤٦) يكتب احد الباحثين المصريين: «لقد ظلت نظرية جون دبوى التقدمية تسيطر على مجال التنظير التربوى في مصر بخاصة وفي العالم العربى بعامة خلال مراحل التطور الابدیولوجي.. وسدت الطريق على أي إبداع للعقل التربوى العربى» التربية المعاصرة، القاهرة عدد مايو ١٩٨٥، ص ٦.

(٤٧) هذا الوعي التربوى المنشئ عبر عنه القباني في دراسة له بعنوان «فلسفة تعليمية جديدة» القاها في محاضرتين بالجامعة الأمريكية في بيروت : مايو ١٩٥٥.

— انظر — دراسات في تنظيم التعليم، مرجع سابق، ص ص ٢٤٤ - ٢٦٠.

— وانظر كذلك له الفصل الخامس: «اسس التربية عن طريق النشاط في فلسفة جون دبوى» في كتابه التربية عن طريق النشاط القاهرة، لجنة التأليف والترجمة والنشر ، ط ٢، ١٩٨٤، ص ١٦٥-١٦٦. ص ص ١٩٠-١٩١.